

مكتبة الامم المتحدة

Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-CINQUIÈME ANNÉE - N° 13384 - 4,50 F Fondateur : Hubert Beuve-Méry Directeur : André Fontaine

MARDI 9 FÉVRIER 1988

SERVICES

Abonnements...
Publicité...
Distributions...

Quatre avocats dénoncent les droits fondamentaux existants

Quatre avocats ont déposé une plainte...
ils dénoncent les droits fondamentaux existants...
à l'égard de la presse soviétique...

Pluies diluviennes dans l'ouest de la France

Après les tempêtes de la semaine dernière...
de nouvelles pluies diluviennes...
dans l'ouest de la France...

M. Gorbatchev et la citadelle administrative

Le ramaniement intervenu à la tête du Gosplan, ce mastodonte administratif qui a la haute main sur le plan, et donc sur l'économie soviétique, est un nouveau signe des difficultés que rencontre la mise en œuvre des réformes de M. Gorbatchev. La portée politique des décisions annoncées n'apparaît pas entièrement que lors du plénum du comité central prévu d'ici à la fin du mois et qui pourrait procéder à d'autres mouvements de personnes, cette fois dans l'appareil du parti.

Mais il est impossible de ne pas rapprocher la destitution de M. Talyzine des résultats économiques décevants enregistrés en 1987. A l'exception du secteur énergétique, pratiquement aucun des objectifs fixés par le plan n'a été atteint, et le taux de croissance a même été inférieur à celui de 1986 (3,3 % contre 4,1 %).

A ces défaillances quantitatives s'ajoute l'incapacité - ou le refus ? - de vastes secteurs de l'appareil d'Etat de faire entrer dans les faits certains aspects essentiels de la « perestroïka », en particulier l'octroi aux entreprises d'une véritable autonomie financière. La presse soviétique elle-même a mis en évidence l'inertie, comme le mauve volonté opposée à ces réformes par une administration centrale peu disposée à se départir d'une partie de ses pouvoirs.

M. Gorbatchev n'a pas ménagé ses critiques aux personnalités qu'il considère comme responsables de ces résistances, et compris à M. Talyzine, qu'il avait lui-même nommé à la tête du Gosplan. Fidèle à une méthode qu'il applique depuis son arrivée au pouvoir, le secrétaire général du PC soviétique change donc les hommes dans l'espoir apparent d'insuffler ainsi un esprit nouveau aux institutions.

Il n'est pas du tout certain, en l'occurrence, qu'il y parviendra. La personnalité même du successeur de M. Talyzine - M. Masloukov a été vice-président du Gosplan avant l'ère Gorbatchev - et est assés de longue date au complexe militaro-industriel - donnerait plutôt à penser que la citadelle administrative ne cède aucune position essentielle.

Politiquement, pourtant, l'enjeu est de taille. Le chef du Kremlin a déjà admis que la reconstruction de l'économie ne se ferait pas du jour au lendemain, repoussant par exemple au début de la prochaine décennie une inévitable réforme des prix. Il n'en reste pas moins que, aussi bien dans la population qu'à l'intérieur du parti, c'est aux premiers résultats concrets que sa politique de réformes sera jugée. Faute de quoi, les rangs de ses partisans s'éclairciront, et il ne manquera pas de bons esprits pour expliquer que la « perestroïka » - comme d'autres expériences qui l'ont précédée - n'était que verbiage sans véritable emprise sur la réalité.

(Lire nos informations en page 29)

La presse soviétique insiste sur le caractère strictement judiciaire des réhabilitations
Lire l'article de Sylvie Kauffmann en page 6

M. Carlucci et les missiles à courte portée

Washington met en garde l'Europe contre une dénucléarisation totale

Une dénucléarisation totale de l'Europe pourrait mettre en question la présence militaire américaine sur le Vieux Continent, a déclaré le dimanche 7 février le secrétaire américain à la défense, M. Carlucci, lors d'un colloque, à Munich, en présence du chancelier Kohl et de six ministres de la défense, dont M.M. Giraud (France) et Wornor (RFA). Cette réunion a confirmé que la République fédérale est au centre du débat au sein de l'OTAN sur le désarmement, et en particulier sur le sort des armes nucléaires à courte portée.

L'OTAN doit moderniser ses armes nucléaires de courte portée stationnées en Europe, a affirmé M. Franck Carlucci, qui participait au colloque annuel de la revue *Wehrkunde*, consacré aux questions militaires, en compagnie d'une centaine de personnalités et des experts des questions de défense venus de seize pays membres de l'alliance atlantique. « Il est de notre devoir de poursuivre notre programme de modernisation et d'assurer la capacité de survie » des armes nucléaires de l'OTAN, conformément aux décisions prises en 1983 par l'OTAN lors du sommet de Montebello (Canada), a dit le secrétaire à la défense. Il a insisté sur la nécessité de mettre au point

Dans sa déclaration de candidature à l'Elysée

M. Raymond Barre propose à la France un « nouveau départ »

« Il est temps de mettre fin aux faux-semblants. Il est temps de prendre un nouveau départ » : c'est en ces termes que M. Raymond Barre a justifié, le lundi 8 février à Lyon, sa candidature à l'élection présidentielle. Dans sa brève déclaration, il mêle M.M. Mitterrand et Chirac dans une même critique : « Pendant le septennat qui s'achève, la France a reculé », a-t-il dit. Il se montre en outre incisif à l'égard de M. Chirac - « je ne suis pas un spécialiste de la virologie » - et plaide pour une France « solide, à haut niveau de salaires et d'emplois, à monnaie forte ».



Lire page 44 le texte de la déclaration, et page 10 l'article de Daniel Carton : « La chevronnée solitaire de M. Raymond Barre ».

La campagne aux Etats-Unis

Le « coup d'envoi » des caucus de l'Iowa. PAGE 8

L'OPA sur la Générale de Belgique

M. De Benedetti améliore son offre d'achat. PAGE 38

Les socialistes et le pouvoir

Le PS s'interroge sur son action... en cas de retour aux affaires. PAGE 11

Le Monde

Les rigidités de la cogestion en RFA

Formidable amortisseur de tensions sociales, le système de cogestion ralentit les décisions et empêche les entreprises allemandes de modifier les salaires et le temps de travail. Une politique de relance au Japon ? Peut-on en attendre un rééquilibrage des échanges avec les Etats-Unis ? La chronique de Paul Fabra : Vive l'ordinateur, à bas le casino ! Pages 33 à 36

Rugby

Les Français sont fatigués. Coupe Davis : Laborieuses retrouvailles de Noah et Leconte. Page 32

Le sommaire complet se trouve en page 44

Cinq Palestiniens tués dans les nouveaux affrontements

La Cisjordanie dans la spirale des violences

Deux mois après le début des affrontements dans les territoires occupés par Israël, les heurts ont redoublé, dimanche 7 février, faisant cinq morts parmi les Palestiniens. Un conseiller de M. Arafat, M. Bassam Abou Charif, a déclaré au journal israélien *Yedioth Aharonoth* que l'OLP « envisagera » de donner des consignes pour mettre fin au « soulèvement populaire » si le ministre de la défense, M. Rabin, « est prêt à ordonner un cessez-le-feu » à ses forces.

JERUSALEM de notre correspondant

La révolte des Palestiniens des territoires occupés entre dans son troisième mois, et le ministre israélien de la défense n'a vu pas la fin. Pour la première fois, M. Rabin a dit son profond pessimisme

devant le conseil des ministres réuni dimanche 7 février : amorcée le 9 décembre dernier, la vague de tourmente en Cisjordanie et à Gaza ne donne aucun signe de déclin, a-t-il sombrement constaté. Au contraire : le week-end a été marqué par de très graves incidents et s'est achevé avec un des bilans les plus lourds depuis le début des événements. Au moins cinq Palestiniens ont été tués et une douzaine d'autres blessés dans des circonstances parfois différentes mais qui témoignent d'une mobilisation continue des habitants des territoires.

Les affrontements les plus durs ont eu lieu dimanche matin dans le village de Beit-Ummar, dans la région de Hébron, en Cisjordanie. Comme déjà la semaine passée, les haut-parleurs de la mosquée diffusaient une fausse rumeur : des colons s'apprêtaient à envahir le village. La population est appelée à descendre dans la rue ; une manifestation se forme sur la grand-route Hébron-Jérusalem :

barricades, jets de pierres et intervention de l'armée. Trois Palestiniens seraient tués par balles et plusieurs autres blessés. Durant tout le week-end, dans certains camps comme dans plusieurs localités de Cisjordanie, cette psychose d'une éventuelle intervention des colons entretiendrait la tension. Ce fut particulièrement vrai dans la région sud de la Cisjordanie où les implantations sont nombreuses et où, dans la nuit de samedi à dimanche, un groupe de colons est effectivement intervenu à Hébron. Il a saqué des dizaines de voitures appartenant à des Arabes. Dans l'esprit de ses auteurs, il s'agissait d'une opération de représailles à la signification très claire : si les Israéliens résident dans les territoires ne peuvent voyager sans que leurs véhicules soient la cible de pierres et cocktails Molotov des manifestants, les Palestiniens eux non plus ne circuleront pas. En moins de huit jours, c'est la deuxième intervention musclée de colons dans une localité arabe.

ALAIN FRACHON. (Lire la suite page 3.)

“Vous avez tout prévu, Michel Tatu !” Jean Pierre Elkabbach (Europe 1)

Michel Tatu
GORBATCHEV
L'UR.S.S.
va-t-elle changer ?

Le Courrier du Monde 272 p. 99 F

Mobilisation en Bretagne contre la marée noire

La pollution, toujours recommencée...

Une marée noire menace à nouveau les côtes bretonnes. Les milliers de tonnes de fuel échappées, le 31 janvier, des soutes du pétrolier Amazzone dérivent vers le littoral. L'état de la mer a rendu les opérations anti-pollution très difficiles. Plusieurs nappes ont été repérées, dimanche 7 février, au large des côtes du Cotentin. La Bretagne est à nouveau touchée après l'ouragan qui, en octobre dernier, a occasionné de considérables dégâts. Toutefois, les Bretons qui attendent les rentrées du tourisme ne veulent pas croire à une nouvelle pollution de leurs côtes.

QUIMPER de notre envoyé spécial
Dix ans après, Ploudalmézeau revit les heures enfiévrées de l'Amoco Cadiz. Les pompiers du Finistère ont établi leur PC au centre de secours, sous les ordres du colonel Selzard. Un petit homme sec qui, règle en main, déploie ses troupes sur la carte avec un goût prononcé pour la manœuvre. Dans le garage, on a entassé les bottes, cirés, pelles, râteaux et réseaux fournis par la direction départementale de l'équipement. A la mairie, les élus du Finistère et des Côtes-du-Nord se concertent sous la houlette de M. Charles Josselin, député PS, et de M. Alphonse Arzel, sénateur CDS, qui rentre tout juste de vacances de la Réunion où il s'était rendu pour se remettre du

procès de Chicago... On publie un communiqué bien senti où l'on adjure les pouvoirs publics de faire preuve d'une « plus grande fermeté à l'égard des contrevenants » qui souillent les côtes bretonnes. On réactive les « comités de coordination et de vigilance » quelque peu entrés en sommeil depuis huit ans sans véritable marée noire. Les Bretons déterraient-ils la hache de guerre ? Pas du tout ! « Ce n'est pas une marée noire, mais une pollution éparse », coupe le maire de Crozon, M. Jean-Jacques Fabien. Comme président du comité départemental du tourisme, il ne veut surtout pas qu'on aille dire que les plages bretonnes sont mazzoutées « au moment où les Allemands font leurs réservations ». ROGER CANS. (Lire la suite page 15.)

INTELLIGENCE - PIÈRE...
vacances scolaires au...
380
M 0147 - 0205 0 - 4,50 F
3790147004500 02090

Débats

DROITE ET GAUCHE

Nous sommes tous des humanistes empiriques

par JEAN VRIES (*)

UNE figure bleue et une figure rouge échangeant des injures au-dessus d'un fossé. Tel est le drapeau national, vu par le grand affichiste Savignac. C'est de cet anathème mutuel que se nourrit le débat politique depuis bientôt deux siècles. Et, pourtant, voici qu'on a moins de cœur à l'invoquer. Voici que l'image de l'autre se brouille.

La double alternance. Le double fiasco des solutions radicales. Le ralliement des socialistes à l'entreprise. La redécouverte de la nécessité des interventions publiques par la majorité au pouvoir. La réhabilitation des libertés formelles par les uns. L'adhésion des autres à la république sociale. L'accord sur la politique extérieure; bientôt sans doute sur la sécurité et sur l'intégration des immigrés. Tout cela a comblé le fossé, chassé sur les bords les idéologies du refus, fait passer nettement à ce que quelques intellectuels, nostalgiques de l'histoire convulsionnaire, ont dédaigneusement appelé la « soft idéologie ». Disons plus simplement, en le revendiquant comme un acquis de la civilisation: l'humanisme empirique.

Conséquence: Rome n'est plus dans Rome. La droite historique - celle qui a tour à tour honni la République, Dreyfus, la tour Eiffel,

l'impôt sur le revenu, les congés payés, le vote des femmes, - cette droite n'est plus dans ce qu'on s'obstine, par convention, à désigner sous le nom de droite, mais à l'extrême droite.

Culturellement majoritaire

Inversement, la gauche historique - celle de la générosité et de l'imagination - est devenue culturellement majoritaire: la France de nos clochers et de nos villages croit aux droits de l'homme et à la Sécurité sociale, trouve Harlem Désir épouvanté et se cotise pour le « Téléthon » et les restos du cœur. N'en déplaise à ceux qui rêvent encore d'en découdre, en habit de chouan ou coiffés de bonnet phrygien: nous célébrerons en 1989 l'anniversaire non d'une guerre civile, mais de l'avènement d'un système de valeurs qui est devenu celui de l'immense majorité de nos concitoyens.

Aussi est-ce le succès de ses propres idéaux que semble boudier le Parti socialiste en prétendant, par une campagne d'affiches d'un manichéisme désarmant, détenir le monopole de la devise nationale.

Et pourtant... Qu'est-ce qui distingue au juste la nouvelle

société de Jacques Chaban-Delmas du socialisme moderne à la Laurent Fabius? Le « mieux d'Etat » selon Le Garrec est-il fondamentalement différent du « mieux d'Etat » selon de Charette? Le chômage est-il traité « plus socialement » ou « moins socialement » depuis mars 1986?

Questions académiques... La vérité est que une fois investies de leurs responsabilités, les personnes citées se sont attelées aux mêmes problèmes, en manipulant les mêmes instruments et en expérimentant les mêmes contraintes.

Bérégovoy ou Séguin, Dufoix ou Barzach: c'est le même humanisme empirique, avec d'inévitables nuances. Il faut se féliciter de la fin de l'idéologie de l'affrontement, car elle permet de libérer de précieuses énergies collectives.

Enterrer la hache de guerre

Permet mais ne suffit pas. Car la bipolarisation - qui est aussi un fonds de commerce,

ne pouvant plus prospérer dans le débat d'idées, ne peut se perpétuer sur le terrain fétille des « affaires », suscitant à

l'endroit de la chose publique un sentiment de défiance dangereux pour la démocratie.

Ce sera l'enjeu principal de la prochaine campagne présidentielle que de proposer aux Français une autre vision de la politique.

Qui serait mieux placé pour ce faire qu'un candidat qui s'assignerait expressément pour tâche d'enterrer la hache de guerre entre démocrates et de mobiliser les Français non plus les uns contre les autres, mais ensemble contre des maux qui les menacent ensemble: le chômage, le désinvestissement, l'exclusion, la nouvelle pauvreté?

Un candidat qui, bousculant son propre camp, obligerait les siens à conclure avec d'autres hommes de bonne volonté une indispensable alliance, dont beaucoup de démocrates voisins nous offrent des exemples, deviendrait ce que les Français, par la voix insistante des sondages, pensent qu'il est, ou souhaitent qu'il devienne. Un candidat qui ne serait pas seulement élu pour être un garant et qui ne serait pas seulement élu par bigoterie.

Si tel n'était pas ce candidat, si, par son action ou par son omission, le drapeau de Savignac demeurait une image fidèle du débat politique dans ce pays, alors grande serait la désillusion et amère la célébration du bicentenaire.

(*) Pseudonyme d'un groupe de hauts fonctionnaires.

SCÉNARIO POUR LE FUTUR

Nationalité et citoyenneté

par FÉLIX GUATTARI (*) et GISÈLE DONNARD (**)

IMAGINEZ qu'au début de l'an 2000, comme on nous le promet, l'Afrique franchisse le cap du milliard d'habitants: deux cents millions de Maghrébins; cent millions de Turcs; la Méditerranée devenant un des principaux bassins planétaires de vitalité économique, sociale et culturelle... Imaginez de Haïti à Tanger l'implantation de nouvelles puissances industrielles dans le tissu d'une colossale force collective de travail, désormais acculturée aux technologies et aux méthodes assistées par ordinateur, tandis que l'Europe septentrionale continuera vraisemblablement de définir démographiquement et peut-être économiquement...

teur, voire néo-fasciste de l'abandon de ces questions, associées désormais de la remontée de pseudo-dépendances à l'importation, on assiste non seulement à un laminage des droits mais aussi à une véritable précipitation du statut moral et imaginaire des étrangers vivant en France et, au-delà, de toutes les personnes, y compris de nationalité française, qui sont ressenties comme « étrangères », parce qu'elles ne « bénéficient » pas de la couleur de peau qu'on attribue à nos ancêtres prétendantement gaulois, ou de l'accent parisien standard avec lequel on est censé parler notre langue. Pour endiguer une panalée dérivée, aux implications multiples dans nombre de domaines, un minimum de réalisme devrait imposer qu'on s'en tienne à loi de 1973, c'est-à-dire au respect du « jus soli » et à la possibilité la plus large d'acquiescer la nationalité française. Foin des états d'âme sur le libellé de l'acquiescement: le plus simple du point de vue des procédures sera la meilleure.

Quant au reste, il nous semble inutile de chercher à améliorer les textes tant qu'on n'aura pas remis en question l'amalgame citoyen-nationnel, qui s'est trouvé parvenu au sein de la conception napoléonienne de l'Etat-nation. Alors que les flux migratoires ne cessent de prendre de l'importance sur toute la planète et que, manifestement, on ne pourra mettre en terme aux drames qui ont nom: Irlande du Nord, Pays basques, Corse, etc., où promouvent une « Europe des Provinces-Unies » - seule entité capable de faire pièce aux Etats-Unis et à l'Union soviétique, - pourquoi ne pas considérer de façon distincte l'exercice de la citoyenneté et celui de la nationalité. Ce qui compte, pour être citoyen, est de vivre, de travailler, d'aimer sur un territoire donné. La nationalité est une tout autre affaire qui engage d'autres dimensions aux contours beaucoup moins évidents. Priorité donc à un ancrage de droit, d'exercice de pouvoir et de respect humain à ces masses aujourd'hui sans miel articulés au socle primitif et sont, par conséquent, souvent appelant en retour un repliement sur des identités collectives plus ou moins artificiellement reconstruites. Face à l'ampleur de ces phénomènes que nous qualifions de reterritorialisation subjective, même les esprits les plus ouverts se sentent comme paralysés.

Alors qu'il y a encore quelques années il était fréquent d'entendre revendiquer l'égalité des droits pour les immigrés, l'urgence que le droit de vote leur soit accordé, le débat s'est désormais reformé sur la nationalité et son code. Rabattement redoutable, dont on peut se demander s'il n'est pas destiné à couper court à tout ce qui aurait pu permettre de sortir de l'alternative simpliste: être ou ne pas être français. Mais où, quand, comment est-ce que ça commence? être français? De quelle façon est-ce que ça peut évoluer? Comment concilier par exemple, pour un individu, le fait de se sentir être tout à la fois français, breton, européen et fervent de la culture rock cosmopolite à la fois?

Corrélativement au rétrécissement traditionaliste, conservateur, nationaliste constituent de la part des populations humaines, deux réponses paradoxales à ces processus accélérés de transformation pour autant que ceux-ci demeurent tout compris d'elles-mêmes articulés au socle primitif et sont, par conséquent, souvent appelant en retour un repliement sur des identités collectives plus ou moins artificiellement reconstruites. Face à l'ampleur de ces phénomènes que nous qualifions de reterritorialisation subjective, même les esprits les plus ouverts se sentent comme paralysés.

(*) Psychosociologue. (**) Enseignante.

Au courrier du Monde

Boire ou lire...

Les bistrotiers ouvrent tôt et ferment tard. Les bibliothécaires ouvrent tard et ferment tôt.

Etomons-nous si les Français boivent beaucoup et lisent peu, si on s'épuise à éponger en aval ce qu'on favorise en amont.

Ouvrez les vannées des bibliothèques aussi grandes que celles des bistrotiers.

Les bibliothèques, comme les musées, doivent ouvrir aussi le dimanche. Que penser d'une société qui a su ouvrir bistrotiers, tabacs et pompes à essence tous les jours et qui rétorque la lecture?

J. MARTAIN (Versailles).

CONJONCTURE

La Révolution et l'économie

Dans le long article de Pierre Lepape consacré à la Révolution française (*Le Monde* du 29 janvier), on peut lire cette affirmation: « Du strict point de vue de l'économie, la Révolution a été désastreuse. » Mais il ne faudrait pas oublier que, du strict point de vue de l'économie, c'est l'Ancien Régime qui l'était.

La nuit du 4 août fut au contraire un immense progrès: l'abolition des privilèges particuliers des villes, des provinces, était un indispensable préalable à la création d'un marché national (et la création d'unités de mesure universelles allait dans cet esprit-là). Et l'abolition du régime seigneurial, donnant à la propriété un statut nouveau fondé sur la liberté: liberté d'entreprise, liberté de cédence, liberté d'embauche et de débâche, liberté des salaires que ne permettait pas un régime seigneurial rigoureusement codifié. Que le peuple n'y gagnât pas grand-chose est sans doute vrai, car le régime seigneurial lui offrait des garanties irrévocables.

Dans cette perspective, si le « dix-neuvième siècle fut anglais », nous le devons moins aux agitateurs de 1790 qu'à un statut de la propriété anglaise infiniment plus souple, d'une part, et de l'autre, à la configuration de l'espace anglais, centré sur une ville, Londres, bien différent d'un espace français morcelé à l'extrême.

Ainsi, si effectivement la conjoncture économique ne fut pas bonne, il ne faut pas cependant méconnaître l'importance des réformes de structure qui permirent la révolution agricole (favorisée par cette vaste « privatisation » que fut la vente des biens du clergé) et, dans un mouvement conjoint, la révolution industrielle.

FRANÇOIS LALLIARD (agréé d'histoire, Paris).

INVASION

La Pologne et l'armée rouge

Dans le petit commentaire au sujet du pacte Ribbentrop-Molotov, publié dans *Le Monde* du 29 janvier, j'ai trouvé des explications qui exigent une rectification.

Autour du chapitre « Pologne » dans le Dictionnaire Larousse de la Seconde Guerre mondiale, et témoin oculaire de l'entrée des armées soviétiques en Pologne, je tiens à préciser que l'armée rouge a envahi la Pologne le 17 septembre 1939, au moment où l'armée polonaise était en plein combat contre l'armée allemande. Cette résistance farouche des Polonais le 17 septembre est confirmée par des dizaines d'ouvrages de différents historiens (y compris par des auteurs polonais de Varsovie). Donc, l'armée rouge n'entra pas, « une fois la résistance de l'armée polonaise écrasée », mais bel et bien a envahi la Pologne de concert avec les nazis.

De surcroît, la première vague de soldats soviétiques forçant la frontière criait: « Ne tirez pas. Nous venons vous aider contre les Allemands! » Je l'ai vu et entendu le 17 septembre 1939 à Ostrog-sad-Horyniem. Et les Polonais ne tiraient pas... Ce n'est que le lendemain que la vague suivante de Soviétiques (NKVD) a arrêté et interné les unités polonaises à Ostrog (et ailleurs), dont les officiers ont été tués quelques mois plus tard à Katyn.

GEORGES MOND (Paris).

LAXISME

Les piétons de Paris

Jacques Chirac prétend besoin de préserver la liberté des auto-

mobilités dans Paris. On est stupéfait de voir à quel point le maire de la capitale est dépassé dans sa façon d'appréhender les problèmes. Visiblement, il ne comprend pas la gravité de l'éprouvante pression exercée par l'automobile sur ses ouailles: difficulté pour traverser les rues, risques corporels, trottoirs rognés par le stationnement auto, pollution, bruit incessant. Par l'invasion massive d'une action d'envergure, volontaire et coordonnée, Paris est devenue une ville dure à vivre et comprise pour les conducteurs, constamment empêtrés dans leurs embouteillages.

Chirac ne réalise pas que Paris est avant tout une ville de piétons et que la priorité consisterait à garantir une ville où il soit possible de se déplacer à pied et où il fasse bon vivre. Espérons que les Parisiens, les visiteurs, les touristes, tous ceux qui aiment la capitale, feront mieux connaître leur volonté dans une cité qui soit autre chose qu'une gigantesque gare autoroutière, malséante, bruyante et dangereuse.

M. A. MILTZINE (ingénieur-conseil, Courbevoie).

LEÇONS

M. Ali Ammar et Israël

Il ne manquait plus à l'appel, dans la campagne menée contre Elie

Wiesel, mené aussi bien à gauche que dans *Minute*, à propos de la récente conférence des prix Nobel, à Paris, que M. Mohamed Ali Ammar (*Le Monde* du 30 janvier 1988). Le crime d'Elie Wiesel: tout en manifestant une compassion humaine devant les événements des territoires administrés par Israël, il refuse d'exiger de l'Etat juif qu'il négocie avec l'O.L.P. les étapes de sa destruction, prévue par la trop méconnue charte de cette centrale terroriste.

Aujourd'hui, un représentant officiel de l'Algérie en France a les honneurs de la page 2 du *Monde* afin d'y traiter les soldats israéliens d'« assoiffés de sang » et d'ajouter que nous assistons à « la reproduction du schéma nazi » par Israël.

Ces fortes paroles émanent d'un homme qui représente un pays qui vit sous le régime du parti unique. Sa presse a pris la défense de Klaus Barbie, avec situations antisémitiques contre certains médias français à la clé (*Algérie-Aktuelles* cité par *Le Monde* daté 24-25 mai 1987). Des opposants exilés sont assassinés. Des liens étroits sont entretenus avec les pires groupes terroristes.

Ce palmarès (incomplet) donne à M. Mohamed Ali Ammar toutes les qualités requises afin de donner des leçons de morale à la seule démocratie du Proche-Orient.

YEHOSHUA AMISHAV, attaché de presse à l'ambassade d'Israël en France.

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75442 PARIS CEDEX 09
Tél.: (1) 42-47-97-27
Télex MONDPAR 850 572 F
Télécopieur: (1) 45-23-06-81

Reproduction interdite de nos articles sans accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57437
ISSN: 0395-2037

Edité par la SARL Le Monde

Gérant: André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs: Hubert Beau-Méry (1944-1969), Jacques Favez (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Durée de la société: cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social: 620.000 F

Principaux associés de la société: Société civile « Les rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beau-Méry, fondateur.

Administrateur général: Bernard Wouss.

Rédacteur en chef: Daniel Veret.

Corédacteur en chef: Claude Selin.

ABONNEMENTS BP 507 09 75442 PARIS CEDEX 09

Tél.: (1) 42-47-98-72

3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
354 F	672 F	954 F	1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE

687 F	1 337 F	1 952 F	2 536 F
-------	---------	---------	---------

ÉTRANGER (par mandats)

1 - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS

289 F	567 F	1 089 F	1 380 F
-------	-------	---------	---------

2 - SUISSE, TUNISIE

504 F	972 F	1 404 F	1 800 F
-------	-------	---------	---------

Par virements: tant sur demande.

Changements d'adresse: définir les modifications; nos abonnés sont invités à former leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde

TELEMATIQUE

Composez 36-15 - Tapez LEMONDE

Le Monde

PUBLICITE

5, rue de Montauville, 75007 Paris
Tél.: (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71
Télex MONDPUB 206 136 F

ABONNEMENTS PAR MINITEL

36-15 - Tapez LEMONDE
code d'accès ABO

365 jours par an, 24 heures sur 24

تونس اليوم

JEAN

Annuaire de l'UNRWA

annonces par des Palestiniens

FRANÇOIS COPPÉE

M. Richard Murphy

Washington contre on

RÉSPONDANCE

M. Simon

Etranger

La Cisjordanie dans la spirale des violences

(Suite de la première page.)

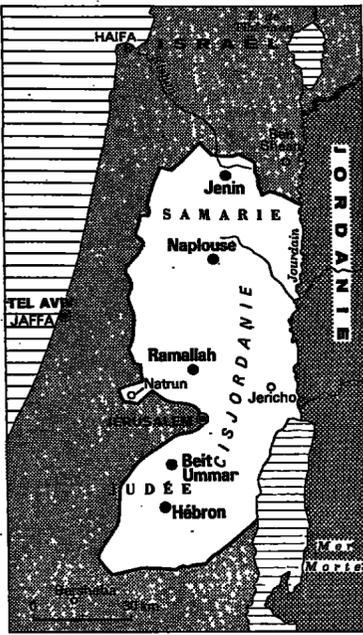
Une Palestinienne de dix-sept ans a été tuée. Elle a été touchée à la tête par un objet métallique qui ne serait pas une balle de fusil et pourrait avoir été un de ces projectiles propulsés par les manifestants à l'aide de frondes.

Dimanche, les troubles ce sont étendus à d'autres localités de Cisjordanie, à Jenin, Ramallah et Kalkilya notamment. Dans cette dernière ville, un manifestant de seize ans a été très grièvement blessé par balle et hospitalisé dans un état critique.

Le ministre de la défense n'a pas caché que cette première véritable confrontation depuis quarante ans entre Israéliens et Palestiniens (ce sont, à peu de chose près, ses propres termes) pourrait durer plusieurs mois. C'est-à-dire le temps qu'il faudra sans doute avant que s'amorce une éventuelle négociation sur la base d'une initiative américaine encore très hypothétique. Elle s'organiserait en deux temps :

Les autorités ont encore élargi, dimanche soir, les mesures de couvre-feu sur la Cisjordanie. De cent cinquante mille à deux cent mille personnes ne sont autorisées à quitter leur domicile qu'une heure ou deux pour aller s'approvisionner. « Le couvre-feu est notre dernière arme, avant de franchir encore un cran dans le déploiement de l'armée dans les territoires, ce que nous ne souhaitons pas », a indiqué au Monde un responsable de l'administration de Cisjordanie.

« Le niveau moyen de la violence est sans précédent. On n'y prête plus attention car il y a comme une banalisation du phénomène (...). Nous avons déployé beaucoup de troupes, et cela n'a pas fait retomber la violence. Nous ne souhaitons pas que la population (palestinienne) s'habitue à un pareil dispositif, car il s'use et devient de moins en moins dissuasif, et, la prochaine fois, il faudra encore plus de soldats. »



LIBAN Les deux fonctionnaires de l'UNRWA auraient été enlevés par des Palestiniens

BEYROUTH de notre envoyé spécial

La plus grande incertitude demeure sur les véritables raisons de l'enlèvement, le vendredi 5 février, à l'entrée sud de Safra, chef-lieu du Liban sud, de deux fonctionnaires de l'UNRWA (Office des Nations unies pour les réfugiés), le Suédois Jan Svaning et le Norvégien William Jonsson.

Palestiniens, qui soit auraient agi pour des motifs personnels, soit seraient des commandos. Le Fath-Council révolutionnaire d'Abou Nidal, mis en cause par plusieurs parties, a rejeté, dimanche soir, par la voix de son porte-parole, la responsabilité sur « un groupe d'individus suspects infiltrés au sein du Fath de M. Yasser Arafat », une hypothèse qui avait déjà été évoquée par l'UNRWA. Des responsables de l'enlèvement, le chef de l'OLP avait donné l'ordre à son représentant au Liban d'effectuer toutes les recherches nécessaires pour obtenir la libération des deux hommes, « quel qu'en soit le prix ». Le Fath a, pour sa part, démenti toute participation à ce rapt. Quel qu'il en soit, un certain optimisme règne à Safra, où l'on estime que cette affaire pourrait se régler assez rapidement.

FRANÇOISE CHEPAUX.

L'étape syrienne de la tournée de l'envoyé spécial du président Reagan La mission de M. Richard Murphy s'annonce particulièrement difficile

La tournée de M. Richard Murphy, envoyé spécial du président Reagan au Proche-Orient, s'annonce particulièrement ardue. Avant même l'arrivée du secrétaire d'Etat adjoint américain, le samedi 6 février à Damas, la mission de M. Murphy qui doit se rendre par la suite en Arabie saoudite, en Egypte et en Israël, a été l'objet d'une violente attaque de la presse officielle syrienne.

S'engage en faveur d'une telle conférence. D'un côté, le président égyptien, Hosni Mubarak, a quitté samedi Ankara, après une visite de vingt heures dans la capitale turque, dernière étape d'une tournée qui l'a mené dans seize pays au Moyen-Orient, aux Etats-Unis et en Europe. Le compte rendu fait à la presse par le porte-parole du ministre turc des affaires étrangères souligne l'unité de vues des deux pays sur « l'urgence, accrue par le développement de la résistance palestinienne dans les territoires occupés, de l'établissement d'une paix durable grâce à une conférence internationale ». — (AFP, Reuters.)

M. Murphy s'est entretenu, dimanche soir 7 février pendant plus de cinq heures, avec le président Hafiz El Assad à qui il a transmis un message de M. Reagan. Apprenant, il a rencontré M. Abdel Halim Khaddam, le vice-président syrien, et M. Farouk El Charek, le chef de la diplomatie de Damas. A l'issue de ces entretiens, on affirmait, de source diplomatique, que la Syrie avait rejeté les propositions américaines prévoyant d'accorder une autonomie limitée aux Palestiniens des territoires occupés. Entre-temps, le roi Hussein de Jordanie est arrivé dimanche à Bonn dans le cadre de sa tournée européenne destinée à défendre l'idée d'une conférence internationale sur le Proche-Orient sous l'égide de l'ONU. Dans une interview accordée avant son arrivée en RFA, le souverain haïchémite a critiqué de nouveau l'attitude hésitante des Etats-Unis en la matière et demandé aux ministres des affaires étrangères de la CEE d'user de toute leur influence pour que Washington

Washington met l'Europe en garde contre une dénucléarisation totale

(Suite de la première page.) Dans cette hypothèse, a déclaré M. Carlucci, « je devrais me demander si nous devons maintenir nos troupes ici ».

M. Carlucci avait précédemment affirmé que le démantèlement des armes nucléaires à moyenne portée (en vertu de l'accord de Washington sur les FNI) ne diminuait en rien la garantie nucléaire américaine sur l'Europe, ni ne conduirait à une réduction « significative » des troupes américaines qui y sont stationnées, et qu'il n'y avait pas lieu de douter de l'engagement américain en faveur de la sécurité de l'Europe. L'avertissement qu'il a formulé contre l'éventualité d'une dénucléarisation totale, qui fut repris par plusieurs autres intervenants, était destiné avant tout à la République fédérale où une large partie de l'opinion publique et certains partis politiques, loin d'ovisionner la modernisation des armes nucléaires à courte portée, priment leur retrait total, notamment parce qu'ils estiment qu'elles « singularisent » l'Allemagne.

Le chancelier Kohl a certes rejeté dimanche l'idée d'une élimination complète de ces armes (ce que l'on appelle le « option triple zéro »), conformément à ce qui a toujours été la position officielle allemande. Soulignant la supériorité des forces conventionnelles du pacte de Varsovie, « principal problème de la sécurité en Europe », il s'est prononcé pour une réduction équilibrée des missiles à courte portée, « en liaison avec l'élimination des armes chimiques et l'instauration d'un équilibre dans le domaine des armes conventionnelles ». Toutefois, faisant référence à la doctrine de la « réponse flexible » sur laquelle avait insisté M. Carlucci, le chancelier a estimé que l'alliance atlantique avait besoin d'un « concept de la négociation flexible », en d'autres termes que l'on ne devait pas attendre, pour engager des négociations sur les armes nucléaires à courte portée, que celles sur les armes chimiques et conventionnelles soient achevées.

Même si le ministre de la défense ouest-allemand (et futur secrétaire général de l'OTAN), M. Manfred Wörner, s'est exprimé à Munich de façon beaucoup plus catégorique que le chancelier en faveur des thèses de M. Carlucci et de son appel à la modernisation, il y a sur cette question des divergences en Allemagne qui risquent de donner lieu à une controverse au sein de l'alliance,

notamment lors du sommet de l'OTAN prévu pour les 2 et 3 mars à Bruxelles. C'est la raison pour laquelle nombre de participants au colloque de Munich se sont attachés à démentir l'idée de la « singularité » allemande, en rappelant que certaines armes soviétiques de portée variable pouvaient avoir des cibles européennes non allemandes et qu'« inversement, même après l'accord sur les FNI, des armes nucléaires resteraient stationnées en Grande-Bretagne, en France, en Turquie, en Grèce, aux Pays-Bas et en Italie. Insistant sur cet aspect de la discussion de Munich, l'éditorialiste du *Süddeutsche Zeitung* écrit lundi : « Un spectre hante l'Europe ; il porte l'odieux nom de singularité. Comme si souvent dans leur histoire, les Allemands se sentent, après la « double option zéro », une fois de plus laissés pour compte... Il en résulte une étrange coalition qui depuis Alfred Dregger (la droite de la CDU) jusqu'à Egon Bahr (la gauche de la SPD) estime que, plus courte est la portée, plus morts sont les Allemands. » Cette crainte des Allemands a été dénoncée comme « mytique » à Munich, non seulement par les Américains, mais par les représentants britanniques, néerlandais et français, parmi lesquels le ministre de la défense, M. Giraud.

L'engagement européen de la France

« L'Europe de la défense ne se conçoit pas en dehors de l'alliance atlantique. Mais l'état de dépendance entre partenaires ne renforce ni la solidarité de l'alliance ni la prise de conscience des responsabilités », a déclaré pour sa part, le ministre français de la défense, « il ne saurait y avoir d'alliance atlantique forte avec une Europe faible ».

Après avoir rappelé le propos récent du premier ministre, M. Jacques Chirac, selon lequel « la France dispose maintenant des moyens qui lui permettent de contribuer à la dimension européenne de sa sécurité », M. Giraud a indirectement confirmé des informations laissent entendre que les missiles stratégiques français de la nouvelle génération pourraient avoir une portée accrue.

« D'une part, a indiqué le ministre de la défense, l'arrivée à maturité de nos armes ASMP ou HAdès permet de donner à notre corps de

Le « week-end noir » de Jérusalem

JÉRUSALEM de notre correspondant

La capitale n'a pas échappé à ce « week-end noir ». Dimanche soir, le maire, M. Teddy Kollek, constatait amèrement que « la coexistence judéo-arabe à Jérusalem avait été gravement endommagée ». Il y eut des manifestations sporadiques, des drapeaux palestiniens brandis, des affrontements avec l'armée et la police, toute la journée de samedi, dans les quartiers arabes du nord de la cité et même dans la Vieille Ville — sans pour autant que l'ensemble de la capitale en perenne affecté.

pièces, plusieurs vitres ont volé en éclats. Les Segal — trois enfants — sont arrivés à Talbiot il y a huit ans, venant de Californie. « C'est décevant, explique Judy. En huit ans, nous avions, dans ce quartier, noué de bonnes relations avec les habitants du village arabe. Ils viennent faire leurs courses, et leurs enfants ont accès à notre crèche et y disposent de soins gratuits. »

Dimanche matin, une soixantaine de très jeunes gens d'un village arabe situé juste en face du quartier de Talbiot ont bombardé à coups de pierres les appartements de plusieurs familles juives. Du rez-de-chaussée confortable d'où elle domine le désert de Judée, Judy Segal nous a dit toute son « amertume » et sa « tristesse ». Le sol du salon est jonché de

Les Segal se veulent résolu à « à gauche et progressistes ». Mais « il faut que ce s'arrête, et si la force est le seul moyen, alors il faut l'employer ». Judy, dont l'appartement a été attaqué à deux reprises, raconte encore que ses deux derniers enfants, en très bas âge, « ont peur » et, plus grave, dit-elle, ils commencent à « haïr ». Dehors, sur la terrasse qui domine le village arabe, un garçon israélien d'une dizaine d'années s'est joint à un groupe de policiers et parade en roulant des épaules, brette de base-ball en main.

AL Fr.

CORRESPONDANCE

Une mise au point de M. Simon Malley

A la suite d'une déclaration de M. Walid Khalid, porte-parole du groupe d'Abou Nidal, qualifiant notamment M. Simon Malley de « membre important du Mossad », déclaration jugée « fantaisiste » par le Monde du 2 février, l'auteur directeur d'Afrique-Asie nous adresse la mise au point suivante : Je tiens à préciser que les affirmations de Walid Khalid, le porte-parole du Fatah-CR, qui dirige Abou Nidal, sont un tissu de calomnies infamantes qui ne méritent que le mépris le plus total. Cela dit, la politique prônée par le groupe d'Abou Nidal, condamné par la résistance palestinienne et excé de l'OLP, est fondée sur la déstabilisation de cette dernière, les attentats et les assassinats de nombreux patriotes palestiniens. Elle relève d'une doctrine démagogique et destructrice qui coïncide avec les véritables intérêts et objectifs de la stratégie des ennemis les plus irréductibles des Palestiniens, à savoir Israël et ses complices et partisans de l'administration américaine.

C'est précisément cette doctrine que s'a cessé de combattre l'Afrique-Asie pendant dix-huit ans, et c'est pour cette raison que le porte-parole d'Abou Nidal a sans l'occasion de sa Fête-Fotopex français et belges pour « inventer » deux « confessions » et s'attaquer, à travers ma personne, au journal que j'ai fondé en 1969 et qu'une nouvelle société, Afrasil, s'approprié à relancer.

FRANCOISE MALLÉT-JORIS.

Françoise Mallet-Joris

La tristesse du cerf-volant

Roman 396 pages, 109 F.

Flammarion

SCÉNARIO POUR LE CINÉMA

Nationalité et citoyenneté

par FELIX GUATTARI et GOSWAMI

LA NATIONALITÉ est un concept juridique qui définit les droits et les obligations d'un individu. Elle est le lien qui unit un individu à un territoire. La citoyenneté est un statut juridique qui confère à un individu des droits et des obligations en vertu de sa nationalité. Ces deux concepts sont étroitement liés et se complètent.

Le droit de nationalité est un droit fondamental qui permet à un individu de participer à la vie politique de son pays. Il est le fruit d'une reconnaissance collective et d'une adhésion mutuelle. La citoyenneté est un statut qui implique une participation active à la vie de la cité.

La nationalité est un statut juridique qui définit les droits et les obligations d'un individu. Elle est le lien qui unit un individu à un territoire. La citoyenneté est un statut juridique qui confère à un individu des droits et des obligations en vertu de sa nationalité. Ces deux concepts sont étroitement liés et se complètent.

Le droit de nationalité est un droit fondamental qui permet à un individu de participer à la vie politique de son pays. Il est le fruit d'une reconnaissance collective et d'une adhésion mutuelle. La citoyenneté est un statut qui implique une participation active à la vie de la cité.

A gauche la BMW série 7 vous présente



La BMW série 7.

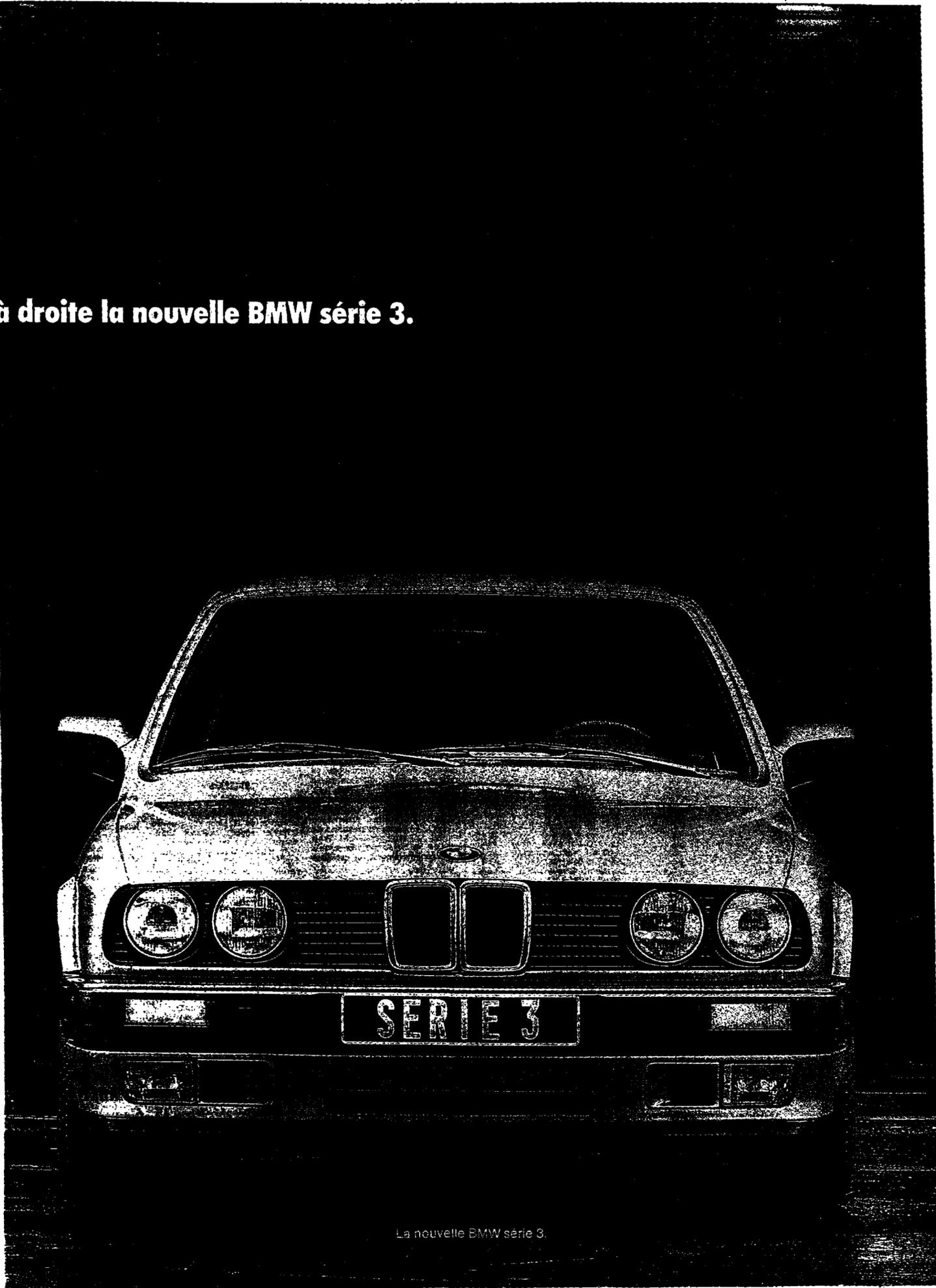
Regardez-les bien. A gauche, la BMW série 7 sortie il y a 16 mois. A droite, la nouvelle BMW série 3. Ce que vous avez sous les yeux, c'est l'un des plus beaux transferts de technologies jamais réussi d'une voiture à une autre. Aujourd'hui, la créativité et l'expérience des ingénieurs BMW sont telles qu'il ne leur a fallu que 16 mois pour réussir

ce nouvel exploit : adapter très précisément à la nouvelle BMW série 3 la plupart des innovations techniques qu'ils avaient faites lors de la création de la BMW série 7. 16 mois qui ont suffi pour qu'il devienne impossible de vous présenter aujourd'hui la nouvelle BMW série 3, à droite, sans faire référence à la BMW série 7, à gauche. Côté

moteur, il convient de dire que la nouvelle BMW 318i se trouve équipée du premier 4 cylindres qui ressemble davantage à un 12 cylindres qu'à un 4 cylindres : bielles forgées, masse des pistons réduite, soupapes à diamètre élargi, on y retrouve quantité de détails qui font l'excellence du moteur 12 cylindres de la 750i.

Joël, in L'Espresso

à droite la nouvelle BMW série 3.



La nouvelle BMW série 3.

Mais la comparaison ne s'arrête pas là. On peut aussi parler des phares ellipsoïdaux (ces petits phares capables de donner 30% de lumière en plus que les gros phares) : révolutionnaires il y a 16 mois sur la série 7, on les retrouve aujourd'hui sur tous les nouveaux modèles de la série 3. On pourrait aussi parler des nouveaux pare-chocs qui ren-

dent complètement anodins bon nombre d'accrochages en ville. Ou du système Motronic de 3^e génération. Et des suspensions à gaz bitubes sur les BMW 320i et 325i. Sans s'étendre sur les innombrables techniques de fabrication exclusives à BMW, qui font la qualité légendaire de toutes les voitures qui portent ce nom.

Tout cela pour vous permettre de faire à nouveau le point sur l'actualité du monde de l'automobile : sortie il y a 16 mois, la BMW série 7, à gauche, n'avait jusqu'à aujourd'hui aucune concurrente. Elle en a une à présent : à droite, la nouvelle BMW série 3.

MOTUL partenaire de BMW.



Afrique

Accueillant le colonel Kadhafi après sa visite à Tunis

L'Algérie poursuit ses efforts en vue de l'édification du Grand Maghreb

Le colonel Kadhafi est arrivé samedi 6 février, à Annaba, dans l'Est algérien, où il a été accueilli par le président Chadli. Selon l'AFP, M. Mohamed Abdelaziz, secrétaire général du Front Polisario, s'est joint dimanche aux hommes d'Etat et à un entretien particulier avec M. Kadhafi. Après la signature, en août 1984, du traité d'union maroco-libyenne, Tripoli avait cessé toute aide à l'organisation sahraïenne. Le processus de « réchauffement » se poursuit donc.

D'autre part, de sources concordantes à Alger, on laissait entendre samedi qu'un sommet maghrébin tripartite — Algérie-Libye-Tunisie — pourrait se tenir lundi à Sakhiet-Sidi-Youssef, un village tunisien proche de la frontière algérienne bombardé par l'aviation française le 8 février 1958. Ce sommet dans une localité hautement symbolique s'inscrirait dans le cadre des efforts

entrepris par l'Algérie pour l'édification du Grand Maghreb, priorité de la politique étrangère du président Chadli. Alger milite notamment pour un élargissement à la Libye et éventuellement au Maroc du traité « de fraternité et de concorde » auquel adhèrent déjà la Tunisie et la Mauritanie.

Dans un entretien publié dimanche par le quotidien américain Washington Post, le président algérien a exhorté les Etats-Unis à cesser leur opposition à sa politique de « neutralisation » de la Libye. « Si nous isolons la Libye, a déclaré M. Chadli, ce pays est susceptible de conclure une alliance avec le diable », et notamment d'ouvrir ses frontières à des bases militaires soviétiques. Dans ce cas, a précisé le chef de l'Etat algérien, « notre pays devra [lui aussi] s'ouvrir à des bases étrangères ».

TUNIS
de notre correspondant

Le protocole traditionnel prévoyant des visites des chefs d'Etat étrangers fut observé à la lettre. Bon gré, mal gré, le colonel Kadhafi, qui a quitté Tunis samedi 6 février, au terme d'un séjour de quarante-huit heures, a dû s'y plier. Pas de ces foucades dont sont généralement émaillés ses déplacements à l'étranger, ni bain de foule, ni meeting populaire, ni discours à l'adresse du « peuple frère ».

Pour le « guide de la révolution » libyenne, habitué à se livrer à de véritables festivals de désinvolture et de provocation lorsqu'il lui arrive d'être l'hôte des Tunisiens, le « changement du 7 novembre », qu'il avait salué avec empressement, n'a donc pas été qu'une simple formule. Il n'en a pas moins fait contre

mauvaise fortune bon cœur, et sa visite a pleinement répondu à l'attente de Tunis : la coopération gelée depuis 1985 va être réactivée à partir des accords existants déjà et priorité sera donnée à l'application de ceux concernant les secteurs économique, social et culturel.

Les entretiens ont également permis d'envisager une exploitation en commun — pétrole, gaz et pêche — du golfe de Gabès mitoyen aux deux pays. La délimitation du plateau continental dans cette zone est, depuis plus de dix ans, objet de litige entre Tunis et Tripoli, qui ont eu recours à deux reprises à l'arbitrage de la Cour internationale de justice de La Haye, qui paraît être aujourd'hui acceptée. D'autre part, le projet de construction à travers la Tunisie d'un gazoduc permettant à la Libye de recevoir le gaz naturel algérien a été retenu, pour faciliter la circulation des biens et des personnes, les visas d'entrée pour les

ressortissants des deux pays seront supprimés à partir du 15 février. Mais il fallait bien donner quelques satisfactions au colonel libyen. Aussi cette fois vers « la complémentarité dans tous les domaines » est-elle considérée dans un communiqué comme une « étape » pour « la réalisation de l'unité » et « l'édification du Grand Maghreb arabe comme prélude à la réalisation de l'unité arabe globale ».

Avant de partir pour l'Algérie, le colonel Kadhafi a tenu à s'entretenir avec M. Bechtir Kasid, dirigeant d'un fantasmagorique mouvement pro-libyen, le Rassemblement national arabe, et avec M. Ahmed Messiri, secrétaire général du Mouvement des démocrates socialistes, dont les services d'information ont fait preuve, à cette occasion, d'une inhabituelle discrétion.

MICHEL DEURÉ.

MOZAMBIQUE

Pretoria ne nous aide pas affirmer le chef de la guérilla

Massif de Gorongosa (Mozambique). Le président de la Résistance nationale du Mozambique (RENAMO), M. Alfonso Dhlakama, est catégorique : son mouvement de guérilla, pro-occidental, qui combat depuis 1977 le régime marxiste de MAPUTO, ne reçoit pas le moindre soutien militaire de l'étranger, et notamment de l'Afrique du Sud. Mais, assure-t-il, c'est « avec plaisir » qu'il accueillerait une aide de Pretoria, ainsi que de Washington, contre « la dictature marxiste-léniniste » qui dirige le Mozambique depuis son indépendance, en 1975.

Dans un entretien accordé le jeudi 4 février à l'AFP, devant une dizaine de brueses d'Etat dont dispose la RENAMO dans le massif montagneux de Gorongosa, dans le province de Sofala (centre du pays), M. Dhlakama a aussi assuré que ses maquisards, « au nombre de vingt-deux mille », contrôlaient environ 85 % du territoire mozambicain, soit « tout le pays à

l'exception des grandes villes et de quelques districts ». M. Dhlakama s'est très longuement attaché à lever son mouvement des accusations de massacres de civils portées depuis l'an dernier par le FRELIMO (Front de libération du Mozambique, parti unique au pouvoir à Maputo), qui ont fait de la RENAMO une sorte de pestiféré sur la scène internationale. Il a, au contraire, accusé de ces tueries l'Union gouvernementale et les troupes étrangères qui la soutiennent, et réaffirmé être disposé à négocier avec Maputo une fin à la guerre civile. Des ébauches de pourparlers avaient échoué en 1984 et en 1985. Mais, a-t-il dit, la RENAMO est prête, comme préalable à tout accord, « le retrait total de toutes les troupes étrangères » soutenant le FRELIMO, en premier lieu une dizaine de milliers de Zimbabwéens, mais aussi des Tanzaniens et des Malawites, ainsi que « plusieurs milliers » d'instructeurs soviétiques, cubains et est-allemands. — (AFP).

SOMALIE

Huit anciens dirigeants condamnés à mort

Huit anciens responsables somaliens ont été condamnés dimanche 7 février par la Cour de sûreté nationale somalienne à la peine de mort par fusillade pour haute trahison. Parmi ces condamnés figurent l'ancien troisième vice-président, M. Ismail Ali Abokor, et l'ancien ministre des affaires étrangères, M. Omar Arsh Ghalib, a précisé l'agence somalienne de presse (SONNA, officielle). La cour a également ordonné la confiscation de tous les biens de ces deux responsables et de ceux des six autres accusés qu'elle a également condamnés à la peine capitale.

Parmi les accusés, dont le procès avait débuté il y a une semaine à Mogadiscio, trois personnes également accusées de haute trahison ont été condamnées à la détention à vie et un autre à vingt-quatre ans de prison. On ignore l'identité de ces quatre condamnés.

A l'issue du procès, la cour a acquitté quatre personnes pour

absence de preuve : MM. Osman Mohamed Jelleh, ancien maire de Mogadiscio, Mohamed Adan Sheikh, ancien ministre de l'éducation, Mohamed Yusuf Weirab, ancien ministre des finances, et Omar Hadji Mohamed, ancien ministre de la santé.

Dans ses attendus, la cour indique que les condamnés ont été reconnus coupables d'avoir « constitué et lancé en opérations une organisation subversive et des groupes armés entre les années 1978 et 1982 ». Les accusés, ajoute-t-elle, ont organisé « des unités armées qui ont parcouru diverses régions du pays », se rendant coupables de « meurtres d'hommes, de vols, de destruction de biens et d'embuscades contre les populations rurales ».

Le procès, qui a duré une semaine, s'est déroulé en public, mais sans la présence d'observateurs indépendants. La liste complète des accusés qui comparaisaient n'a jamais été publiée. — (AFP).

● AFRIQUE DU SUD : pas de visa pour Breyton Breytonbach. — Pretoria a refusé d'accorder un visa d'entrée au poète Breyton Breytonbach, qui vit en France et voudrait retourner en mars dans son pays natal pour y être fait docteur honoris causa de l'université du Cap.

Sans donner d'explication, le directeur général des affaires intérieures sud-africaines, M. Gerrit van Zyl, a déclaré, dimanche 7 février, que la demande de visa de Breytonbach avait été rejetée.

L'an dernier, déjà, l'écrivain s'était vu refuser la permission de revenir en Afrique du Sud pour y rendre visite à son père, âgé de quatre-vingt-quatre ans et hospitalisé à la suite d'une crise cardiaque. — (Reuters).

● GABON : « le Monde » saisi. — Trois journaux français, le Monde, Libération, ont été saisis vendredi 5 février au Gabon, sur instruction de la Direction générale de la documentation (DGD). Cette mesure, précise-t-on à Libreville, concerne la dernière livraison de l'hebdomadaire satirique et les numéros des deux quotidiens parisiens rapportant une information donnée par le Canard enchaîné.

Mercredi, l'hebdomadaire avait publié le fac-similé d'un document du comité directeur du Fonds d'aide et de coopération — FAC, présidé par le ministre de la coopération — sur l'exécution d'un crédit de 16 millions de francs pour la réfection de l'armement intérieur de l'événement de la présidence gabonaise.

● TCHAD : ralliements au parti unique. — Quatre formations politiques tchadiennes ralliées ont annoncé dimanche 7 février leur intégration au parti unique du président Hissène Habré. M. Mahamat Senoussi Khair (Conseil d'action et de coordination-Conseil démocratique des révolutionnaires, CAC-CDR), M. Wedel Abdalkader Kamougé (Mouvement révolutionnaire du peuple tchadien, MRP), M. Madjo Abdolkarim (Forces populaires révolutionnaires, FPR) et M. Hamid Maussaï (Forces armées populaires, FAP) ont annoncé solennellement la nouvelle au cours d'un rassemblement populaire à NDjamena. Elle implique la dissolution de leurs mouvements et l'intégration de leurs éléments à l'Union nationale pour l'indépendance et la révolution (UNIR), mouvement fondé en 1984 par le président Hissène Habré. — (Reuters).

Europe

RDA : à Berlin-Est

L'opposition démocratique est décapitée

BONN
de notre correspondant

On ne peut dénier au gouvernement de Berlin-Est une certaine habileté, même si l'on peut critiquer le cynisme avec lequel le pouvoir fait usage de l'arbitraire pour diviser l'opposition démocratique en RDA. Toutes les personnes arrêtées à la suite de la manifestation du 17 janvier dernier ont été libérées, à l'exception de Vera Wollenberger, animatrice de « l'Eglise d'en bas », qui reste toujours incarcérée. Après l'expulsion du chanteur Stephan Krawczyk et de sa compagne Freya Klier, déçus de leur nationalité et contraints de signer une demande d'émigration vers la RFA (le Monde du 5 février), six autres opposants ont été libérés. Quatre d'entre eux, Ralf Hirsch, Wolfgang et Regina Tempin et Bärbel Bobley ont été libérés le samedi 7 janvier en RFA. A la différence de Stephan Krawczyk et de Freya Klier, ils ont quitté le pays munis de passeports est-allemands et peuvent donc, en théorie, revenir à Berlin-Est. Deux autres opposants, Andreas Kalk (dissident) et Till Bötcher (sept ans), animateurs de la bibliothèque de l'environnement de l'Eglise de Sion, ont également été libérés et doivent sans doute à leur jeune âge de pouvoir rester dans leur pays. C'est « tactique du salami », consistant à traiter de manière différenciée les protagonistes des événements de ces dernières semaines, présente l'avantage de casser le mouvement de solidarité qui s'était développé en faveur des personnes emprisonnées. Celui-ci s'était traduit par une fréquentation toujours plus importante des services reli-



Calendrier de la RDA - quatre saisons : hiver, printemps, hiver, printemps. (Extrait du Tageszeitung, de Manich.)

gieux dans plusieurs églises protestantes de Berlin-Est et d'autres villes de RDA. Les dirigeants de l'Eglise évangélique sont ainsi invités à faire eux-mêmes le « ménage » dans leur maison et à ne pas tolérer sous leur toit ce que M. Erich Honecker appelle des « groupes marginaux dont les activités contreviennent aux lois de la RDA ».

Il est particulièrement remarquable que la deuxième vague d'expulsés soit, en quelque sorte, des « bannis avec sursis ». Bärbel Bobley notait dans une déclaration faite lors de son arrivée en Allemagne de l'Ouest qu'il y avait là « le signe d'une nouvelle attitude de la RDA dans le traitement des conflits ».

Les gouvernements de Berlin-Est ont d'autre part pu constater que la répression exercée contre les militants des droits civiques ne provo-

quait aucune détérioration des relations avec les dirigeants politiques de RFA. Vendredi dernier, le comte Lambdorff, ancien ministre de l'économie et candidat à la direction du parti libéral (FDP), était reçu en grande pompe par M. Erich Honecker. A l'issue des discussions, M. Lambdorff s'est déclaré persuadé que le numéro un est-allemand était disposé à « entamer le dialogue avec la jeunesse critique ». Enfin, on apprendit que le bourgmestre régnant de Berlin-Ouest, M. Eberhard Diepgen avait accepté l'invitation de M. Honecker à se rendre le 11 février à Berlin-Est. Cette visite, attendue depuis longtemps par M. Diepgen, a pour objectif de resserrer les liens entre les deux parties de la ville, notamment sur le plan de la lutte contre la dégradation de l'environnement. LUC ROSENZWEIG.

URSS : la révision de l'histoire

La presse insiste sur le caractère strictement judiciaire des réhabilitations

Moscou
de notre envoyée spéciale

Pourquoi les accusés des procès de Moscou ont-ils tous avoué des crimes qu'ils n'avaient pas commis ? Comment le peuple soviétique a-t-il pu croire à cette mascarade de justice ? Au terme de la réhabilitation pénale de vingt condamnés à mort du procès staliniens de mars 1938, dont Nikolai Boukharine (le Monde du 7-8 février), le rédacteur en chef du grand quotidien russe Sovetskaja Rossia, Valentin Tchikine, pose clairement ces questions dans les colonnes de son journal. Signe de la difficulté de mener à son terme le processus de réexamen de l'histoire de cette période, M. Tchikine ne va cependant pas jusqu'à apporter la réponse à ces questions cruciales.

Annucées par un communiqué officiel publié en fin de semaine, les réhabilitations ont fait l'objet dimanche de commentaires dans trois des plus grands journaux soviétiques, les Izvestia, la Pravda et Sovetskaja Rossia. Leurs articles s'attachent surtout à l'aspect judiciaire et moral de l'affaire. La réhabilitation politique — réintégration posthume au sein du parti — est officiellement « en cours d'examen » n'y est pas évoquée et paraît même loin d'être acquise si l'on se fie aux appréciations portées par M. Tchikine sur la biographie politique des condamnés les plus célèbres.

Ainsi de Boukharine il estime que « l'évaluation de ses activités au sein du parti après la révolution d'Octobre n'est pas simple ». L'auteur oppose ainsi les qualités littéraires et académiques de Boukharine à son attitude politique dans les batailles les plus vives du pouvoir communiste post-révolutionnaire. « Il s'est trompé, il a reconnu ses erreurs puis les a de nouveau commises », écrit Valentin Tchikine. Le mot « erreur » est donc maintenu pour Boukharine et rien n'est dit sur son opposition à la collectivisation et à l'industrialisation. Alexei Rykov, quant à lui, « a eu des divergences sérieuses avec le parti » et avec Lénine. « Avec Boukharine et Tomski il a formé la déviation opportuniste de droite », poursuit Sovetskaja Rossia. Lui aussi a reconnu ses « erreurs ».

Interrogé par les Izvestia, le juge Mikhail Marov, principal rapporteur à la séance plénière de la Cour suprême qui a décidé des réhabilitations, a déclaré :

« Tout cela se fait dans une langue juridique. Dans cette salle personne ne se laisse aller à l'émotion. Les magistrats établissent donc que « de nombreux aveux ont été arrachés au moyen de grossières violations de la loi, des règles de procédure, d'atteinte au droit des accusés ». Certains procès-verbaux d'interrogatoires ont, en outre, été falsifiés.

Pour la presse soviétique, il s'agit d'une grande victoire du droit, de la justice et de la vérité. Bien des questions restent pourtant sans réponse. Ainsi aucun de ces trois journaux n'explique pourquoi et quand dix des vingt accusés ont été réhabilités lors d'une séance distincte.

Enfin le sort réservé à Yagoda, l'ex-commissaire du peuple aux affaires intérieures jugé à son tour dans ce même procès de mars 1938 après avoir envoyé lui-même des milliers de gens devant les pelotons d'exécution pour servir Staline, reste troublant sur le plan juridique, s'il se comprend aisément d'un point de vue politique. Yagoda non plus n'était pas coupable d'espionnage et ses aveux ont sans doute été extorqués selon les mêmes méthodes que pour ses vingt coaccusés, mais aucun recours en réhabilitation n'a été déposé en sa faveur. Quels seront donc les critères de sélection pour les « réhabilitations » suivantes ?

L'après l'autre, prenant la parole les juges de la Cour suprême,

« Des aveux arrachés »

Le journaliste de la Pravda qui, pour sa part, a visiblement assisté à la séance de la Cour suprême du 4 février, apporte quelques détails intéressants sur le déroulement de cette réunion historique. Le président Terebilov donne rapidement la parole au juge Marov qui rend compte aux trente-huit magistrats du travail de recherche et de vérification accompli. « Bien qu'ils connaissent les détails des affaires, ils l'écoutent tous avec la plus grande attention », écrit la Pravda. Le rapporteur relève une violation majeure de la procédure en 1938 : les aveux, dit-il, ont tenu de preuve alors qu'en droit « les aveux des accusés ne peuvent servir de base à une condamnation que s'ils sont associés à des preuves ».

L'après l'autre, prenant la parole les juges de la Cour suprême,

ROUMANIE

Les émeutes de Brasov étaient des « actions anarchiques » déclare M. Ceausescu

Le chef du parti et de l'Etat roumain, M. Nicolae Ceausescu, a qualifié les « actions anarchiques » des émeutes qui ont eu lieu, le 15 novembre dernier, à Brasov, dans un discours prononcé à la fin d'une réunion du conseil national des travailleurs et publié, le 6 février, par l'agence Agencepres, à Bucarest.

Se référant aux événements qui se sont produits à l'usine de camions de Steagul Rosu, le numéro un roumain a estimé que son pays « ne saurait tolérer de telles actions », car il disposait de « formes démocratiques ». M. Ceausescu a, par ailleurs, réaffirmé la place primordiale qu'il compte, comme par le passé, accorder à l'exportation en matière économique. Cette politique, visant à rembourser à un rythme forcé une dette extérieure (passée de 10,1 milliards de dollars en 1981 à environ 6 milliards en 1987), a plongé la Roumanie, depuis le début des années 80, dans une grave crise alimentaire et énergétique.

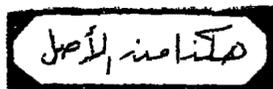
Dans son discours, M. Ceausescu a également déploré les mauvaises

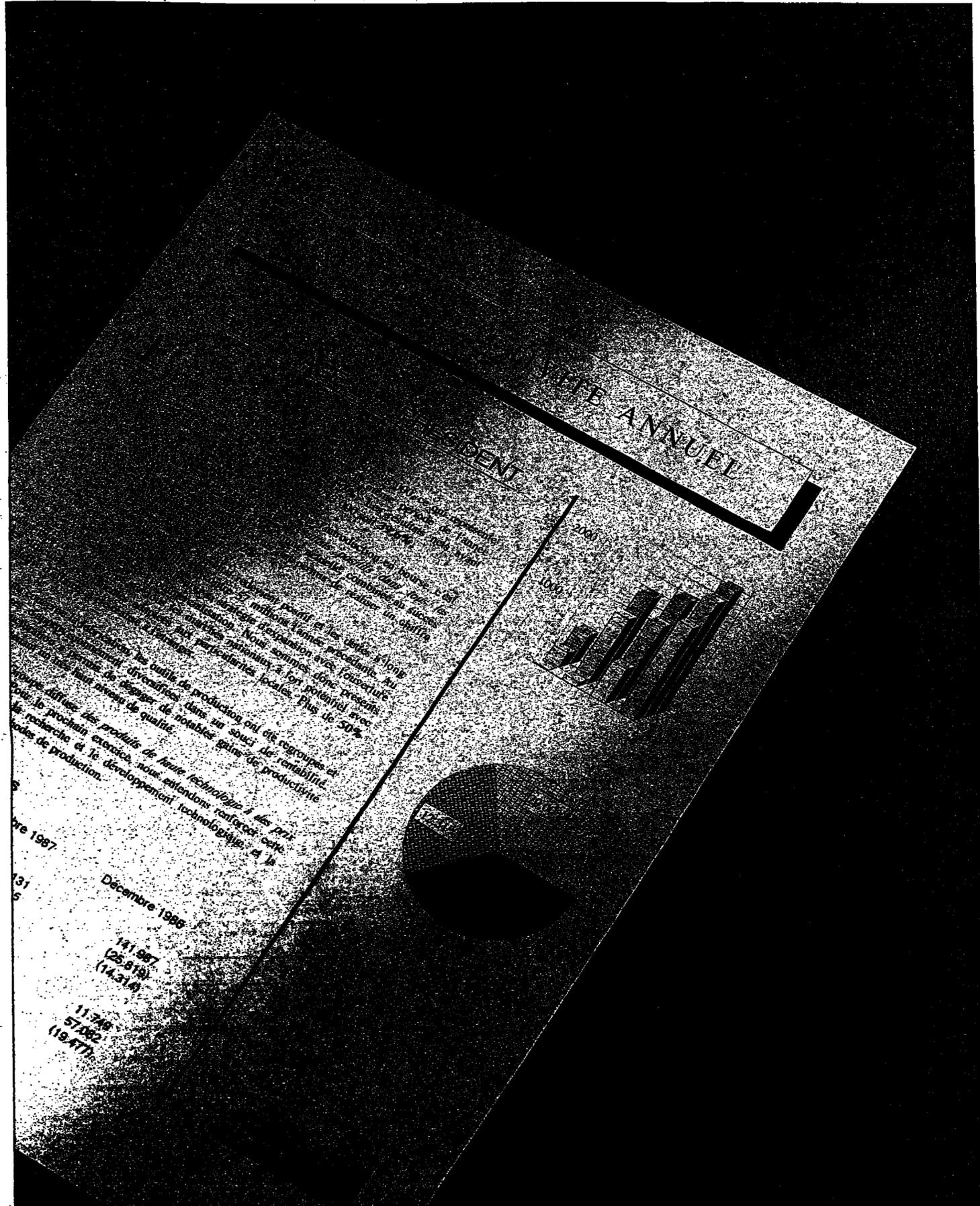
relations de son pays avec la Hongrie, et il a implicitement accusé ce pays d'attiser des manifestations de chauvinisme en Roumanie, où vit une minorité hongroise de quelque deux millions de personnes, qui se plaignent de plus en plus de mesures de répression et d'assimilation forcée de la part autoritaire de Bucarest.

Par ailleurs, la Ligue pour la défense des droits de l'homme en Roumanie (LDHR) communique à Paris que M. Dan Petrescu, un écrivain roumain qui avait donné une interview à Libération, parue le 27 janvier, a été arrêté, le vendredi 6 février, à Iassu, capitale de la Moldavie, où il résidait. Dans cette interview, M. Petrescu, trente-neuf ans, diplômé de français, avait fait des commentaires extrêmement sévères sur le régime de « dictature » roumain, affirmant que le président Ceausescu devait partir, mais qu'il n'était pas le seul coupable, et évoquant l'atmosphère de « fin de règne » qui prédomine en Roumanie. — (AFP).

(Publicité)
PÉTROLE : QUELS LENDEMAINS ?
Experts de pays producteurs et responsables de compagnies pétrolières révèlent leurs pronostics. François-Xavier Ottoli, président de Total-CFP, Nicolas Sarkis, directeur du Centre arabe d'études pétrolières, répondent aux questions d'Arabes.
Dans le numéro de février d'ARABES, en kiosque et en librairie
78, rue Joffre, 75017 Paris

REVUE EUROPÉENNE DES MIGRATIONS INTERNATIONALES
L'IMMIGRATION est en France et en Europe, l'un des enjeux essentiels du débat public. La REVUE EUROPÉENNE DES MIGRATIONS INTERNATIONALES est le seul revue scientifique spécialisée dans ce domaine.
Dans son dernier numéro paru en janvier 1988 :
LE CODE DE LA NATIONALITÉ. Combien de personnes deviennent-elles françaises chaque année ? Comment ?
LES RÉFUGIÉS ET LES DEMANDEURS D'ASILE. Combien sont-ils ? Quelles politiques en France et en Europe ?
Et des articles de spécialistes français et étrangers sur d'autres questions d'actualité.
En vente à Paris, dans les librairies PUF, FNAC
Recommandation de vente, abonnements : tel. (1) 49-35-12-66
11, rue de Valenciennes, 75013 Paris
Département de Géographie, 95, bd. du Requet, Paris, 75012 PARIS Cedex





La révolution laser,
 c'est de faire d'une simple feuille de papier
 une arme dans la compétition.



Amériques

ÉTATS-UNIS : la course à l'investiture pour l'élection présidentielle

Le coup d'envoi des « caucus » de l'Iowa

WASHINGTON
de notre correspondant

Quel temps fera-t-il à Des Moines, Laurens, Belle-Plaine, Sioux-City et autres villes et villages de l'Iowa, norme plaine du Middle-West, célèbre par ses « caucus » qui passent pour être le premier test sérieux dans la course à l'investiture pour l'élection présidentielle ?

Depuis près d'un an, certains candidats battent la campagne, dépendant des centaines de milliers de dollars chacun, servent toutes les maies et posent devant presque toutes les vaches, cochons et silos à blé de l'Etat. Depuis des mois, les sondages tombent de plus en plus drus, mais on est toujours, faute d'indices sûrs, à consulter la météo : un peu froid ou très froid, neige ou pas neige, et le sort des prétendants pourrait en être changé.

Le coup d'envoi des « caucus » de l'Iowa

Car il s'agit de « caucus », une multitude d'assemblées de « votants » qui se réunissent, lundi 8 février, à partir de 7 heures du soir, et il est admis que les gens les moins déterminés sur un candidat particulier hésitent à passer la soirée dehors (la procédure est très rigoureuse) et la température est trop décourageante. Le candidat qui, depuis quelques jours, vient en tête chez les démocrates, le représentant du Missouri Richard Gephardt, risque gros si ses partisans sont, comme on le suppose, plus frielés que ceux du sénateur de l'Illinois Paul Simon ou du gouverneur du Massachusetts Michael Dukakis, qui le suivent d'assez près : en tout

état de cause, tous les experts s'accordent à dire que ces sondages n'ont guère de valeur, car aucun candidat ne s'est encore vraiment imposé.

Chez les républicains, on a la hiérarchie des valeurs et des chances s'établit un peu plus clairement, c'est le sénateur du Kansas, M. Robert Dole, qui mène de loin dans les sondages, devant un vice-président Bush, gère à l'aise parmi les fermiers, qui venant que ramener à son patron, M. Ronald Reagan, compte, selon eux, de ne pas les avoir aidés à se tirer d'une grave crise agricole, il y a quelques années.

Loque déformante

En tout état de cause, on n'espère guère plus de 10% ou 20% de participation parmi les sympathisants de l'un et l'autre parti, et on sait bien que l'Iowa n'est rien d'autre qu'une loque déformante à travers laquelle on observe des embryons de candidats. Surreprésentation des agriculteurs et des retraités, sous-représentation des Noirs (la population est blanche à plus de 98%), mode de sélection compliqué et où la « machine », l'organisation, joue un grand rôle : autant d'excellentes raisons pour tous les journaux et les chaînes de télévision d'expliquer depuis des mois que l'importance accordée à ces premiers caucus est absurde. Et d'envoyer en conséquence sur place trois mille journalistes compter par le menu les faits et gestes des candidats.

Jamais, depuis qu'ils existent (une quinzaine d'années), les « caucus » de l'Iowa n'avaient pris de pareilles proportions. Certains candidats ont travaillé le terrain sans relâche comme Richard Gephardt, qui y passa en tout cent quarante-cinq jours. Presque tous ont violé l'esprit, sinon la lettre, des règlements en vigueur et dépense des sommes énormes, en particulier en spots publicitaires, soit pour se mettre en valeur, soit pour dire du mal des autres. Le blond Gephardt a vu sa cote remonter depuis qu'on lui a suggéré de se fonder un peu les sourcils, qui semblaient absents et lui enlevaient un peu de consistance à l'écran. Le brun Dukakis n'a pas élargé les siens (très épais), mais s'est appliqué à se « donner du cœur », toujours grâce à la télévision. Gouverneur d'un Etat privilégié, le Massachusetts, il avait une image d'administrateur un peu froid, ses conseillers ont estimé que quelques images de pitoyables sans-abri et un commentaire approprié, dit d'une voix vibrante d'émotion, seraient bienvenus. Et le spot adéquat a inondé les écrans de l'Iowa.

Même les candidats les moins riches — le pasteur noir Jesse Jackson, ou Gary Hart, l'ancienne vedette des caucus d'il y a quatre ans, mais qui cette année semble trébucher sous les coups conjugués de la presse et de l'appareil du parti. Même ceux-là ont dû se résoudre à diffuser des spots publicitaires. Et ce, tandis que chez les républicains, les deux favoris se déclinèrent à belles dents, quitte à compromettre gravement les chances de leur parti

pour la suite des opérations électorales.

Jamais sans doute on n'aura eu autant de raisons de se poser des questions sur le bien-fondé de ces étranges « caucus », ou des candidats aux contours encore indéterminés s'agitent frénétiquement sous le regard d'électeurs blasés, fatigués de tout ce cirque. Jamais non plus on n'aura attendu avec autant d'impatience les résultats. Pour pouvoir enfin passer aux choses sérieuses, avec, désormais des candidats sérieux.

JAN KRAUZE.

Le gouverneur de l'Arizona suspendu de ses fonctions. — Le très controversé gouverneur républicain de l'Arizona, M. Evan Mechern, a été suspendu, vendredi 5 février, de ses fonctions à la suite d'un vote de la Chambre des représentants de l'Etat l'accusant de « crimes dans l'exercice de ses fonctions ». On lui reproche notamment d'avoir ordonné de déclarer un prêt de 350 000 dollars pour sa campagne électorale de 1988, d'avoir emprunté 80 000 dollars de fonds publics à des fins personnelles et d'avoir tenté de contourner une enquête concernant une menace de mort visant un fonctionnaire. De plus, un an à peine après son élection, le gouverneur a provoqué une levée de boucliers par ses prises de positions restrictives, au point que ses « administrés » ont obtenu une prochaine élection anticipée. Il revient à présent au Sénat de l'Arizona de décider de sa destination définitive. — (AFP.)

Asie

SRI-LANKA

Le contingent militaire indien reçoit quinze mille hommes en renfort

NEW-DEHLI
de notre correspondant

Le président sri-lankais, M. Julius Jayewardene, a obtenu au bout du compte, d'importantes concessions de la part des autorités de New-Delhi, lors de la visite officielle qu'il a effectuée en Inde du 24 au 30 janvier. Certes, l'Inde a manifestement choisi de prendre son temps avant de se lier par un traité de paix qui, selon les vœux de Colombo, serait rédigé sur le modèle du traité de paix avec l'Inde. Le parti au pouvoir à Sri-Lanka, l'UNP, a d'ores et déjà annoncé que, outre les élections provinciales, des scrutins parlementaire et présidentiel auront lieu cette année. Pour retrouver une majorité (l'UNP avait recueilli 51% des voix lors des élections de 1977), le chef du parti présidentiel, M. Jayewardene — même s'il est acquis qu'il ne se représentera pas lui-même — doit pouvoir montrer que la « maison » est en ordre : retour à la paix et, éventuellement, départ des troupes indiennes.

De son côté, l'Inde est également décidée à mettre les boucliers doubles, notamment pour des raisons de politique intérieure : le consensus sur le rôle de l'armée indienne à Sri-Lanka, qui régnait jusque-là au sein de la population tamoule de l'Etat indien du Tamil-Nadu, a vécu, notamment depuis la crise politique qui s'est développée à Madras au sein du gouvernement local. Pour des raisons différentes, Colombo et New-York semblent décidés à consacrer la rébellion tamoule, et les Tigres du LTTE risquent de payer très cher leur jusqu'à-boutisme.

LAURENT ZECCHINI.

(1) Le président Jayewardene estime, pour sa part, que de six cents à sept cents soldats indiens ont été tués ces derniers mois à Sri-Lanka.

M. Jayewardene souhaite que les élections pour les conseils provinciaux se tiennent au plus tard en juin, ce qui signifie que la paix doit être restaurée avant cette date et ce qui suppose que, d'ici là, la question de la fusion des provinces du nord et de l'est, globalement dominées par les Tamouls, soit réglée.

Bouchées doubles

Le chef de l'Etat est d'autre part soucieux de signer dans les deux mois qui viennent le traité de paix avec l'Inde. Le parti au pouvoir à Sri-Lanka, l'UNP, a d'ores et déjà annoncé que, outre les élections provinciales, des scrutins parlementaire et présidentiel auront lieu cette année. Pour retrouver une majorité (l'UNP avait recueilli 51% des voix lors des élections de 1977), le chef du parti présidentiel, M. Jayewardene — même s'il est acquis qu'il ne se représentera pas lui-même — doit pouvoir montrer que la « maison » est en ordre : retour à la paix et, éventuellement, départ des troupes indiennes.

De son côté, l'Inde est également décidée à mettre les boucliers doubles, notamment pour des raisons de politique intérieure : le consensus sur le rôle de l'armée indienne à Sri-Lanka, qui régnait jusque-là au sein de la population tamoule de l'Etat indien du Tamil-Nadu, a vécu, notamment depuis la crise politique qui s'est développée à Madras au sein du gouvernement local. Pour des raisons différentes, Colombo et New-York semblent décidés à consacrer la rébellion tamoule, et les Tigres du LTTE risquent de payer très cher leur jusqu'à-boutisme.

LAURENT ZECCHINI.

(1) Le président Jayewardene estime, pour sa part, que de six cents à sept cents soldats indiens ont été tués ces derniers mois à Sri-Lanka.

PHILIPPINES

Recrudescence des attaques communistes

Manille. — Quatorze personnes ont été tuées et soixante-dix autres blessées au cours de différentes attaques de quérillers communistes, vendredi 5 et samedi 6 février, à-t-on appris dimanche de source officielle. Vendredi, une soixantaine de rebelles de la NAP (Nouvelle armée du peuple, branche armée du PC clandestin) ont fait sortir des hommes, des femmes et des enfants de leurs maisons, dans la province de Cagayan (nord). Ils ont ensuite ouvert le feu, tuant quatre enfants et blessant quarante-six personnes.

Samedi, selon l'agence officielle de presse PNA, quatre membres de la NAP et deux soldats ont trouvé la mort et vingt-deux soldats ont été blessés lors d'un affrontement dans la province de Sugo-del-Sur (sud). Le même jour, des troupes paramilitaires ont tué deux insurgés et en ont blessé deux autres dans la province centrale d'Aklan. Enfin, dans la province de Faganga, au nord de Manille, des rebelles de la NAP ont tué un commandant de police et un civil.

Après l'arrestation, la semaine dernière, de deux hauts responsables du Parti communiste (le Monde du 6 février), des consignes en vue d'éventuelles représailles de la NAP ont été données dans l'armée, et les mesures de sécurité accrues.

Enfin, dans une interview au journal Manilla Chronicle publiée dimanche, l'ancien secrétaire à la défense Rafael Ileta a lancé une mise en garde contre une tentative de « de l'intérieur » de renverser le présidente Corason Aquino, qui a déjà pu déjouer cinq tentatives de coup d'Etat. — (AFP.)

● **AFGHANISTAN** : M. Vorontsov à New-Delhi. — Le vice-ministre soviétique des affaires étrangères chargé du dossier afghan doit rentrer à New-Delhi, le lundi 8 février, à M. Rajiv Gandhi un message de M. Gorbatchev relatif au retrait des troupes de Moscou stationnées en Afghanistan. Entre-temps, M. Diego Cordovez, médiateur de l'ONU dans le conflit, s'est rendu, pour la troisième fois en quinze jours, à Kaboul après avoir rencontré, au Pakistan, un représentant de la résistance afghane. Il y a rencontré, dimanche, le président Najibullah. — (AFP, Reuters.)

● **FIDJJI** : amnistie. — Le gouvernement civil provisoire a annoncé vendredi 5 février qu'il renoncera aux poursuites judiciaires contre des personnes — en nombre non précisé — qui étaient inculpées de « délit politique » contre l'Etat l'année dernière. Il a également indiqué qu'il allait réduire les peines de prison de cent soixante-deux détenus dans un délai de trois mois. — (AFP.)

HAIITI

Le président Manigat a pris ses fonctions dans un climat de doute et d'indifférence

PORT-AU-PRINCE
correspondance

Sur l'estrade adossée au palais législatif, les trois hommes avaient le sourire aux lèvres ce dimanche 7 février. Deux ans après la fuite de Jean-Claude Duvalier, le nouveau président haïtien, M. Leslie Manigat, cinquante-sept ans, rayonnant, son ambition enfin satisfaite. Le général Namphy venait de lui transmettre officiellement le pouvoir, et comme venait de le souligner M. Louis Nozlin, le nouveau président du Sénat, une génération prenait sa revanche après avoir été écartée des affaires par les « jeun-claudistes ». Mais « la voie est étroite », a reconnu dans son discours-programme M. Manigat en s'épongeant le front sous le soleil. A en juger par la manière de l'assistan-tance venue acclamer le nouveau chef de l'Etat, sa popularité est très faible. Quadrillée par d'innombrables patrouilles militaires, la capitale était morte, et seules quelques dizaines de personnes portant des drapeaux à l'effigie du président s'étaient rassemblés sans enthousiasme au son des orchestres de « rara », la musique populaire locale.

Autre motif de préoccupation pour M. Manigat : les Eglises, et notamment la puissante Eglise catholique, ont bouclé les cérémonies d'investiture. Outre le mot d'ordre de grève à demi-sévi qu'avaient lancé la veille les responsables de l'opposition, la seule manifestation notable contre le nouveau pouvoir avait été organisée par l'Eglise catholique : 15 000 personnes avaient participé, mercredi 3 février, à une procession aux chandelles.

Sur le plan politique et alors que la composition du nouveau cabinet ne devrait pas être connue avant mercredi, M. Manigat a lancé un nouvel appel « à la réconciliation et à l'union nationale ». « Soyons amis, c'est moi qui vous y convie », a-t-il déclaré à l'adresse de ses adversaires. Certains anciens opposants, comme M. Thomas Dorsaint, n'ont pas tardé à se laisser tenter, et les courtois venus de divers horizons faisaient la queue au palais national pour féliciter le nouveau chef de l'Etat. Mais d'autres person-

nalités pressenties pour faire partie du gouvernement, entre autres certains anciens exilés de la diaspora, ont refusé ce que l'un d'eux a qualifié d'« inacceptable compromission ». Quant aux membres de l'opposition qui refuseraient de se rallier, « ils seront marginalisés par la puissance du courant majoritaire et se calmeront d'eux-mêmes », a annoncé M. Manigat en élevant la voix.

« Austerité progressiste »

Mais l'opposition rassemblée au sein du Comité d'entente démocratique apparaît démentée face à la nouvelle détermination. L'arme de la grève générale s'est frottée au fil des six derniers mois.

Enfin, dernier défi pour M. Manigat : le rétablissement de la situation économique. Ayant promis aux six millions d'Haïtiens qu'il « mangerait au moins une fois par jour », le nouveau président n'a pas caché que le peuple devait s'attendre à une

« austerité progressiste ». Partisan d'une économie de marché encourageant l'initiative privée, le président entend aussi s'opposer à la « bande ouverte et éfrénée ». Cette dernière résolution, si elle est appliquée, nuira sans nul doute aux intérêts de certains hauts gradés qui prélèvent leur dû sur le commerce illégitime. Du coup, la réussite ou l'échec du pari du nouveau chef de l'Etat dépendra en grande partie de la réponse qu'apporteront ses baillo-connants et fonds étrangers. Seul la République dominicaine voisine et le Venezuela avaient envoyé des délégués de haut niveau à la cérémonie d'investiture. Les autres partenaires d'Haïti, notamment les Etats-Unis, s'étaient contentés de se faire représenter par leurs ambassadeurs.

Mais, malgré les « vœux et les meilleurs souhaits » adressés par M. Ronald Reagan à M. Manigat, il paraît peu probable que les Etats-Unis, en pleine campagne électorale et en proie à un gros déficit budgétaire, reprennent massivement leur aide à court terme.

JEAN-MICHEL CARROT.

A TRAVERS LE MONDE

Corée du Sud

M. Kim Young Sam tente de réunifier l'opposition

Séoul. — L'un des deux principaux dirigeants de l'opposition sud-coréenne, M. Kim Young Sam, a annoncé, lundi 8 février à Séoul, qu'il démissionnerait de la présidence du Parti démocratique pour la réunification (PDR), afin de tenter d'unifier l'opposition. « Je me sens responsable de la division de l'opposition », a déclaré M. Kim, en précisant que celle-ci devra être unie pour obtenir la démocratisation en Corée du Sud.

M. Kim espère sans doute ainsi forcer son rival, M. Kim Dae Jung, président du Parti pour la démocratie et la paix (PDP), à démissionner à son tour. Un porte-parole du PDP a accueilli favorablement la décision de M. Kim, de bon augure, selon lui, pour l'unification de l'opposition.

Des élections législatives sont prévues dans un délai de deux mois. — (AFP.)

Espagne

Le roi Juan Carlos a assisté aux obsèques de la veuve du général Franco

M^{me} Carmen Polo, veuve du général Franco, a été inhumée le samedi 6 février au cimetière d'El Parto, à 20 kilomètres de Madrid, en présence du roi et de la reine d'Espagne.

M. Kim Young Sam tente de réunifier l'opposition. — L'un des deux principaux dirigeants de l'opposition sud-coréenne, M. Kim Young Sam, a annoncé, lundi 8 février à Séoul, qu'il démissionnerait de la présidence du Parti démocratique pour la réunification (PDR), afin de tenter d'unifier l'opposition. « Je me sens responsable de la division de l'opposition », a déclaré M. Kim, en précisant que celle-ci devra être unie pour obtenir la démocratisation en Corée du Sud.

M. Kim espère sans doute ainsi forcer son rival, M. Kim Dae Jung, président du Parti pour la démocratie et la paix (PDP), à démissionner à son tour. Un porte-parole du PDP a accueilli favorablement la décision de M. Kim, de bon augure, selon lui, pour l'unification de l'opposition.

Des élections législatives sont prévues dans un délai de deux mois. — (AFP.)

M^{me} Carmen Polo, veuve du général Franco, a été inhumée le samedi 6 février au cimetière d'El Parto, à 20 kilomètres de Madrid, en présence du roi et de la reine d'Espagne.

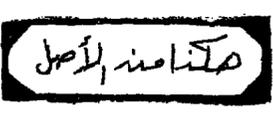
Pologne

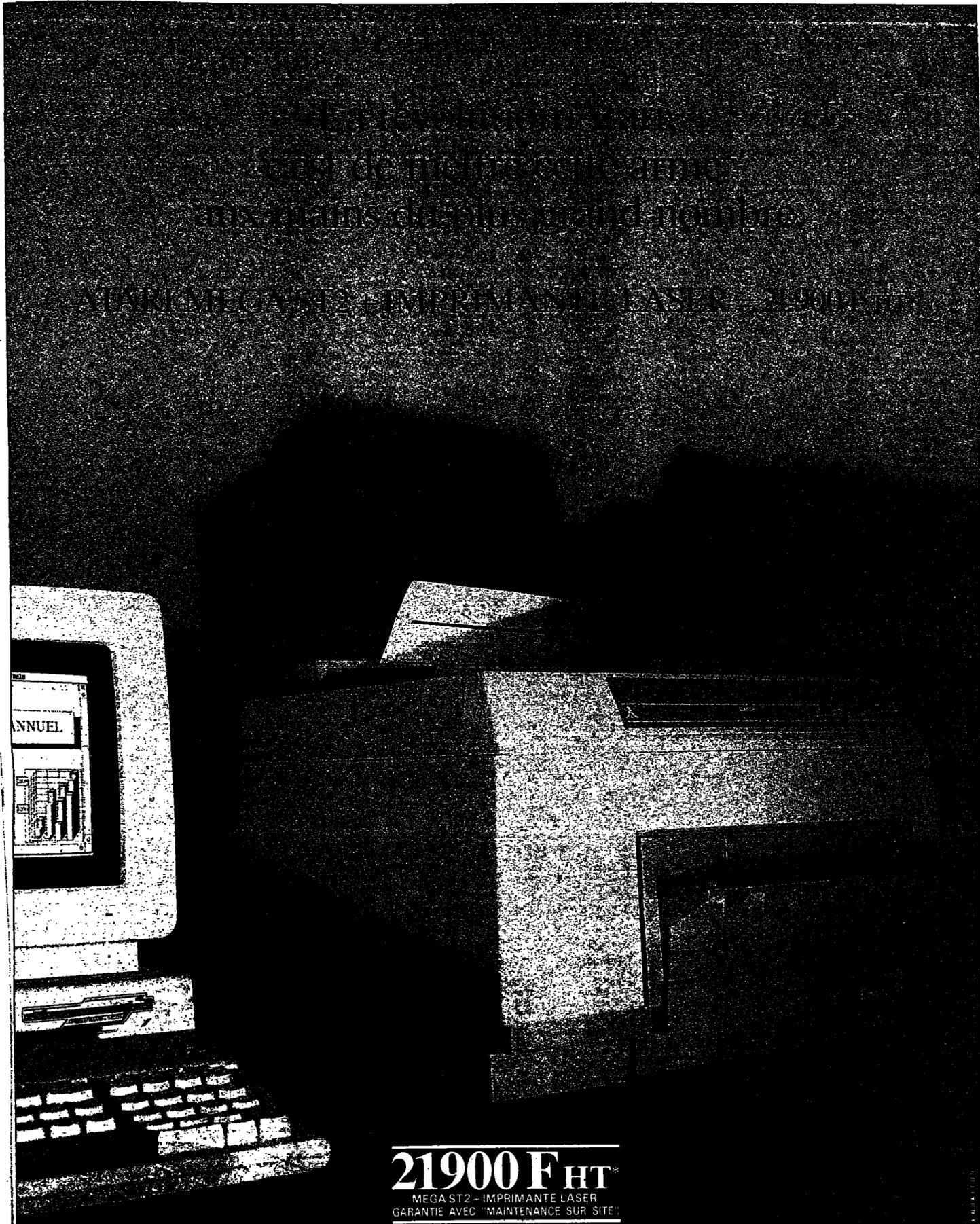
Nouvelles manifestations contre les hausses de prix

Un millier de Polonais ont manifesté, le dimanche 7 février, à Cracovie (sud du pays), contre les hausses des prix et pour la libération des prisonniers politiques. Les manifestants se sont rassemblés à l'issue d'une messe pour scandaler des slogans hostiles au pouvoir. Un responsable local du syndicat dissous Solidarité a pris à cette occasion la parole pour fustiger les récentes augmentations des prix. Une quinzaine de personnes sont ensuite montées à bord d'un tramway qui se dirigeait vers le centre-ville et l'ont recouvert de banderoles de Solidarité dénonçant les hausses. Trois personnes ont été interpellées par la police puis relâchées dans la soirée.

D'autre part, quatre des six membres de la direction du Parti socialiste polonais (PPS), dont son président M. Jan Jozef Lipiski, qui avaient été appréhendés dimanche à Varsovie par la police politique, ont été remis en liberté en fin d'après-midi.

A Wrocław, M. Stanislaw Kaszuba et Jerzy Gierec, membres du syndicat dissous Solidarité, ont été respectivement condamnés, le vendredi 5 février, à des peines d'amende de 30 000 zlotys (155 francs) et 10 000 zlotys (51 francs) de saisie moyennant la Pologne est, rappelle-t-on, de 30 000 zlotys par mois. — (AFP.)





21900 F HT
MEGA ST2 - IMPRIMANTE LASER
GARANTIE AVEC "MAINTENANCE SUR SITE"

GRACE A SON AVANCE TECHNOLOGIQUE, ATARI MET A LA PORTEE DE TOUS LA QUALITE "IMPRESSION LASER" ET REVOLUTIONNE LE MONDE DU TRAITEMENT DE TEXTE ET DE LA MICRO-EDITION. 21.900 F HT: C'EST LE PRIX DE L'ENSEMBLE DE LA CONFIGURATION QUI ASSOCIE LA PUISSANCE DE L'ATARI MEGA ST2 A LA GRANDE QUALITE DE SON IMPRIMANTE LASER. SON PRIX COMPREND LA GARANTIE AVEC "MAINTENANCE SUR SITE".
Pour tous renseignements, téléphonez au 45 08 31 31 ou envoyez votre carte de visite à: Atari France, 9 rue Sentou, 92150 Suresnes.
* Prix public conseillé - 25 973 F TTC.

**ATARI LE FASCINANT POUVOIR
DE L'ARME INFORMATIQUE.**

ATARI®

La chevauchée solitaire de M. Raymond Barre

« Ne vous en faites pas. Tant que je serai sur cette terre, vous aurez l'occasion de me revoir ». Mercredi 20 mai 1981. Fin de règne dans la cour de l'Élysée. Dernier conseil des ministres du septennat de Valéry Giscard d'Estaing. Derniers propos sur le Perron des éminences déchu. Raymond Barre salue les journalistes. A sa façon. Par une ultime bravade. « Vous aurez l'occasion de me revoir... »

Qui le croit ce jour-là ? Qui peut imaginer qu'un 8 février 1988, sept ans plus tard, ce même personnage revendra devant les mêmes journalistes annoncer officiellement sa candidature à la présidence de la République ?

Raymond Barre sort usé par cinquante-sept mois trop longs et trop mouvementés à l'Hotel Matignon. Il est le recordman de France de l'impopularité. Durant la campagne présidentielle, M. Giscard d'Estaing l'a pris sans façon de rester aux vestiaires. Et quand, après ce fatal 10 mai, les « sondages » demandant aux Français leur avis sur le meilleur chef possible pour cette nouvelle opposition, il est toujours classé bon dernier. Derrière Jacques Chirac, derrière Jean Lecanuet et même... derrière Jean Louis.

Qui peut croire alors qu'il referra surface ? Qui, si ce n'est lui ?

Six jours plus tard, à Lyon, où il s'est replié pour la campagne législative, Raymond Barre prend date : « Le moment viendra peut-être, dit-il à ses amis, où il faudra que je m'exprime de façon claire sur un certain nombre de sujets, non pas par ambitions personnelles, mais par amour de la France ». Le propos restera presque confidentiel. On ne l'écoute même plus ! Pourtant tout est dit. Comment ne pas penser que ce jour-là Raymond Barre sait déjà parfaitement où il veut diriger ses pas ?

Ses biographes, jusqu'à présent, n'ont retenu que sa propre version : « Il n'aurait pris sa décision d'être candidat à l'élection présidentielle qu'à l'été 1984, au bord de sa piscine de Saint-Jean-Cap-Ferrat ». Ainsi, comme souvent, se réécrit l'histoire que l'on voudrait légendaire. Ainsi se brosse le portrait doré du grand homme répondant à l'appel des Français, dissimulant sous quelques solides couches de vernis ses ambitions personnelles, ses frustrations et sa soif de revanche.

En réalité, Raymond Barre s'est mis en route depuis longtemps. C'est un 12 mai 1977 au soir qu'il naquit vraiment à la politique. A plus de cinquante ans, au bout de neuf mois de travaux pratiques à Matignon. Son baptême fut ce face-à-face à la télévision avec François Mitterrand, alors premier secrétaire du Parti socialiste. Un débat de haute tenue. Le « Joffe de l'économie » prend le goût de la joute politique. Le technicien devient politicien. Les Français le découvrent. Raymond Barre se surprend : il sait faire ! François Mitterrand ne s'y trompe pas : ce Barre-là lui rappelle un certain Pompidou. Raymond Barre lui raverna l'hommage : « Cet homme a de la substance », se convaincrat-il à partir de ce jour. Onze ans plus tard, l'un et l'autre en rêvent encore. Et si l'histoire repassait ce plat ?

Sur cette lancée, Raymond Barre, en charge des intérêts de la majorité, présente son fameux programme de Blois. Les élections législatives approchent. L'union de la gauche, malgré ses propres errements, est aux portes du pouvoir. M. Giscard d'Estaing se prépare à annoncer « le bon choix ». L'UDF va naître. Avec la bénédiction de

M. Giscard d'Estaing, M. Raymond Barre parcourt la France. Malin, il a toujours gardé dans son coffre les lettres des députés RPR qui lui demandent son soutien. Au cas où... Il apprend à faire campagne. Avec son slogan : « Barre confiance ». Avec son signe de ralliement : le chêne accolé à l'Hexagone. Les mêmes qu'aujourd'hui !

« Dès cet instant, confiait récemment M. Giscard d'Estaing, j'ai compris que cet homme-là avait beaucoup d'ambitions et qu'il pensait surtout à son propre destin. » Le RPR le comprit avant lui. Les querelles entre le premier ministre et le premier parti de la majorité ne cessèrent plus. « A partir de ce moment-là, convint Raymond Barre, les tirs d'arquesbuses, suivis de près par les tirs d'Exocet, ont fusé de toutes parts (1). » Ils laisseront des traces.

Changement de décor deux ans plus tard. En 1980, Raymond Barre est dans le creux des sondages. L'Élysée a déjà décidé de l'écarter de la campagne présidentielle. Il le sait et il s'en inquiète. « Pensez-vous que cela soit bon pour mon image ? », demande-t-il à ses conseillers. L'homme déjà songe à des lendemains meilleurs...

Mai-juin 1981 : la vague rose déferle. L'opposition est secouée comme un radeau. Pour les législatives, elle rame sans y croire, sous la fausse voile de « l'Union pour la nouvelle majorité ». Raymond Barre rejette cette étiquette, mais parvient à se faire réélire dès le premier tour dans sa circonscription de Lyon. Première leure d'espoir. A Paris, il loue ses bureaux au boulevard Saint-Germain. La voie est libre. M. Giscard d'Estaing reste KO debout. Il se retire en Auvergne. On lui conseille de prendre du champ, de voyager, de s'occuper de l'Europe. Raymond Barre lui a-t-il jamais pardonné de ne pas lui avoir accordé sa confiance jusqu'au bout ? Pas sûr ! En tout cas, ce long séjour à l'Hotel Matignon lui aura laissé quelques frustrations profondes.

Une piètre opinion de Jacques Chirac

Jacques Chirac porte sur le dos tous les maux de l'opposition. Il est devenu le traître, le Judas. Depuis l'affaire d'Ornano des élections municipales de 1977, les rapports entre les deux hommes n'ont fait que se détériorer. Alors qu'aujourd'hui Giscard d'Estaing l'impressionne encore, Raymond Barre n'a jamais eu grande considération pour Jacques Chirac, qu'il juge inconstant, imprévisible, infidèle, « qui ne sait pas gouverner » « est toujours de l'avis du dernier qui parle ». Encore moins pour l'appareil RPR qui représente tout ce qu'il exécère : « le gaullisme à répétition », les basses manœuvres, l'activité sans foi ni loi. Dès le 10 mai 1981, Raymond Barre se déclara plus contre ce Chirac-là et ce RPR « qui ont joué à quatre ou double le sort de la 1^{re} République. Rien, prévient-il, ne saurait faire oublier leur immense responsabilité ».

Raymond Barre raconte aujourd'hui que Giscard l'aurait alors supplié de le venger. Difficile de savoir... Mais du moins peut-on penser que dès le 10 mai, Raymond Barre se fit secrètement le serment que, lui vivant, Jacques Chirac ne sera jamais président.

Patience et prudence, le député du Rhône entend donc sa

longue marche. Celle d'un opposant solitaire, distillant ici et là quelques doctes et sages principes : dissiper les illusions sans tomber dans la critique systématique du pouvoir socialiste ; ne pas faire d'inutiles promesses pour demain, attendre que les Français aient fait « leur cure de désintoxication nationale idéologique ». Tolérance, réalisme, espoir : les germes du baronnisme sont en terre. La fin 1981 se passe ainsi paisiblement. Le député du Rhône se tient « à l'écart de l'agitation », persuadé « qu'après l'état de grâce viendra l'état de contrition et de pénitence ».

Raymond Barre attend donc. « Tranquille comme Baptiste », il est un député assidu. Il reprend ses cours à Sciences-Po. Il voyage à l'étranger et aussi en province. De plus en plus, on l'invite. Il vient. Surpris ! Les journalistes demandent à voir. Un frisson Barre passe. L'opposant

d'alliance et de compromis, est moins net.

Les centristes sont hésitants. « Il ne faut rien exagérer », lance Pierre Méhaignerie. « Il ne s'agit pas de bouder », ajoute Bernard Stasi. Le nouveau secrétaire général du PR, François Létoury, « s'éleve contre tout compromis à l'extérieur de l'opposition », histoire de marquer tout de suite ses distances avec Giscard.

Raymond Barre ne transigera jamais sur ce principe : « On ne délègue pas avec le diable, même avec une très longue cuillère ». Ce sont les autres qui changeront. Le suspect-t-on alors de vouloir précipiter les échéances afin de se propulser à l'Élysée ? Il n'en démord point : « out à la description, s'emporte-t-il. Non à la ratatouille ».

M. Barre qui grimpe dans les sondages, qui se révèle de surcroît fort



solitaire devient de moins en moins seul. A Paris, des experts sont recrutés. C'est aussi en novembre 1982 qu'est lancé le numéro un de sa lettre *Faits et arguments*. Le chêne et l'Hexagone sont de retour.

1983 sera l'année Barre. Le petit commerce va progressivement se transformer en grande surface. C'est l'année des élections municipales, premier choc électoral important depuis le changement de 1981. C'est aussi l'année du plan de rigueur Mauroy-Delors. Le premier événement va faire réapparaitre Raymond Barre au grand jour. Tandis que Jacques Chirac tente de se refaire une santé politique à Paris, l'ancien premier ministre ne ménage nullement sa peine. Qu'il soit RPR ou UDF, les candidats, partout, le réclament. Occumant, cultivant à l'envi son langage « d'indépendant, paysan du Danube », il n'a aucune difficulté à se poser alors leader naturel et reconnu de l'opposition.

« Non à la ratatouille »

Le second événement — la « rigueur » va politiquement justifier a posteriori son action à l'Hotel Matignon, entre 1976 et 1983. Soudain, Raymond Barre apparaît aux Français comme l'homme, non seulement « du parler vrai », mais aussi « de l'agir vrai ». L'ancien premier ministre se refait une virginité politique. Le « baronnisme de gauche » est sa victoire. On commence à parler « phénomène Barre ».

C'est aussi le moment où l'on commence à parler... de « la cohabitation ». Après avoir laissé entendre depuis quelques mois qu'il en était « aux dernières couleurs du vauvage », Giscard d'Estaing remet le nez à la fenêtre de l'actualité en janvier 1983, avec un long article dans l'Express, présentant quatre scénarios pour la France, dont celui de la cohabitation. Un long débat commence. Il dure encore. L'article paraît le 15 janvier. Dès le 14 janvier à Lille, Raymond Barre prévient le coup : « Il ne faut pas rechercher, je ne suis quelle coexistence ou cohabitation qui légitimerait après-coup ce qui a été fait ». Dans l'opposition, on patage. Jacques Chirac, qui, en 1978, recusat « toute perspective

bonne à la télévision, qui déplace les foudres, qui n'hésite pas à se démarquer publiquement de ses alliés de l'opposition, c'est trop pour M. Jacques Chirac ! C'est trop pour M. Giscard d'Estaing ! Fin 1983, une nouvelle guerre des chefs va empoisonner la droite, attisée par la bizarre affaire des avions remorqueurs.

M. Giscard d'Estaing en conserva toujours quelques algèbres à l'égard de son ancien premier ministre trop empressé, à son goût, de s'en lever les mains. Dès lors, l'ancien président a de cesse de multiplier les embrassades avec Jacques Chirac pour mieux étouffer un Raymond Barre qui, en cette année 1984, année des élections européennes, parvient en tête de tous les sondages.

Face au « Barre diviseur », la partie va se jouer à deux contre un, l'union, union s'entend, va partout répéter M. Giscard d'Estaing. Ce rapprochement, impensable encore un an auparavant, entre l'ancien président et celui qui lui donna, en 1981, le coup de poignard dans le dos, finit d'écorner un peu plus un homme qui avait déjà bien du mal à se mettre « au ras des paquerettes microcosmiques ».

A deux contre un, M. Giscard d'Estaing et M. Chirac s'entendent pour resserrer les boulons de l'opposition. Le maître de Paris impose la liste unique aux européennes. « Ce syntérisme dans l'opposition parait être ni intellectuellement ni politiquement la meilleure des choses », laisse tomber Raymond Barre.

Rien n'y fait. Pierre Méhaignerie et François Létoury se concertent pour faire ensemble liste commune. Il les dissuade. Trop risqué. Un seul meeting à Lyon aux côtés de Simone Veil, il se désintéresse de cette élection « guère plus importante qu'une simple cantonale ». Le résultat déçoit de la liste Veil conforte ses positions. Au lendemain de cette élection, les soutiens affluent. Le CDS est prêt à s'accrocher à la locomotive Barre. « Moi je n'ai pas une âme de wagon », grogne sur le coup Jean Lecanuet. On ne l'écoute pas.

Le Parti républicain se coupe en deux. Les adhérents directs se mobilisent. M. Rossignol, le président du Parti radical, devient un fervent anticohabitationniste. La ferveur barriériste gagne les parlementaires, contenant aussi le RPR. Et même Jean-Marie Le Pen reconnaît en

Raymond Barre l'« homme le plus cool » de l'opposition.

Bien campé au centre, revendiquant l'héritage gaulliste, conciliant avec le Front national, Raymond Barre, qui se décrit volontiers comme « un extraterrestre par rapport au monde politique », fait quand même chaque jour la démonstration qu'il a bien les pieds sur terre... Imperturbablement, Raymond Barre poursuit sa longue marche. Parcourant la France en tous sens, prenant le temps d'écouter, de s'informer et de convaincre. La foumi Barre est besogneuse.

La tentation de créer un parti

Tout paraît lui réussir. Il multiplie ses attaques contre la cohabitation. Les Français sont pour la cohabitation et pourtant ils sont de plus en plus nombreux à croire à l'avenir présidentiel de l'ancien premier ministre. Ses lieutenants Pierre-André Wiltzer et Charles Millon, dès le mois de juin 1985, le pressent d'organiser ce mouvement de sympathie et de confiance en sa faveur, de structurer un vaste rassemblement dans la France profonde. On l'appellerait « Alternance-vérité ». On présenterait aux législatives de 1986 des candidats anticohabitationnistes. On ferait un groupe à l'Assemblée. On casserait l'UDF sur laquelle Giscard tente de lancer à cette époque un recours en paternité. Mais, une fois encore, Raymond Barre dit « niet ». Il ne veut pas être, il ne sera pas l'homme d'un parti.

Croit-il encore que l'opposition puisse s'entendre pour forcer M. Mitterrand à quitter l'Élysée en 1986 ? Peut-être ! Le mercredi 21 mars 1985, il s'en entretient pendant plus d'une heure de tête-à-tête avec Jacques Chirac à l'Hotel de Ville de Paris, retardant une réception officielle du groupe UDF de la ville. « Si vous refusez de cohabiter, promet-il à Jacques Chirac, je serai à vos côtés ».

Pas de réponse. Installé au faite des sondages, Raymond Barre, pendant toute cette année 1985, va encore manier le bâton et la carotte. « Je ne voterai pas la confiance à un gouvernement de cohabitation », ré pétit-il. Deux mois plus tard, il se fait violence pour poser aux côtés de Jacques Chirac et de Valéry Giscard d'Estaing à l'issue d'une grande convention libérale giscardienne et unioniste au Palais des congrès.

Rien n'y fait. Téléguidé par Edouard Balladur, Jacques Chirac est décidé à gouverner, à sauter les marches de l'Hotel Matignon pour atteindre le Perron de l'Élysée. Giscard d'Estaing et François Létoury, déjà, se bousculent à sa porte pour la distribution des maroquins. « Ils veulent vivre ensemble, eh bien ! qu'on les laisse mourir ensemble », grince Raymond Barre. Une plateforme pour « gouverner ensemble » est signée par le RPR et l'UDF. Il s'emporte « contre ce régionalisme mal digéré ». Il en prend son parti : il se contentera de « regarder le spectacle » se déroulant dans sa « pureté de cristal ».

En attendant, il faudra vivre la campagne des législatives de mars 1986. Placé en porte à faux, le mécanisme Barre paraît subitement se désagréger. Giscard, en l'invitant à un sommet de l'opposition à Clermont-Ferrand, lui tend un piège. Il tombe droit dedans. A Paris, il donne la fâcheuse impression de soutenir deux listes : celle de l'UDF de Jacques Dominati, celle

de la dérangeante Marie-France Garaud. Dans les Yvelines, il s'entête inutilement pour imposer la candidature d'une fidèle, Christine Boutin, dans une sorte de bras d'honneur au « totalitarisme microcosmique ».

A Lyon, il annonce imprudemment que c'est bien la dernière fois qu'il se représentera. Les Lyonnais s'en émeuvent, les partis politiques se cabrent. Dans son entourage, certaines grenouilles commencent à sauter de la bronette. Après avoir dit et répété le contraire, le voilà encore contraint de voter la confiance « en raison de l'étroussée de la majorité parlementaire ». N'était-ce pas prévisible ? « Je ne veux pas entraver l'expérience, fait-il savoir, mais mon vote ne signifie pas approbation ». Après avoir dit et répété le contraire, ses amis centristes acceptent avec sa bénédiction d'entrer dans le gouvernement Chirac. « Prenez des postes techniques », leur enjoignit-il. Mais les Français ont du mal à comprendre. Que fait-il ? Que veut-il ? Où va-t-il ?

Pour la première fois depuis cinq ans, les sondages sont à la baisse. « Figez à gogus », s'emportait-il du temps de Matignon. Depuis 1981, il n'en oublie aucun... Pour étouffer cette dépression, les barriéristes lancent leurs réseaux REEL. Mais durant un an, Raymond Barre va surtout apprendre à gérer son silence, attendant les enseignements de cette nouvelle « leçon de choses ». « C'est désolant, confie-t-il à l'époque, les Français sont aveuglés. Ils acceptent tout cela parce qu'ils ont l'impression que tout se bien, que l'on va résoudre leurs problèmes ». Sans se lasser et loin des fracas médiatiques, Raymond Barre reprend ses « pèlerinages » aux sources des préoccupations des Français. A l'Assemblée nationale, il est présent tous les mercredis. Présent, mais silencieux. Il regarde amuse Jacques Chirac s'agiter et s'écouter : « De toute façon, prévient-il en privé, il est dans la seringue. Mitterrand va l'accuser en permanence à la défensive jusqu'au jour où l'on cessera de donner les mauvais sondages. Il foncera, il fera une boulette et se fera cueillir par le président ».

L'affaire des ordonnances du 14 juillet 1986, la vague de terrorisme de l'automne, les étudiants dans la rue, les cheminots sur les rails, le scénario paraît, d'entrée se réaliser. « Je vous l'avais bien dit », Barre le prophète — « un prophète de malheur » — reprend ses adversaires, peut regrimer sur la colline, perfectionner son personnage bât d'un tiers de Pinay, d'un tiers de Moudès et d'un tiers de de Gaulle. Jacques Chirac crayaute. Lui plane. Le krach boursier relève sa cote dans les sondages. Le premier tour, est-on déjà convaincu dans son entourage ne sera que pure formalité. Vivement le second. Voilà vendue la peau de lours chiraquien ! Interrogé dès 1982, sur cette élection présidentielle, en grand amateur de cinéma, Raymond Barre avait répondu : « Comme dans un western, je serai le cavalier monté sur son cheval en haut de la montagne en train de regarder le chemin où se présentent de très nombreux candidats ». Mais la question aujourd'hui est précisément de savoir si, au bout de cette longue marche, le cheval est toujours bien selle.

DANIEL CARTON.

(1) Questions de confiance. Editions Flammarion.

PROB POI

FAITES LE POINT SUR LES GRANDS DOSSIERS DE L'ACTUALITÉ

Collection Problèmes Politiques et Sociaux

Prochaines parutions :

- Télécommunications et développement
- Les minorités aux Etats-Unis
- Le débat sur l'identité allemande
- La nouvelle donne agricole mondiale, etc.

Le numéro 24 F
Abonnement annuel (24 numéros) 300 F

LA DOCUMENTATION FRANCAISE
31, quai Voltaire Paris 7^e Tél. (1) 40.15.70.00.

Le Monde
sur minitel

ABONNEZ-VOUS RÉABONNEZ-VOUS
au Monde et à ses publications

3615 TAPEZ LEMONDE puis ABO

Le livre français a-t-il un avenir ?

VIEN DE PARAÎTRE

LE RAPPORT CAHART

Un bilan. Une politique : des propositions concrètes pour donner au livre français un second souffle.

Collection des Rapports Officiels 60 F

LA DOCUMENTATION FRANCAISE
31, quai Voltaire Paris 7^e Tél. (1) 40.15.70.00.

سورة الفاتحة

سكان الصحرى

Politique



La campagne

Raymond Barre

Raymond Barre a annoncé la plus...

l'élection présidentielle

Le premier meeting de M. Chirac

Nouveau style et hantise du piège cohabitationniste

Quatre jours après M. Raymond Barre...

Conseil régional d'Ile-de-France, Charles Pasqua...

saïles, n'auraient pas dédaigné un morceau de bravoure de M. Pasqua...

La tentation de créer un parti

La tentation de créer un parti...

Les socialistes

et la « mémoire courte »

La formule, essayée par le premier...

Dans sa conclusion, M. Chirac, après avoir souligné qu'il avait...

PATRICK JARREAU

La campagne sur les télévisions publiques

Les recommandations de la CNCL

La Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL) a publié, le dimanche 7 février, une recommandation aux sociétés nationales de programme (Antenne 2 et FR 3) en vue de l'élection présidentielle...

Le CNI apporte son soutien au premier ministre

Le Centre national des indépendants a décidé au cours de son conseil national du samedi 6 février d'apporter son soutien à la candidature de M. Chirac.

M. Briant, qui fut élu en 1986 comme candidat du Front national, a reproché à ce parti de « s'être replié sur sa composante la plus extrême »...

Les socialistes s'interrogent sur leur politique sociale en cas de retour au pouvoir

« On ne choisit pas son moment pour gagner », écrit M. Jean-Pierre Chevènement...

« On ne choisit pas son moment pour gagner », écrit M. Jean-Pierre Chevènement...

Deux types d'approche s'opposent. Une approche prudente - celle, grosso modo, de M. Lionel Jospin et de M. Michel Rocard...

« On ne choisit pas son moment pour gagner », écrit M. Jean-Pierre Chevènement...

Premier enjeu : la gestion du temps. L'expérience de 1981 a « vacciné » définitivement, semble-t-il, le premier secrétaire du PS...

« On ne choisit pas son moment pour gagner », écrit M. Jean-Pierre Chevènement...

C'est M. Jean Poperen, l'ancien numéro deux du PS, qui s'oppose le plus nettement à cette logique. S'il ne l'accepte pas toujours publiquement...

« On ne choisit pas son moment pour gagner », écrit M. Jean-Pierre Chevènement...

Quel grain à moudre ?

Premier problème inséparable d'un second enjeu : à quoi s'agit-il de « grain à moudre » ? Cette double problématique se retrouve dans le débat autour d'un nouveau « contrat social »...

« On ne choisit pas son moment pour gagner », écrit M. Jean-Pierre Chevènement...

Le contrat salarial

De son côté, M. Michel Rocard prône, notamment pour lutter contre le chômage, le « gouverner autrement »...

« On ne choisit pas son moment pour gagner », écrit M. Jean-Pierre Chevènement...

LA DOCUMENTATION FRANÇAISE logo and text.

DÉCLARATION D'ABSENCE

Par jugement non définitif la Chambre du Conseil du Tribunal de Grande Instance de BOBIGNY (1^{re} Chambre Civile), le 15 décembre 1987.

DÉCLARE L'ABSENCE de Madame JEANNE BOYER épouse DESCHAMPS née à Paris 6^e le 20 juillet 1896 dont aucune nouvelle n'a été donnée depuis le 9 mars 1933 - pour EXTRAIT - M.C. RICHARD, avocat.

POUR FAIRE BOUGER LA FRANCE

COLLOQUE

JEUDE 11 - VENDREDI 12 FEVRIER 1988 Palais des Congrès 75017 Paris

Jeudi 11, de 9 h à 13 h : PRÉSIDENT LIONEL JOSPIN - Vendredi 12, de 15 h à 19 h : PRÉSIDENT HENRI FISZBIN - Samedi 13, de 9 h à 12 h : PRÉSIDENT OLIVIER STRIN

Secrétaire général : M. DELEBARRE. Intervenants annoncés : J. ANDRIEU, J.-P. BACHY, H. BOUCHARDEAU, H. CALLAVET, A. CALMAT, R. CASTRO, J.-P. CHEVÈNEMENT, M. COFFINEAU, P. DABEZIES, J. DEFLASSEUX, J.-L. DELECOURT, F. DUBOIS, G. DUFOIX, R. DUMAS, G. FUCHS, B. FERRARD DE FOUCAULT, G. GAUME, G. GEORGES, A. JAZOUIL, B. LALONDE, J. LE GARREC, P. MAUROUY, E. PISANI, M. ROLANT, Y. ROUDY, M. ROZENBLAT, B. SCHWARTZ, R.-G. SCHWARTZENBERG, J.-P. SUEUR.

CONSEIL NATIONAL DE LA GAUCHE ET DES FORCES DE PROGRES

EN BREF

MM. Mermaz et Teubon d'accord. - Au cours de l'émission « Au calme, citoyens » de M6, le dimanche 7 février, l'ancien président socialiste de l'Assemblée nationale et le secrétaire général du RPR ont convenu que la création d'une commission pour préparer la réforme du code de la nationalité avait été une bonne chose.

M. Etienne Dailly soutient M. Jacques Chirac. - Vice-président du Sénat, sénateur gauche démocratique de Seine-et-Marne, vice-président du Parti radical, M. Dailly a adhéré au comité national de soutien à la candidature de M. Chirac, ainsi qu'au comité départemental que présidera M. Alain Peyrefitte.

Le seul élu communiste de Joubès-Tours pour M. Juquin. - M. Alain Bissière, seul élu communiste de la liste d'union de la gauche au conseil municipal de Joubès-Tours (deuxième ville d'Indre-et-Loire), vient d'apporter son soutien à

conditions d'accueil et une formation adaptée pour les fonctionnaires chargés des problèmes de naturalisation.

M. Pierre Juquin. Conseiller d'orientation, âgé de quarante ans, M. Bissière a donné sa démission, fin 1987, du comité fédéral départemental du PCF, parti dont il est membre depuis 1975.

PRÉCISION. - Une erreur de transmission a altéré une citation de M. Georges Marchais, publiée dans le Monde daté 7-8 février. « Tous les sondages montrent que François Mitterrand sera largement en tête de tous les candidats à l'issue du premier tour, avait indiqué le secrétaire général du PCF, à Montluçon, le 5 février. Tous indiquent (et non pas « tout indique »), maintenant qu'il l'emportera au second tour, quel que soit le candidat de droite. » L'Humanité du 8 février accuse le Monde d'être un « faussaire ». Nos lecteurs jugeront.

JEAN-LOUIS ANDRÉANI.

La sécurité revenue.

Les impôts diminués.

Le chômage maîtrisé.

*La sécurité sociale
sauvegardée.*

La famille revalorisée.

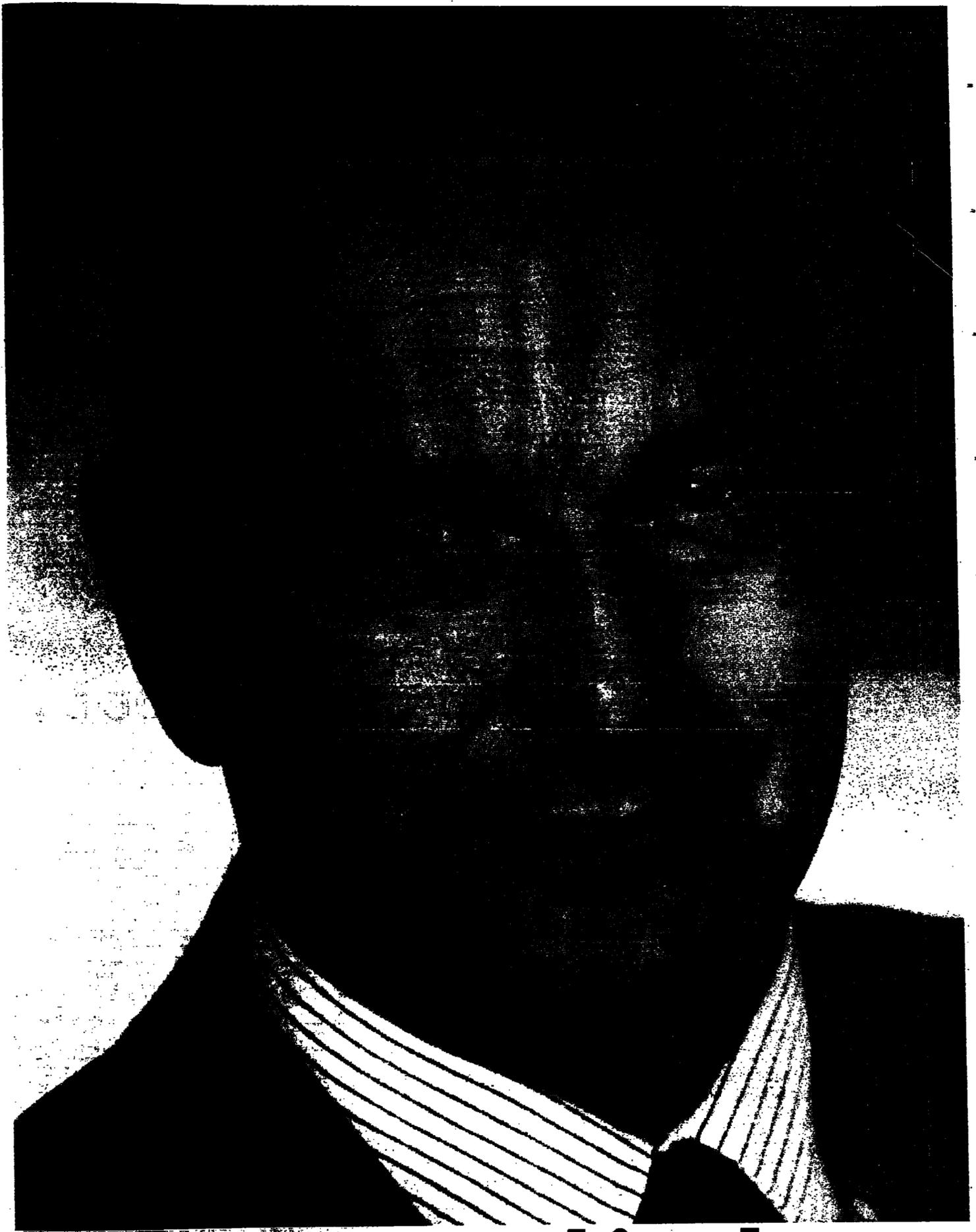
L'inflation réduite.

*Des entreprises plus
libres et plus fortes.*

La France respectée.

مكتبة من الاصل

nue.
nués.
trisé.
le
lorisée.
ite.
lus
tes.
tée.



Oui c'est Chirac!

République à la Réunion

un appel « à l'unité, la justice »

M. Mitterrand a tenu la réunion de son conseil de direction...

La loi et les faits

M. Mitterrand a tenu la réunion de son conseil de direction...

males partielles pour la majorité

Abandon de deux dans les Alpes...

Le 9 février 1988...

Le 10 février 1988...

Le 11 février 1988...

DÉFENSE

Un Français sur deux est partisan d'une garantie nucléaire à l'Allemagne fédérale

Un Français sur deux est favorable à ce que la France s'engage à défendre l'Allemagne fédérale avec son arme nucléaire...



CAMPUS

Des prix pour les futuristes

Pour la cinquième année consécutive, la société Honeywell lance son concours futuriste...

Voyage en Chine

L'association Japon-Chine de Sciences-Po organise du 20 juin au 1er août un voyage en Chine...

A'ESSEC

M. Jean-Claude Shiters, professeur associé à Dauphine, prendra la direction de l'ESSEC en septembre prochain...

Dans «le Monde de l'éducation» de février

- La seconde, année-charnière
Le bilan des bacs professionnels

A l'issue de la seconde, un quart des élèves ne passent pas en première...

Dans sa rubrique Évaluation, découvrez dans ce numéro, le Monde de l'éducation fait le point sur la nouvelle baccalauréat professionnel...

Le char français AMX-40 n'est pas retenu par les Saoudiens pour moderniser leur corps blindé

Le char français AMX-40 ne figure plus parmi les chars de combat retenus par l'Arabie saoudite pour équiper...

ÉDUCATION

Lycées non-fumeurs

Les fumeurs sont désormais interdits de séjour au lycée d'enseignement professionnel (LEP) Bouvet-de-Lozans...

CATASTROPHES

Mobilisation en Bretagne contre la marée noire

(Suite de la première page.) Tous ses collègues reprennent l'initiative: « Ce n'est pas dramatique, on fait face... »

La double faute de l'Amazzone

An CROSS-CO (1), chargé de surveiller le rail d'Oncaussant, observe que l'Amazzone a commis au moins deux fautes...

SCIENCES

L'anneau du LEP est bouclé

13 septembre 1983 : MM. Pierre Aubert, président de la Confédération helvétique, et François Mitterrand donnent le premier « coup de pioche » du LEP...

Pas d'accord sur la station orbitale américaine

Les délégations américaine, canadienne, européenne et japonaise, réunies depuis le 4 février à Washington pour discuter de leur participation à la future station habitée américaine des années 1990...

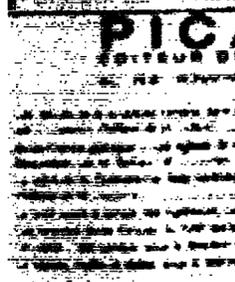
Pluies diluviennes au Brésil

De nombreuses victimes dans l'Etat de Rio-de-Janeiro

Cent soixante personnes au moins sont mortes au Brésil, dans les inondations et les coulées de boue qui se sont abattues sur la ville de Petropolis...

Petropolis capitale de l'empire

La ville de Petropolis a été fondée en 1845 par l'empereur du Brésil Dom Pedro II. Le site, en effet, est proche de Rio-de-Janeiro et bénéficie, grâce à son altitude de 803 mètres...



سكنا من الاصل

Communication

Bataille autour d'un site

CNCL a suspendu pour deux ans la transmission des programmes de radio et de télévision. Cette décision est venue en s'ajoutant à la suspension de la transmission des programmes de radio et de télévision par satellite. Cette décision est venue en s'ajoutant à la suspension de la transmission des programmes de radio et de télévision par satellite.

Après le succès de la conférence de presse de mardi 19 février, les journalistes ont pu assister à la conférence de presse de mercredi 20 février. Cette conférence de presse a été l'occasion de poser des questions à M. Murdoch sur son rôle dans le développement de la télévision par satellite.

M. Murdoch prêt à vendre le New York Post

M. Murdoch, le propriétaire du New York Post, est prêt à vendre son journal à un consortium de financiers américains. Cette décision est venue en s'ajoutant à la suspension de la transmission des programmes de radio et de télévision par satellite.

M. Murdoch a déclaré que son objectif principal est de garantir la continuité de son journal. Il a également mentionné les défis liés à la gestion d'un grand journal dans un environnement concurrentiel.

Le Monde set minitel

Paris - Tokyo en 10 minutes
Ou en set votre portable

3615 TAPÉZ LEMONDE

Tous les ouvrages de la collection sont disponibles en format minitel. Consultez le service client pour plus d'informations.

Culture

Le Monde • Mardi 9 février 1988 17

MUSIQUES

« Fetonte », de Jommelli exhumé à la Scala

Enfer et lévitation

Première exécution en Italie d'un opéra de Niccolò Jommelli, plus de deux cents ans après sa création. Un spécialiste, signe la mise en scène de cette énorme machine mythologique. Pour renaitre, Fetonte attendait Ronconi!

que chez Paisiello et Cimarosa en Italie. Protégé du duc de Wurtemberg, Jommelli n'allait pas tarder à le ruiner, après avoir appelé à ses côtés les plus grands danseurs français (dont Noverre), formé un orchestre exceptionnel et fait représenter, dans une débauche de ballets, de féeries et de décors coûteux, des dizaines d'opéras « socia » beaucoup trop sérieux. Mozart, qui connaît Jommelli à Naples après sa disgrâce, jugea l'un d'entre eux « beau, trop sage, suranné. La De Avantiis chante incomparablement. Les danses sont d'effrayante pompeuse; le théâtre est joli, le roi mal élevé, à la napolitaine. Il se tient sur un tabouret pendant tout l'opéra pour avoir l'air un peu plus grand que la reine. La reine est belle et aimable, elle m'a bien sauté six fois... » Nous sommes en 1770. Mozart n'a que quatorze ans.

Cet accompagnement de cordes écrit au kilomètre! Ces trilles cachés dans les grands airs aux roulades, aux vocalises liées ou piquées, aux arpegges brisés! Cette action floue et illogique, progressant par à-coups asymétriques! Cette constante confusion entre grandeur et exagération! Tous les défauts de l'opéra italien étaient donc réunis chez Jommelli l'oublié. On est reconnaissant à la Scala de nous l'avoir réveillé.

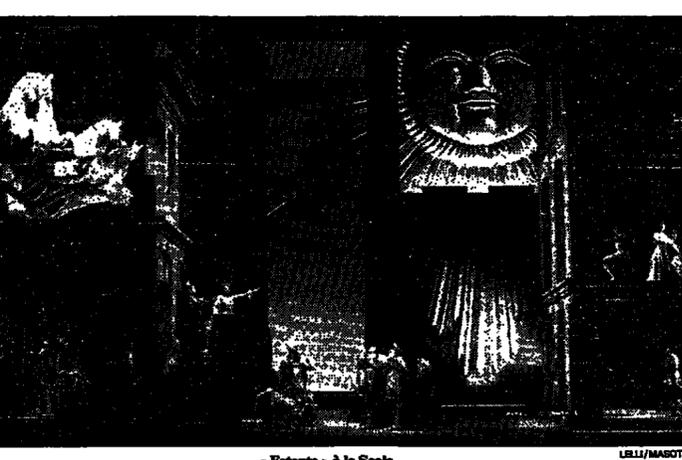
Assauts de proesses orales

Fetonte, créé en 1768 dans sa version définitive à Ludwigsburg (résidence d'été du grand duc de Wurtemberg) et repris l'année suivante à Lisbonne, n'avait jamais été représenté en Italie. Fallait-il l'exhumer? Les deux premiers actes sont interminables, assauts de proesses vocales vides de sentiment, pure et simple préparation de l'apothéose finale, que les deux victimes féminines (Mariana Niccoloso, Bernadette Manca di Nissa) anticipent par quelques airs et duos assez inspirés. Ces héroïnes chantent dans des tessitures plutôt graves, le rôle des rois rivaux est destiné l'un à un ténor (Curtis Rayam), l'autre à un soprano (James Bowman). Celui du héros Phaéton était assuré à Milan par une mezzo d'allure très féminine (Luciana D'Intino), ce qui ne facilitait pas son identification.

On n'a peut-être rien vu en effet d'aussi fou à l'opéra. Mélange du gigantesque et du microscopique. Superposition des espaces scéniques, multiplication de références temporelles. Lévitation systématique des figurants mais aussi des protagonistes perchés sur des praticables à trois étages, arpentant d'étroits escaliers, agrippés à des échelles, pendant à des fils comme des molles surréalistes, sans cesse prêts de tomber de leur Olympus de porcelaine, à moitié penchés dans le vide comme pour démentir la gravitation universelle.

L'histoire est au demeurant extraordinairement compliquée, l'écriture musicale réduite à des procédés : tout ce qui est rapide et orné relève du registre héroïque - grandes résolutions, sacrifices assumés, protestations morales ou amoureuses; tout ce qui est lent, harmoniquement creusé, ressortit au tragique - juste mais trop rare dans ce climat de stérilité factice et de virtuosité hystérique.

Les deux de Ronconi sont, au sens propre, tombés sur la tête. Il a vécu dans des coupes renversées à 90 degrés. Ici, les palmiers poussent sous le plancher des palais. Le Soleil a rendez-vous avec la Lune. Le Temps ressemble à un Père Noël. Le marbre des statues bouillonne en plein ciel puis se casse en gros plax comme un jeu : détails du concert moussu d'une Antiquité propice à d'éternels fantasmes. Fantasmes à peine réveillés par Jommelli mais compenseusement réactivés par les folies de Ronconi.



« Fetonte » à la Scala

LELLI/MASOTTI

CALENDRIER

PARIS
Kagel au Châtelet. - « Pièce vraiment inhabituelle, comprenant nombre d'actions puissantes et brèves. Les voix alternent entre le comique et le drame, donnant à l'œuvre une atmosphère poétique des plus denses ». Ainsi Maurizio Kagel définit-il lui-même *Répertoire*, morceaux de concert scénique écrits en 1970 qui jouera, entre autres, l'inclassable Kagel.
* Tous les jours de 9 à 12 février, 18 à 30. Tél. : 42-33-00-00.
Beethoven en duo à la radio. - Mais oui, c'est bien de la *Neuvième Symphonie* de Beethoven qu'il s'agit! Allez la découvrir, transcrite pour deux pianos par Franz Liszt, telle que la changent pour une petite éternité les deux compères Alain Planès et Georges Pludermacher. Si on parle d'éternité, c'est que la réduction existe gravée : chez Harmonia Mundi, par les mêmes.
* Mercredi 10 février, concert public gratuit. « Feuilles d'Opéra », Maison de Radio-France. Tél. : 42-30-36-43 et 42-30-13-91.
Abbadé, Pollini, Philharmonique de Vienne : même combat beethovenien aux Champs-Élysées. - Pour ce cycle qui commence, intégrale des concertos et des symphonies - vieille romance, - les guitaristes sont

fermés depuis longtemps. Signalons néanmoins comme une résurgence de l'impressionnisme beethovenien. L'affiche n'a guère eu de précédent.
* Les 10, 11, 13, 14 et 17 février, 20 à 30. Tél. : 45-61-06-30.
Mozart et les Anglais au Grand Auditorium de Radio-France. - *La Sérénade pour ténor, cor solo et orchestre à cordes*, de Britten ne pardonne aucune faute de style ni d'intonation. Le ténor Peter Jeffrey, le corniste Hermann Baumann s'y attaquent avec le Nouvel Orchestre philharmonique, dirigés par Charles Farncombe. Le pianiste Hingrid Haebler joue au même programme le *Vingt-Septième Concerto* de Mozart. Elgar ferme solennellement la marche.
* Le 11 février, 20 à 30. Tél. : 42-30-15-16.
Le National et Rudolf Barshai, toujours au Grand Auditorium. - De la *Cinquième Symphonie* de Chostakovitch à la cantate *Alexandre Nevski* de Prokofiev avec la mezzo Ewa Podles. Rediffusion sur France Musique le 16 février.
* Le 13 février, 20 à 30. Tél. : 42-30-15-16.
Alto et contralto au Road-Pop. - Mrs. Zelki, contralto, chante *L'Amour et la Vie d'une femme*, de

Schumann. Bruno Pasquier, altiste, l'accompagne dans *Deux Chans pour contralto, alto et piano*, de Brahms. Christian Ivaldi est au clavier. Beau programme.
* Le 14, 11 à 17. Tél. : 42-56-60-70.
EN PROVINCE
Lazar Berman de Strasbourg à Lyon. - Agé de cinquante ans, diapsane du clavier, lisztien reconverti, pour une tournée, au répertoire soviétique dont il est né, Lazar Berman joue Scriabine, Rachmaninov, Prokofiev et la deuxième sonate de Kuhnau, une curiosité.
* Le 8 à Lyon, le 15 à Strasbourg.
Le Conste Ory à Lyon. - Cocktail d'enfer entre la verve comique du metteur en scène Savary et la minutie horlogère du chef d'orchestre Gardiner : une pochade - mais du meilleur Rossini - reconverte en véritable drame lyrique.
* Les 9, 10, 12, 13, 14, 16, 17, Théâtre du Huitième.
La Clémence de Titus, à Montpellier. - Un opéra sérieux de Mozart, et difficile à chanter. Jean-Claude Malgouère a testé sa version à Tourcoing avant de la présenter à Montpellier.
* Les 13 et 16, 20 h, le 14 à 15 h, Opéra.
A. R.

MERcredi

Le nouveau film du réalisateur de « PLATOON »

MICHAEL DOUGLAS CHARLIE SHEEN DARYL HANNAH

Golden Globe de Meilleure Acteur MICHAEL DOUGLAS

Chaque rêve a son prix

WALL STREET

Deux jeunes Français à l'Orchestre de Paris

Prudent d'attendre

Pierre-Michel Durand (vingt-quatre ans), qui a remporté en 1985 le premier prix du concours de Prague devant cent dix-sept candidats, nous avait passablement déçu lors de la Semaine de Marrakech, avec le NOP, dans des conditions difficiles, il est vrai (*Le Monde* du 12 novembre). Il avait joué le concert avec la pétardante Ouverture du *Corsaire* de Berlioz, que l'Orchestre de Paris connaît par cœur, et exécuté de manière éblouissante pour peu que le mouvement soit bien calé, ce qui était le cas.

Le *Concerto pour orchestre* de Bartok, est une autre affaire. Il ne suffit plus de battre la mesure avec élégance et conviction. Le chef tient un rôle déterminant dans la cohérence, la transparence, l'inflexion de l'orchestre. Phrasés pâtres de l'introduction lente, mélanges instrumentaux, le concert de l'allegra, manque de relief dans les oppositions des « jeux de couples », modéré insuffisant de l'« élégie », où les sonorités semblaient s'entasser mollement d'elles-mêmes au lieu d'être portées par une émotion invincible jusqu'au sublime, on n'en finirait pas de détailler les imperfections d'une exécution présomptueuse qui mériterait quelque indulgence si la victime n'en était un immense chef-d'œuvre.

Malgré sa réputation flatteuse et le charme de ses dix-huit ans, Hélène Grimaud ne nous a pas davantage convaincus dans le *Concerto en mi bémol*, de Liszt. Son jeu brillant et ferrailant n'a pas encore la maturité souhaitable, les phrasés sont banaux et, dans les épisodes lents, l'expression assez molle. Pour ne rien dire des trilles réduits à une seule note. De jolis doigts agiles ne sont pas suffisants pour s'imposer sur toutes les scènes du monde. Il est souvent prudent d'attendre.

JACQUES LONCHAMPT.

DISQUES

MUSIQUE ANCIENNE

Une messe de John Taverner

Cette messe, dans l'interprétation des sixteens, est un fabuleux moment de musique, capable d'émuover tous ceux qui font rimer, trop rapidement, polyphonie avec ennui.

Le compositeur de cette ample messe à six voix, John Taverner, est en tout cas un maître parmi les maîtres, marquant la perfection formelle de Josquin Des Prés à une couleur harmonique (due aux fausses relations) propre, depuis Dunstable, à la « contenance anglaise » en musique. Quant aux chanteurs, redisons tout le bonheur que leur doit l'auditeur. Critiquables dans des répertoires plus tardifs, ils plantent ici sur les sommets de la mystique et de la grâce. Sans doute, le chef, Harry Christophers, travaille-t-il les sonorités des voix à cappella pour elles-mêmes, mais la recherche est fascinante, avec le choc de ces timbres purs et libres, chez les sopranistes surtout, aux aigus proprement montés. Alors, adoptez les sixteens!

ROGER TELLART.

JAZZ

Le retour d'Eddy Louiss

Monumental, rayonnant, sujet à de longues disparitions, soudain là d'une écarante présence, Orson Wells au sautoir d'enfant, lorsque Eddy s'assied à son orgue, c'est toute la lumière des tropiques qui vous inonde. Senteur des double-six, instrumentiste total, Eddy Louiss, domine ces vingt dernières années. Annilais, il a joué avec les plus grands improvisateurs, menant dans la création comme dans la chanson une carrière à l'américaine : avec une insouciance très personnelle. Son retour, le *Retour de la balaine bleue* dans son dernier disque *Sang mêlé*, est un miracle qui recourt à toutes sortes de techniques modernes. Mais dès qu'il entre en jeu, lui qui ferait danger des balènes et swinger des éléphants, c'est comme une vague de rythme qui submerge. Eddy Louiss joue comme les autres rêvent de jouer.

F. M.

* 1 CD Hyperion CDA 6134. * *Sang mêlé*, Média 7, 1 CD.

Testez votre éducation

Vous êtes Groseille SI :	Vous êtes Le Quesnoy SI :
● Vous pensez qu'on n'a pas besoin d'une clé de contact pour faire démarrer une voiture.	● Vous terminez toujours votre morceau de pain.
● Vous pensez que Coluche était un formidable enfant.	● Vous pensez que Coluche s'est racheté avant de mourir en créant les restos du cœur.
● Vous pensez que l'on peut cacher ses poins noirs derrière une couche de fond de teint beige.	● Vous pensez que le savon de Marseille est très bon pour nettoyer la peau.
● Vous trouvez que De Gaulle a eu chaud aux festes au Petit Clamart.	● Vous pensez qu'un Président socialiste élevé chez les Jésuites n'est pas tout à fait mauvais.
● Vous laissez vos enfants sniffer dans les toilettes sans problème.	● Vous pensez qu'un compte à la Caisse d'Épargne, c'est vraiment pratique pour les enfants.
● Vous trouvez que l'ainé de vos enfants a beaucoup trop maigri pendant son dernier séjour en tôle.	● Vous pensez qu'un stage de canoë-kayak dans les gorges du Puyjalon lui sera très profitable à son âge.
● L'idée d'abandonner votre grand-mère sur une bretelle d'autoroute vous traverse quelquefois l'esprit.	● Vous pensez, mais vous n'aimez pas accuser à tort, que votre petite bonne vous vole.
● Vous pensez que plutôt que lever sa petite culotte, on peut la recourner pour le lendemain.	● Vous pensez que le pantalon troué de l'ainé peut faire un bermuda pour le second.
● Vous détestez les filices.	● Vous pensez que la police fait un travail remarquable en matière de sécurité.
Si vous pensez que "La vie est un long fleuve tranquille", vous êtes un GROSEILLE.	Si vous pensez que "La vie est un long fleuve tranquille", certes... mais parsemé çà et là d'embûches, vous êtes un LE QUESNOY.

La vie est un long fleuve tranquille

UN FILM D'ETIENNE CHATILIE

Culture

JAZZ

A Grenoble

Barney Wilen un jeune homme à suivre

En 1957, l'année où Kérouac publie *Sur la route*, Beckett, *Fin de partie* et Bataille le *Bleu du ciel*, Barney Wilen a vingt ans. Jeune homme chic et sensible, il est alors le saxophoniste moderne le plus connu en France. Quand il joue, Brigitte Bardot est dans la salle. Il représente la France au Festival de San-Remo. Il est le ténor de Bud Powell. Il enregistre avec Miles Davis la fameuse bande-son d'Ascenseur pour l'escalier. Il accompagne Monk et Gillespie. Il est invité en cow-boat dans les soirées de jazz traditionnelles aux côtés de Claude Luter ou de Maxime Saury, ce qui n'arrive à aucun moderne. Il traverse l'Europe avec Miles. Il représente, deux ans plus tard, la France au festival de New-Orléans. Il devient le musicien obligé des films à la mode : les *Liaisons dangereuses*, de Vadim, ou *des Femmes disparaissent*.

initiales Barney et la note bleue. Elle raconte Barney sans raconter Barney. Elle raconte les notes bleues du jazz. Elle dit et montre ce qu'il faut avec la tendresse et la délicatesse qu'il faut. Au début, Barney s'est agacé. Il n'aime pas que l'on parle de tout cela. Et puis, le succès s'est imposé à lui, comme la musique s'est toujours imposée à lui : avec bonheur. Du coup, il a enregistré la bande-son qui convient aux images dessinées.

Cette année, il récidive avec des ballades purement françaises *French Ballads*. Le Festival de Grenoble le met à l'affiche en compagnie de Tete Montoliu, autre grande figure européenne. Au cours de la semaine, qui n'en sera pas avariée, ils peuvent, ils doivent jouer le nouveau succès de Barney : *l'Anne des poètes*.

FRANCIS MARMANDE.

* Festival « Jazz-Musique ». Compagnie Bernard Labat (9 février), Carle Bay et Steve Swallow (le 11), Tete Montoliu et Barney Wilen Quartet (le 12), Eddy Loucas Multicolor Feeling avec une fanfare de cinquante musiciens (le 13). Maison de la culture de Grenoble.

Ballades françaises

Andalucía, inventif et surprenant (*lire notre article ci-dessus*), Barney Wilen a toujours montré un goût extrême pour les ballades et le tempo médium - le tempo des dieux. Son enfance aux Etats-Unis sans doute et cette nostalgie des « standards »... Il les a toujours joués avec une finesse et une sensibilité très exactes, sans jamais appuyer. Barney Wilen veut d'emporter des ballades d'origine française. A sa façon, bien sûr.

Mais ce disque, s'il ne tombait pas dans un temps de vulgarité tout à fait spécial, devrait devenir un disque de chevet pour tous les amoureux des musiques de Barney. Soit depuis le premier cercle de 1957 et de proche en proche tout de même. Que les French Ballads se recommandent comme d'elles-mêmes au moyen le plus dur des amateurs de jazz, rien que de plus normal. L'étrange est qu'elles concernent postérieurement ceux aussi qui pensent ne pas aimer le jazz.

F. M.

* Barney Wilen, *French Ballads*, CDD-OMD.

CINÉMA

« Good night, Mother » de Tom Moore Bavardages

Sissy Spacek habite avec sa mère, Anne Bancroft, une maisonnette isolée dans une banlieue campagnarde. Elle ne sort jamais ou presque, elle range. Quand le film commence, elle range avec un soin maniaque des affaires dans des sacs, des placards, tout en prenant des notes. Dehors, sa mère embrasse le fils et les petits-enfants venus lui rendre visite. Mais elle rabat les lamelles des stores vénitiens. Elle ne veut rien voir ni entendre. On apprendra plus tard qu'elle a aimé son père et qu'il s'est suicidé, qu'elle a été mariée, que son mari est parti et que son fils est un adolescent à problèmes.

On apprendra également qu'elle a en des crises d'épilepsie. Ce que l'on apprend tout de suite, c'est qu'elle va se suicider. A 18 h 5 pile, elle a mis toutes les pendules à l'heure, elle est allée chercher dans le grenier le vieux revolver de son père pour lequel elle a acheté des cartouches. Elle prévient sa mère : à 20 heures, elle y va.

Le film de Tom Moore est tiré d'une pièce de Marsha Norman - qui, adaptée en français par Mathieu Galey, s'est jouée il y a deux ans avec Catherine Rich et Françoise Christophe / *le Monde* du 25 novembre 1986). La pièce se joue en direct, le film est un peu plus court et déjà trop long. Comme la pièce - d'ailleurs le scénario est également de Marsha Norman - il ne revient pas à décoller de l'intrigue première : la mère a mille occasions de prendre le revolver et de le jeter. Si elle ne le fait pas, c'est qu'elle veut inconsciemment se débarrasser de cette fille encombrante qui rate tout, dont la seule vue la culpabilise et dont, sans doute, elle envie le courage de mourir.

Il pourrait se passer quelque chose de fantastico-freudien intéressant entre les deux femmes, si le texte le leur permettait. Mais il est vraiment trop plat, trop convenu. Tom Moore a beau casser les déambulations contre des murs qui semblent se dresser autour, enfermer les déplacements dans un labyrinthe jalonné d'objets quotidiens, Sissy Spacek a beau être elle-même, c'est-à-dire aussi secrète, aussi vulnérable et inquiète que du temps de *Carrie*, les dialogues alourdissent tout, empêchant l'envoie, ramenant l'affrontement à une scène de famille pour feuilleton télévisé. C'est qu'en plus mère et fille n'arrêtent pas de parler, de s'expliquer (Anne Bancroft ne fait grâce d'aucune grimace appropriée), et bientôt on ne souhaite plus qu'une chose : qu'il soit 20 heures, l'heure du suicide.

COLETTE GODARD.

Philosophie

Une discussion franco-allemande sur Heidegger

Le « silence terrifiant » et « l'injonction de penser »

HEIDELBERG
de notre envoyé spécial

En juin 1933, le philosophe Martin Heidegger, recteur de l'université de Fribourg depuis peu et membre du Parti national-socialiste, avait déplacé les foules lorsqu'il vint prononcer à l'université de Heidelberg une conférence portant précisément à la « nouvelle université allemande, sujet qui lui était alors cher. Dans la salle même où avaient été regroupés, à l'époque, ses auditeurs en carroubelle, les étudiants se pressaient en masse, vendredi 5 février, pour assister à la discussion entre trois philosophes, les Français Jacques Derrida et Philippe Lacoue-Labarthe et l'Allemand Hans-Georg Gadamer, consacré à la « portée philosophique et politique » de la pensée du philosophe de Messkirch.

Même si la discussion annoncée n'en fut pas véritablement une, l'événement (organisé par l'Institut français de Heidelberg), à la fois spectaculaire et empreint de sérieux, de gravité et d'une part d'émotion et de malaise, avait de quoi surprendre et retenir l'attention à plus d'un titre.

Hans-Georg Gadamer, surtout connu pour ses travaux consacrés à l'hérméneutique, fut, il faut le rappeler, « un jeune collègue de Heidegger à Marburg », dans les années 20. Qu'il ait accepté, lui qui est né avec ce siècle, de parler publiquement, face à un auditoire allemand, en français et aux côtés de deux philosophes français beaucoup plus jeunes, du cas Heidegger revêtit, en effet, cinquante-cinq ans après la conférence de Heidelberg, une signification particulière.

Marqué outre-Rhin de façon indélébile par son engagement dans le nazisme, quelle qu'en ait été la portée, Heidegger y a été finalement assez peu étudié et, surtout, rarement pris au sérieux, après guerre. En France, au contraire, affranchies (non sans légèreté quelquefois) de cette hypocrisie, diverses expériences philosophiques de lecture ou de gloze se sont plus ou moins librement inspirées de la pensée de Heidegger, ou qui lui était prête.

Une pénible controverse

Chacun à sa façon, Jean Beaufret - qui est lui-même au cœur, aujourd'hui, d'une pénible controverse politico-philosophique - et puis certains de ses fibres : Jean-Paul Sartre et Maurice Merleau-Ponty, Emmanuel Lévinas et, plus tard, Jacques Derrida et Philippe Lacoue-Labarthe, ont lu et interprété Heidegger.

Même Michel Foucault, souligne Jacques Derrida, a reconnu, sur le tard, une dette importante à l'égard d'un penseur auquel il n'avait pratiquement jamais fait référence dans son œuvre. Cette disparité des situations françaises et allemandes, ainsi que l'agitation provoquée en France par la parution, il y a quelques mois, du livre de Victor Farías, *Heidegger et le nazisme*, ont, bien sûr, été au cœur des exposés au cours de la rencontre de Heidelberg.

Mais que faire de ce choc salitaire - tous en sont convenus - même s'il est né d'un livre jugé contestable dans l'exploitation de sa documentation aussi bien que dans sa prétention à une radicalité philosophique anti-heideggerienne ? Ou, si l'attitude de Heidegger fut, pour certains de ses contemporains, cette « surprise » si peu divine, que rappelle Hans-Georg Gadamer, comment la dépasser, si c'est possible ? Elle doit être, pour ce dernier, « un problème beaucoup plus important que le détail de cette participation [au nazisme] de Heidegger dans les premières années de son rectorat ».

Ainsi, Gadamer proposa-t-il de saisir cette « première occasion de discuter, non sur Heidegger sur tout, mais sur le nazisme allemand ». Ne serait-ce que pour expliquer « la responsabilité d'un homme excellent comme Heidegger » et le paradoxe qui fait, aux yeux de Gadamer, coexister l'engagement naziste et des textes « qui sont une anticipation de la réalité de cinquante ans plus tard », notamment pour ce qui concerne « la prédominance de la technique ».

« Grosse bêtise »

Autre question lancinante et qui ne pouvait être évitée : pourquoi Heidegger n'a-t-il rien dit, sinon « des choses superficielles » - c'est Gadamer qui parle de son « erreur » ? Certes, on ne peut nier qu'il émette l'hypothèse triviale que cette « grosse bêtise » (Heidegger dixit) ne lui paraissait au fond pas si énorme ni dépourvue de bonnes raisons, dont quelque chose aurait, à ses yeux, subsisté.

Jacques Derrida ne l'entend pas ainsi. Philosophe à la recherche d'une nouvelle façon de « questionner la catégorie traditionnelle de la responsabilité ». Il préfère dans ce cas demander : « Que se serait-il passé si Heidegger avait dit quelque chose ? Supposons qu'il ait dit : « Auschwitz, c'est l'horreur absolue » [...]. La chose que je condamne radicalement [...] ». Il aurait été plus justement abasourdi [...]. Avec une phrase en direction d'un consensus facile, il aurait fermé les choses et nous ne serions pas en train de nous demander ce qu'il pouvait avoir de commun avec le nazisme [...]. Je considère que le silence terrifiant, peut-être inapardonnable, de Heidegger nous laisse un héritage : l'injonction de penser ce qu'il n'a pas pensé ».

Conviction redoublée par celle de Philippe Lacoue-Labarthe : « Je suis persuadé que Heidegger a légué un texte où, si on sait le lire et peut-être contre la propre lecture que lui-même en aurait donnée, on trouve [...] des éléments qui donnent à chercher une interprétation du nazisme ».

Ainsi, à l'interrogation impudique de Gadamer sur le déconfortement du futur qui saisit la jeunesse faisant écho l'assurance qu'une pensée explicative du pire reste possible qui éviterait peut-être son retour. L'entreprise peut laisser indifférent ou sceptique. Qu'elle s'autorise du texte ou du silence de Heidegger ajoute un paradoxe à tant d'autres. Du dialogue esquissé à Heidelberg, ou retourné au moins que la réponse par principe serait, ce tout cas, retrouver la porte aux yeux dénoyés.

MICHEL KAMAR.

Explications

Pourquoi la nouvelle « affaire » Heidegger ou plutôt Heidegger-Farías s'est-elle mise à la fin de l'année dernière tant d'ampleur en France ? A Heidelberg, Jacques Derrida et Philippe Lacoue-Labarthe ont proposé chacun plusieurs éléments d'explication de cette explosion médiatique et de ses causes.

Pour le premier, « les questions de Heidegger étaient très présentes dans le champ philosophique français et elles y provoquaient des tensions, des guerres virtuelles telles qu'à la première occasion certains ont cherché à exploiter ce que la « photographie » de Farías pouvait leur donner d'immédiatement utilisable contre tel ou tel autre Français ».

Élargissant ensuite cet essai d'explication à la scène politique française et européenne, Jacques Derrida fait remarquer : « Au moment où le destin de l'Europe s'engage dans une certaine voie, où un certain discours politique domine [...], on voit naturellement face à face [...] d'une part, les réinterprétations d'idéologie et de comportements qui ne sont pas sans rapport avec ce qu'on identifie très vite comme nazisme et d'autre part, un discours démocratique, disons social-démocrate ».

M. K.

COULISSES

Une « déambulation » pour les états généraux de la culture

Une « déambulation » pacifique, organisée par M. Jack Palthe, député PC de Seine-Saint-Denis et maire d'Aubervilliers, à la suite des états généraux de la culture (le Monde du 18 novembre 1987) partira mardi 9 février à 16 heures, du haut des Champs-Élysées. Plusieurs participants, transformés en hommes-sandwiches, porteront des pennons rappelant les grands principes arrêtés à la suite de ces états généraux (droit à la création, revalorisation du statut des artistes et des interprètes, etc.).

Les marcheurs seront accueillis à 18 h 30, place de l'Opéra, par les musiciens de l'Orchestre du Palais Garnier, actuellement en répétition avec leur direction. Des actions auront lieu le même soir dans différentes salles de spectacle.

Un Prix Jacqueline du Pré

Un prix de violoncelle à la mémoire de la violoncelliste anglaise Jacqueline du Pré, décédée en octobre dernier à l'âge de quarante-deux ans à Londres, va être attribué chaque année par la Royal Society for the encouragement of arts, manufactures and commerce.

Ce prix d'une valeur de 2 000 livres (3 000 dollars environ) a été créé grâce à une donation anonyme de 32 000 livres (57 600 dollars environ).

Jacqueline du Pré avait épousé en 1967 le chef d'orchestre israélien Daniel Barenboim et avait interrompu cinq ans après sa carrière, victime d'une sclérose en plaques à évolution lente. — (A.F.P.)

De « E.T. » à Toscanini

Franco Zaffirelli, metteur en scène d'opéra, réalisateur d'*Ozello* et de *The Travists* pour le cinéma, tourne actuellement à la Scala un *Toscanini*, dont le titre exact n'est pas encore défini, mais dont l'acteur principal, dans le rôle du maestro débutant, est Thomas Howell, que l'on vit fort jeune dans *E.T.*

C'est Elisabeth Taylor qui incarne la cantatrice Nadina Boulitchev que Toscanini aide à retrouver sa voix à Rio, puis dirige dans *Alka*. Toscanini, dont ce fut la première prestation comme chef d'orchestre - il était second violoncelliste dans le fossé, et pianiste répétiteur - dirige ce soir-là de mémoire, errant par cette prouesse une fabuleuse carrière. Le film de Zaffirelli, qui s'en tiendra uniquement à cet épisode, sera tourné également à Lisbonne et en Tunisie. La RAI participe à cette production franco-italienne (Fulvio Lucisano et Tarak Ben Ammar).

L'Institut lorrain des musiques anciennes dépose son bilan

L'ILMA, Institut régional pour les musiques anciennes fondé il y a six ans par Alain Paquier, dépose finalement son bilan en raison d'un passif de 140 000 francs (le Monde du 15 décembre 1987). Placé en redressement judiciaire selon une procédure simplifiée, l'ILMA aura la possibilité de poursuivre ses activités prévues pour l'année en cours (tournées en Italie, festivals de Sarrebourg, de Pléguen et de Moselle), tandis qu'un syndicat tentera d'établir un plan de redressement.

JOAN BAEZ

Et une voix pour chanter... avec RTL



JAN J. SCHOONHOVEN

Une des œuvres les plus singulières de la création artistique depuis 1960
INSTITUT NÉERLANDAIS - 13 janvier-28 février
121, rue de Lille - Paris 7^e

Joan Baez

philosophie

franco-allemande sur Hume

silence terrifiant jonction de penser

Même si le silence terrifiant... jonction de penser...

ions

De ces spectacles... ions...



Vertical text on the left side of the page, possibly related to the radio logos.

Spectacles

théâtre

SPECTACLES NOUVEAU UN OUVRAGE DE DAMES... SHOW CHICHE... PALAIS DES GLACES... MATURINS... ODEON (PETIT)... OPERA-COMIQUE... PALAIS DES GLACES... THEATRE NATIONAL DE LA COLLINE... TRISTAN-BERNARD... Les salles à Paris... Les opéras... Les ballets... Les chansonniers

cinéma

La cinémathèque PALAIS DE CHAILLOT... CENTRE GEORGES-POMPIDOU... Les exclusivités ACCORD PARFAIT... LES AILES DU DESIR... L'AMI DE MON AMIE... ANGE GARDIEN... ANGEL HEART... L'ARRE DU DESIR... AU REVOIR LES ENFANTS... AUX QUATRE CORN-COIN DU CANARD... L'AVENTURE INTERIEURE... PARIS EN VISITES MARDI 9 FÉVRIER

«Une heure au Père-Lachaise»... «L'impressionnisme au Musée d'Orsay»... «La Sainte Chapelle»... «Les ateliers de la dénomination en activité»... «Saint-Eustache et son quartier»... «Paris de sédition au dix-huitième siècle»... «La Chine des origines au troisième siècle»... «Collections du Musée d'art moderne de la Ville de Paris»... «Vernaciles : les nouvelles salles du Musée Lavoisier»... «Le siège du Parti communiste»

«L'Opéra», 13 h 15, vestibule d'entrée (Moments historiques)... CONFÉRENCES Salle souterraine, gare de l'Est...

LES GENS DE DUBLIN (A. v.o.)... LES MAITRES DE L'UNIVERS (A. v.l.)... MAURICE (Brit. v.o.)... NEUR SEMAINES ET DEMIE... NOCES EN GALILEE... LE GRAND CHEMIN... BOPE AND GLORY... LITTLE AUX OISEAUX... EN THIS OUR LIFE... LES INCORRUPTIBLES... LES INNOCENTS... INTERVISTA... LES KIEURS... LIAISON FATALE... CANDY MOUNTAIN... CARAVAGGIO... CHAMBRE AVEC VUE... COBRA VERDE... CORDÉS ET DISCORDÉS... CREEPSHOW 2... CROCODILE DUNDEE... DANDIN... DE GUERRE LASSE... LES DENTS DE LA MER... LA REVANCHE... LE DENIER EMPEREUR... EL SUR... GARDENS OF STONE... GENERATION PERDUE... LES AVENTURES DE CHATRAV... LA LÉGENDE DE L'AMOUR... LA MAISON ASSASSINÉE... PRINCESS ACADEMY... RETOUR SUR TERRE... UN AMOUR A PARIS... TRANQUILLE... EN TOUTE INNOCENCE... GARDENS OF STONE... GENERATION PERDUE... GOOD NIGHT, MOTHER... LES AVENTURES DE CHATRAV... LA LÉGENDE DE L'AMOUR... LA MAISON ASSASSINÉE... PRINCESS ACADEMY... RETOUR SUR TERRE... UN AMOUR A PARIS... TRANQUILLE... EN TOUTE INNOCENCE... GARDENS OF STONE... GENERATION PERDUE... GOOD NIGHT, MOTHER

LES FILMS NOUVEAUX... LES AVENTURES DE CHATRAV... LA LÉGENDE DE L'AMOUR... LA MAISON ASSASSINÉE... PRINCESS ACADEMY... RETOUR SUR TERRE... UN AMOUR A PARIS... TRANQUILLE... EN TOUTE INNOCENCE... GARDENS OF STONE... GENERATION PERDUE... GOOD NIGHT, MOTHER

CONNAISSANCE DU MONDE MONT-BLANC Film de René DESMAISON

SOIGNE TA DROITE... SOUS LE SOLEIL DE SATAN... TAMPOPO... TOO MUCH I... 372 LE MATIN... UNE FEMME HONNÊTE... LE VENTRE DE L'ARCHITECTE... YA BON LES BLANCS... YELEN... LES YEUX NOIRS... SOIGNE TA DROITE... SOUS LE SOLEIL DE SATAN... TAMPOPO... TOO MUCH I... 372 LE MATIN... UNE FEMME HONNÊTE... LE VENTRE DE L'ARCHITECTE... YA BON LES BLANCS... YELEN... LES YEUX NOIRS

Grandes reprises... A L'EST D'EDEN... LES ANGES DU MAL... LES AVENTURES DE BERNARD ET BEANITA... LA BELLE AU BOIS DORMANT... LES DIABLES... LES YEUX SANS VISAGE... A L'EST D'EDEN... LES ANGES DU MAL... LES AVENTURES DE BERNARD ET BEANITA... LA BELLE AU BOIS DORMANT... LES DIABLES... LES YEUX SANS VISAGE

MERCREDI PRIX SPÉCIAL DU JURY 15e FESTIVAL DU FILM EUROPÉEN BRUXELLES 88 LA MAISON DE JEANNE

مكتبة الرجل

ins « services »

OROLOGIE

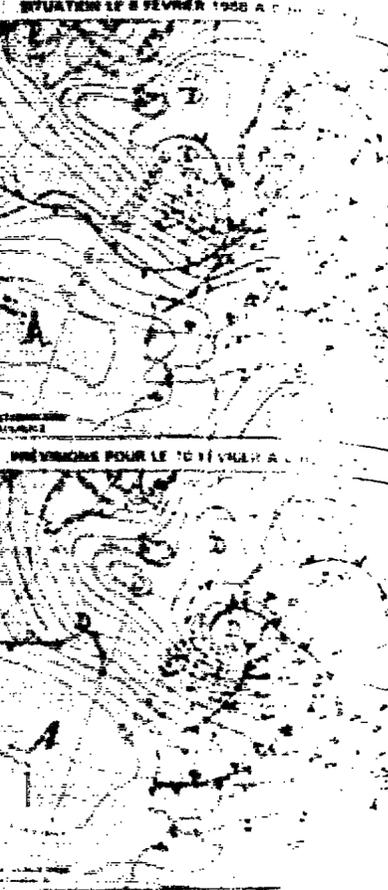


Table with multiple columns containing technical specifications, likely related to watch movements or parts. Headers include 'Réf.', 'Description', 'Prix', etc.

Table with multiple columns containing technical specifications, likely related to watch movements or parts. Headers include 'Réf.', 'Description', 'Prix', etc.

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Une société performante et à taille humaine (400 personnes) filiale d'un groupe international de tout premier plan, et réalisant des matériels électroniques, recherche dans le cadre de son développement

Responsable marketing achats internationaux

La société réalise des matériels constamment renouvelés, les achats jouent un rôle prédominant dans son efficacité commerciale et ses performances économiques. Nous recherchons un candidat qui interviendra dès la phase du devis et qui sera chargé, sur le plan mondial, soit en utilisant la banque de données du groupe, soit par des recherches spécifiques, de détecter les meilleures sources d'approvisionnement. Ce poste particulièrement stratégique, conviendrait à un véritable professionnel des achats électroniques, ayant des qualités marquées d'initiative, de dynamisme et de curiosité intellectuelle, parlant couramment l'anglais. Réelles perspectives d'avvenir pour candidat de valeur. Poste situé dans le Sud-Ouest. Ecrire sous réf. 5A 854-7 M. Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

PERNOD

Offre des opportunités de carrières à des ECP, Mines, ECL...

JEUNES INGENIEURS EN ORGANISATION

disposant d'une première expérience professionnelle de 2 à 3 ans acquise en entreprise ou en cabinet spécialisé de forte notoriété. Deux postes intéressants et évolutifs sont proposés:

- Au sein du service organisation du siège,** il devra amener une contribution positive à l'ensemble des activités. Son envergure personnelle ainsi que ses qualités de contact, de dynamisme et d'ouverture lui permettront d'être un interlocuteur apprécié dans tous les domaines de l'entreprise et à tous les niveaux. Une bonne connaissance dans le domaine de la bureautique sera un atout.

Lieu de travail: Créteil. Réf. 5B 880-8 M

Détaché auprès d'une filiale du groupe située à Reims pour une période de 2 à 3 ans. Il aura comme première mission: - d'analyser les circuits d'information concernant les différents secteurs de l'entreprise, - d'établir et de mettre en place des systèmes de gestion appropriés, notamment à l'aide de l'informatique et de la bureautique.

Lieu de travail: Reims. Réf. 5B 879-8 M

Ces candidats concepteurs et réalisateurs devront agir avec autonomie et assurer le dialogue tant avec les informaticiens qu'avec les utilisateurs. La réussite à ces postes ouvre de larges perspectives d'avvenir et la possibilité d'accéder à des postes opérationnels dans la Société ou dans le Groupe.

Ecrire en précisant la référence.

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Un financier qui imagine et qui communique

Une grande entreprise française du secteur BTI, dont les projets de développement sont ambitieux, offre à un cadre financier la possibilité d'assumer des responsabilités polyvalentes et de collaborer étroitement avec son Directeur Financier.

Ce poste particulièrement enrichissant, conviendrait à un HEC, ESSEC, SC, PO... ayant environ 5 ans d'expérience dans une entreprise ou un établissement financier, capable de participer à la création de produits financiers ainsi qu'au montage et à la négociation d'opérations de financement et dans ce cadre d'assurer les relations avec les banques.

La connaissance du BTI ou de la promotion immobilière serait un atout, mais ce choix sera dicté surtout par les qualités personnelles du candidat et son potentiel d'évolution.

Poste: proche banlieue sud-ouest Paris.

Ecrire sous réf. 5A 901-8 M. Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

FLUX TENDUS JUST IN TIME KAMRAN QUALITE PRODUCTIVITE

Jeunes ingénieurs ECP, MINES, ECL, AM...

Une société française réalisant plus de 10 milliards de CA, dont près de la moitié à l'étranger, poursuit son développement pour devenir l'un des tous premiers dans le monde. Elle offre de véritables opportunités à des jeunes diplômés possédant une première expérience même courte en organisation ou en gestion de production acquise en entreprise ou en cabinet. Dans un premier temps, leur seront confiées des missions importantes d'organisation industrielle auprès des usines du groupe dans le domaine de l'optimisation des flux. Au-delà, en fonction de leur motivation, ils prendront des responsabilités opérationnelles pour devenir les managers de demain.

Poste: Paris. Rémunération 200-240.000 F/an selon expérience. Ecrire sous réf. 3A 889-8 M. Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Chez de produit créatif et de fort potentiel

HEC, ESSEC, ESCP... si vous disposez d'une expérience de 2 à 3 ans dans le domaine des produits grand public, acquise de préférence chez l'un des "grands" de la profession, nous vous offrons une opportunité réellement attractive:

- un groupe puissant de dimension internationale,
- une filiale dont les projets sont ambitieux,
- une équipe marketing opérationnelle dynamique et performante.

Ecrire sous réf. 5B 834-7 M. Discretion absolue

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Créez, dans notre groupe, une société d'audit...

Notre groupe de services recouvre des activités diversifiées: publicité, informatique... Notre fort développement nous a amené à fonder une société d'audit où tout reste à faire. Vous serez entièrement responsable de sa mise en place. Vérifier les budgets et procédures, évoluer les opérations de fonctionnement, faire des propositions aux Directions Générales, c'est votre mission au quotidien. Votre tempérament commercial vous permet de développer le portefeuille de clients de notre groupe, et de prospecter à l'étranger.

A 30 ans, vous avez complété votre formation supérieure (ESCAE, maîtrise de gestion, DESS...) par une première expérience réussie en tant qu'audit dans un cabinet ou une entreprise. Vous souhaitez développer vos talents de manager autonome, et votre sens commercial ou sein d'une structure rigoureuse. Anglais nécessaire. Poste basé à Dijon. Adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération sous référence F 13044 M à notre Conseil 50, rue Ste-Croix de la Bretonnerie 75004 PARIS.

RESOUDRE LES PROFILS D'AVENIR

JEUNE CADRE POUR LE SERVICE DES AFFAIRES ECONOMIQUES ET DES PROGRAMMES

Importante société, Secteur Technologie de pointe, recherche pour son Siège Social basé en banlieue Sud-Ouest, un jeune cadre pour son service des Affaires Economiques et des Programmes. Assistant le responsable du plan dans la réalisation d'études d'optimisation pluri-annuelles et multi-branches, il sera chargé: d'identifier et de collecter les informations auprès de différents interlocuteurs (direction financière, branches...), de concevoir les programmes informatiques nécessaires (langage APL), de contrôler la fiabilité des résultats, de rédiger les conclusions de ces études.

A moyen terme, ce poste devrait évoluer vers la responsabilité du plan d'une branche opérationnelle. Il s'adresse à des candidats diplômés d'une Grande Ecole (Ingénieur/Gestion) ou Universitaires, ayant la pratique et le goût de la gestion.

Il est nécessaire d'avoir une expérience de 3 à 5 ans dans un poste similaire (plan/budget) ou en études technico-économiques appliquées à l'entreprise. Anglais apprécié.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 1393 à Organisation et Publicité 2, rue Marengo - 75001 PARIS qui transmettra.

RESPONSABLE D'ETUDES MARKETING

FRANCE CABLES & RADIO intervient dans le conseil, l'audit et l'ingénierie de réseaux et de systèmes de télécommunications en France et pour l'international. Dans ce contexte, la Direction des services numériques est plus particulièrement spécialisée dans les nouveaux services de transmission et dans leurs applications en entreprises. Ces services qui préfigurent le RNLS, utilisent des moyens terrestres ou des satellites. Le service Marketing-Promotion recherche un RESPONSABLE D'ETUDES qui, en amont des activités opérationnelles, réalisera ou supervisera des recherches de nature à mieux appréhender le marché potentiel actuel et futur de FRANCE CABLES & RADIO. Nous souhaitons rencontrer des professionnels des études possédant une expérience de 3 à 4 ans soit en cabinet soit en entreprise industrielle. Outre une formation ECOLE DE COMMERCE OU INGENIEUR A OPTION TELECOM si possible, ils devront connaître l'environnement des télécommunications et de l'informatique. Analyse et synthèse, disponibilité et adaptabilité à des interlocuteurs divers, avant de qualités à mettre en œuvre pour réussir dans ce poste. Merci d'adresser votre lettre de motivation + photo + CV + prétentions à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL, 10, rue du Colisée 75008 Paris, sous la réf. 377/M.

PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL

Organisme de Promotion Industrielle France et Etranger recherche Consultants

Pour promouvoir auprès des entreprises françaises des opérations de coopération Industrielle et de transferts de technologies. De formation supérieure (ESC, Ecole d'ingénieurs...) vous avez environ 28/30 ans, une expérience de la PME et des actions internationales acquise dans une entreprise industrielle, un Cabinet Conseil, un organisme consultative.

Homme de terrain, dynamique et efficace, vous serez chargé de la recherche de partenaires Industriels français et du suivi des projets. Ces actions concernant l'Amérique du Nord et l'Amérique Latine nécessitent une bonne connaissance de l'anglais et/ou de l'espagnol. Ces postes à pourvoir immédiatement sont basés à Paris avec des déplacements en province.

Adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) avant le 19 février 1988 sous référence 194 à C.K. 107, rue Lauriston - 75116 PARIS.

Chantal Kenyvn



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

ESSILOR

1^{er} groupe français en optique lunetterie, leader dans ce domaine en Europe, et en progression constante sur le plan international.

Nous souhaitons renforcer la structure commerciale de notre département "lunetterie" (proche banlieue est) et nous proposons une réelle opportunité de carrière à un jeune manager commercial en tant que:

DIRECTEUR DES VENTES **lunetterie**

Vous êtes diplômé d'une école supérieure de commerce et vous parlez l'anglais. Vous avez au moins 7 ans d'expériences commerciales et d'animation d'équipes réussies (comme directeur des ventes, directeur régional...) dans des domaines connexes - bijouterie, orfèvrerie, cosmétique, pharmacie... Sous l'autorité du Directeur de département, vous serez responsable, avec une forte délégation, de la direction et de l'animation d'une équipe de représentants auprès des opticiens, des groupements d'achats, des mutuelles, et vous devrez développer le chiffre d'affaires et assurer des contacts auprès des grands clients. Vous participerez avec votre direction à la définition des stratégies commerciales et à la réflexion marketing que vous devrez traduire ensuite sur le terrain. Vous avez une forte personnalité et un leadership certain vous permettant d'être accepté par une équipe existante. Vous trouverez dans notre groupe des perspectives d'évolution certaines.

Si vous pensez avoir le profil de la personne recherchée, merci d'envoyer votre dossier, sous réf. 5121 M à Roland Gardeux, Sérifin, 47 bis, avenue Boquet - 75007 PARIS.

SERIFIN
Membre de Syntec

Futur responsable du service qualité automobile

BOUSSOIS

BOUSSOIS, filiale de PPG, premier groupe verrier mondial, recherche un Ingénieur ECP, AM ou grande école équivalente, ayant 5 ans d'expérience industrielle méthodes ou production acquise dans un domaine de fabrication en moyenne et grande série, pour succéder à son Responsable du service qualité automobile lors de son départ en retraite dans deux ans.

Dans un premier temps, il sera chargé d'élaborer et de développer les méthodes en termes de suivi qualité et de contrôle des procédés de fabrication.

Dans un deuxième temps, en tant que chef de service, il aura la responsabilité complète de la conception et de la mise en œuvre du programme qualité.

Cette fonction charnière entre Production et Clients, se situe dans le contexte du contrôle total de la qualité. Elle implique d'être en relation étroite et suivie avec les constructeurs automobiles dès la mise au point des nouveaux produits et d'avoir un rôle moteur d'animateur et de formateur auprès de l'ensemble du personnel des usines.

Ce poste peut être basé à Paris ou à l'usine de BOUSSOIS dans le Nord.

Ecrire sous réf. 5B 819 - 7M
Discrétion absolue

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Gérer la division fonctionnelle

Prendre en charge l'ensemble des fonctions administratives, juridiques, financières et sociales d'une société de promotion, de gestion et d'exploitation de centres commerciaux en plein développement, telle est la mission du

Secrétaire général

Collaborateur privilégié du Directeur Général, il gère l'ensemble des Services Généraux de l'entreprise. Il possède une expérience de Secrétaire Général ou de direction administrative et financière acquise dans une société de service. Sa formation supérieure (DECS) et ses connaissances juridiques en font un administrateur compétent et rigoureux.

Ecrivez sous référence 419/IM.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
PARIS - LYON - STRASBOURG - NICE

X, Centrale, HEC, ESSEC, ISA, IEP... + trois ans de conseil.

Vous êtes dans la cible ? Nous allons bientôt faire connaissance. Mais, ne soyons pas sectaires, il existe d'autres excellentes formations qui nous intéressent également. Autant que votre diplôme, seront pris en compte votre technicité et votre implication lors de la mise en œuvre en clientèle, l'impact de votre personnalité, votre crédibilité professionnelle.

Nous sommes le jeune département conseil d'un prestigieux cabinet d'audit français. Une entité en évolution rapide, qui ouvre aux éléments performants de fort intéressantes perspectives. Les potentialités s'expriment plus librement dans une structure légère, les carrières y sont plus rapides.

Votre champ d'action sera vaste : schémas directeurs, conception de systèmes d'information, définition de tableaux de bord, mise en place de systèmes de gestion, élaboration de procédures... Ceci pour le compte d'une clientèle diversifiée, grandes entreprises publiques et privées. Les consultants de Sirca nous présenteront votre candidature si votre intérêt se confirme après l'entretien que vous aurez avec eux. Merci de leur écrire sous référence 815 517 M, 64 rue La Boétie - 75008 Paris, en précisant votre rémunération actuelle.

Sirca
Paris-Lyon-Marseille
Membre de Syntec

GERLAND
Etanchéité

Un DAF de progrès

Notre Directeur Administratif et Financier vient d'être promu. Il laisse un bel héritage : une équipe soudée, efficace et compétente, des procédures rodées, une situation nette.

Si vous n'avez qu'à reprendre cet acquis, vous en seriez très vite aux commandes en papier ! Mais voilà, notre développement d'abord, nos objectifs de progrès ensuite donnent à la fonction une tout autre tournure.

Nous ferons 190 MF en 88 sur deux sites de production, nous ouvrirons une deuxième filiale commerciale à l'étranger, nous avons un programme ambitieux de recherche et de qualité. Tout cela crée de nouveaux modes de fonctionnement, de nouvelles contraintes.

Vous nous aiderez à repenser notre organisation administrative, à simplifier les choses et à faciliter les relations production/commercial. Vous concevrez un système pointu de gestion du risque-client. Et vous développerez une fonction personnel performante et adaptée à nos défis.

Pour le reste : contrôle de gestion, compte, informatique, etc... nous l'avons dit, vous disposez d'une excellente équipe qui attend votre compétence et votre imagination... C'est un poste qui convient bien à un jeune (la trentaine au moins !) HEC, ESSEC... qui maîtrise déjà dans une grande société les divers aspects de la fonction et qui aimerait bien tenir tout de suite des responsabilités de direction.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier à notre Conseil, SEPOP, sous réf. DAF 204 M.

SEPOP
11 rue des Pyramides, 75001 Paris.
MEMBRE DE SYNTEC

Des ingénieurs pour conduire nos travaux

COLAS, groupe international de travaux publics, est aujourd'hui un des leaders de la construction routière. Présente à l'étranger dans près de 40 pays, notre société représente en France plus de 8000 chantiers, et bénéficie d'un taux de développement exceptionnel. Jeunes Ingénieurs (ESTP, Mines ou équivalent), après 3 à 4 ans d'expérience professionnelle dont une partie en tant que conducteur de travaux, vous souhaitez intégrer des équipes performantes et accéder à de vraies responsabilités terrain.

Intégrés sur nos chantiers du Nord, vous pourrez, si vous avez le goût de l'initiative et le sens du management des hommes, bénéficier de notre fort développement.

Demain, responsable de secteur, c'est possible ! Patron de votre unité vous gèrerez alors le commercial, les achats, la technique...

Maintenant à vous de faire vos preuves. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et prétentions) sous référence M 49 à

Glaïe MULARSKI, COLAS
39 rue du Collisée
75008 Paris.

COLAS
La route avance

Société spécialisée dans le courtage des risques politiques et financiers recherche pour constituer une équipe dynamique :

un **collaborateur bilingue** anglais-français, connaissant l'assurance et/ou le financement à l'exportation, ayant déjà eu une première expérience.

Lieu de travail : PARIS 8^e arrondissement

Envoyer lettre manuscrite + photo + CV et prétentions sous référence MON1215 à

Al Publicité Alain Litas
24, rue du Général Leclerc
94227 CHARENTON LEZ TOULAIN
93 Paris

SOGEMI-FILLOD

Filiale du groupe ALGECO leader dans la location et la vente de constructions mobiles et industrialisées

créée POUR SON UNITÉ DE FABRICATION située à SAINT-AMOUR DANS LE JURA, en poste d'

ASSISTANT DE DIRECTION

Dans un premier temps, il sera responsable :

- de la conduite du plan d'investissement (robotique, automatisation, ...)
- de la formation, EDS, CQ ;
- de la qualité (interne et ensemble de nos partenaires) ;
- de l'action sur les produits en liaison avec le groupe.

Ce poste intéresse un candidat de 30 ans minimum. Ingénieur, Mécanicien, Electricien (Violet, Sudria, INSA, ...). Expérience B.E., B.M., pratique des techniques de management moderne.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite à SOGEMI-FILLOD, R.P. N. 42, 39160 SAINT-AMOUR.

Filiale d'un des premiers groupes français de communication **NOUVELLE AGENCE CONSEIL** communication institutionnelle et professionnelle recherche

1 Chef de publicité sénior
1 Chef de publicité junior
2 assistantes de publicité

créativité, rigueur, esprit de participation pour faire face au très fort développement de l'agence.

Budgets traités : grandes institutions, grandes entreprises nationales et internationales, informatique, industries, secteur bancaire, BTI, services.

Adressez lettre de candidature au Monde Publicité Département emploi communication sous réf. 6011, 5 rue de Montlessey - 75007 Paris, qui transmettra.

Handwritten signature or mark.

هناك من العمل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Région EST - Nous sommes le 1^{er} groupe français dans notre domaine, leader européen en fort développement sur le plan international (10 000 personnes dans le monde), très performant non seulement en taux de croissance de CA et de résultats, mais aussi en matière d'innovation technologique et dans le domaine social. Nous vous proposons de rejoindre l'une ou l'autre de nos usines (environ 400 personnes) qui fabriquent des produits - en grand nombre et/ou en petites séries - utilisant des techniques classiques de l'ase : mécanique, soudage, traitement de surface, intégration de composants électroniques.

RESPONSABLES DE FABRICATION (deux postes à pourvoir)
 Vous êtes ingénieurs diplômés (AM, INSA...) et vous avez 5/6 ans d'expériences professionnelles acquises en production, avec le vécu réel d'animation d'équipes de fabrication, au sein de moyennes entreprises de transformation (petite mécanique, électromécanique).
 Dans les deux cas vous serez, sous l'autorité du Directeur de usine, la responsabilité d'importants ateliers mécaniques avec des moyens techniques (soit atelier d'usinage, soit bureau des méthodes...), maintenance, évolution des procédés.
 Vous serez dans votre secteur investis d'une grande autonomie technique et de direction d'hommes (150 à 200 personnes).
 Vous êtes attirés par l'organisation, la productivité et l'animation des hommes dans un esprit participatif. Vous trouverez dans ces contextes l'opportunité de concrétiser vos acquis actuels. Réf. 5119 M

INGENIEUR DE PRODUCTION
 Vous êtes ingénieur chimiste (ENS de chimie...) et vous avez de préférence une première expérience (2 à 3 ans) acquise par exemple dans le domaine des résines, des peintures (métallurgie) avec utilisation des techniques de traitement de surface.
 Au sein des ateliers de finition (150 personnes) et sous l'autorité du responsable, vous assurez un rôle d'assistant technique auprès des différents ateliers qui utilisent des procédés complexes et variés nécessitant de bonnes connaissances physico-chimiques : évolution de l'existant et développement de nouvelles technologies.
 Vous avez un esprit tourné vers l'industrie et ses applications concrètes sur le terrain mais aussi les aptitudes et le souhait d'évoluer à terme vers des responsabilités hiérarchiques auprès d'importants ateliers de fabrication.
 Vous trouverez dans ce poste une fonction évolutive. Réf. 5120 M
 La connaissance de la langue anglaise et une disponibilité à terme sont des atouts pour une carrière dans un groupe international.
 Si vous pensez avoir le profil des personnes recherchées, merci d'envoyer votre dossier en précisant la réf. choisie, à Roland Gardoux, Sérifo, 47 bis, avenue Boquet - 75007 PARIS.



DIRECTEUR
Institut Européen des Normes de Télécommunications
 (European Telecommunication Standards Institute - ETSI)

L'ETSI, organisme autonome ayant pour but de créer des normes techniques communes en Europe pour les Télécommunications, est en cours de constitution. Il réunit les administrations gouvernementales, les exploitants de réseaux, les industriels et les organismes de recherche. Il rassemblera et coordonnera leurs compétences et leurs moyens pour développer des normes techniques harmonisées.

La nomination d'un Directeur de haut niveau est indispensable au succès de cette initiative historique.

Nous recherchons une personnalité exceptionnelle qui aura à coordonner l'activité d'un ensemble d'experts techniques en évolution constante et négocier au plus haut niveau avec les autorités ministérielles, les exploitants de réseaux publics et les industriels. Elle doit posséder l'expérience et l'aptitude nécessaires pour transformer la vision d'une Europe unie en une réalité vivante.

Une connaissance technique générale de l'industrie des télécommunications et une connaissance des processus de normalisation internationale sont l'une et l'autre essentielles.

Le salaire sera complété par un ensemble d'avantages comprenant des allocations pour le logement, les frais scolaires, la retraite et le déménagement.

Le lieu de travail est Sophia-Antipolis, près de Nice (France).

La nomination officielle sera prononcée par l'Assemblée générale d'ETSI. Une liste de candidats présélectionnés est en cours de constitution dans ce but.

Envoyez, avant le 26 février 1988, votre curriculum vitae accompagné d'un résumé d'une page de ce qui vous qualifie pour cette fonction à :

The Chairman, CEPT Telecommunications Commission British Telecom International, BTI / 10
 120 Holborn, LONDON EC1N 2TE - United Kingdom

SALAIRE IMPORTANT + AVANTAGES

Directeur des ressources humaines

La filiale française de l'une des premières entreprises mondiales recherche pour le Siège de sa filiale française implanté à Paris (500 personnes) un directeur des ressources humaines, rattaché au Vice-Président :

Vous serez responsable des relations et des négociations avec les représentants du personnel, du suivi de la politique salariale. Vous superviserez l'administration du personnel, la gestion des carrières, la formation, ainsi que la gestion des transferts internationaux.

Vous êtes convaincu qu'une stratégie d'entreprise ne peut être mise en œuvre qu'avec l'adhésion de son personnel. Vous maîtrisez parfaitement les outils d'analyse et d'évaluation des besoins quantitatifs et qualitatifs attachés à la gestion prévisionnelle des ressources humaines et à l'ingénierie de formation.

Vous êtes titulaire d'un diplôme d'Etudes Supérieures (Ecole Supérieure de Commerce, CELSA, Sciences Po ou de tout autre formation supérieure en gestion du personnel).

Vous avez acquis 8 à 10 ans d'expérience dans cette fonction dans un environnement anglo-saxon.

La maîtrise de l'anglais est indispensable. La connaissance de la méthode Hay serait appréciée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à MUTANDIS - 22, rue Royale - 75008 PARIS - Réf. DB/DRH.

Filiale française (CA 1 milliard de francs) d'un groupe international.

Reckitt & Colman
 conçoit, produit et commercialise des produits d'entretien et de toilette leaders sur leur marché, recherche

CHARGE D'ETUDES DE MARCHÉ (MF)

En liaison constante avec un marketing opérationnel, il est responsable de l'ensemble des études sur les produits dont il a la charge. Il les conçoit, sélectionne et assure les relations avec les sociétés d'études lorsqu'il sous-traite. Il assure le suivi et la synthèse des résultats. De formation supérieure, il a nécessairement plusieurs années d'expérience en institut ou chez un annonceur grande consommation.

Si vous vous reconnaissez dans ce profil, si votre rigueur d'analyse s'accompagne d'un solide sens pratique et si une activité intense au sein d'une équipe volontaire vous attire, nous devons nous rencontrer.

Envoyer votre C.V. sous réf. CEM/PM à RECKITT & COLMAN - Direction des Relations Humaines
 15, rue Ampère - 91301 MASSY Cedex.

GRUPE BANCAIRE recherche

2 ATTACHES COMMERCIAUX
 clientèle commerciale Classe V ou VI pour PARIS

1 ATTACHE COMMERCIAL
 clientèle commerciale Classe IV ou V pour LYON

1 RESPONSABLE
 de clientèle particuliers Classe V ou VI pour DIJON

CIRES Recrutement - 19, rue Claperyon - 75008 PARIS
 Téléphone pour renseignements 42.83.22.11
 Demander Mr CIMIANO ou envoyer C.V.

CIRES Recrutement

ÉTABLISSEMENT FINANCIER
 quartier Champs-Élysées recherche pour son

SERVICE PERSONNEL & JURIDIQUE

- Une (e) véritable assistante ayant une expérience réussie en psychologie et gestion sociale, 26 ans environ.
 - Particulièrement à l'aise dans l'administration du personnel pour participer à la gestion et au développement des ressources humaines. Ouverture d'esprit aux autres cultures.
 - Anglais indispensable. Formation supérieure.

Merci d'adresser lettre manuscrite + c.v. + photo et prétentions au MONDE PUBLICITÉ, réf. 8 394, 5, rue Monttessuy, 75007 PARIS.

Jeune ingénieur
Responsable de projets d'industrialisation

Une société performante et à taille humaine (400 personnes), filiale d'un groupe international de tout premier plan, réalisant des matériels électroniques constamment renouvelés, recherche un jeune ingénieur, diplômé d'une grande école d'ingénieurs (ESE, ECP, Mines, AM, avec spécialisation automatismes), il prendra rapidement en charge des projets complets d'industrialisation : interface client, études d'industrialisation, analyse de la valeur, prototype, préérie.

La réussite dans ce poste implique un goût marqué pour la technique, une grande souplesse d'adaptation à des matériels variés, des qualités de dynamisme et de dialogue. Larges perspectives d'évolution de carrière.

Poste : ville Sud-Ouest.
 Ecrire sous réf. 5A 852-7M
 Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Le Groupe CdF Chimie
 recrute

Ingénieur électromécanicien projets-travaux neufs

Ce poste conviendrait à un candidat AM, IEG, ESE ou école équivalente, ayant de bonnes connaissances en haute tension, débutant ou ayant une première expérience dans la construction d'usines de type pétrochimique.
 Réf. 5B 709-7M

Ingénieur "instrumentation"

Ce poste conviendrait à un ingénieur expérimenté (3 à 5 ans) ayant de bonnes connaissances en contrôle-commande (usines pétrochimiques) et dans la mise en œuvre de techniques numériques.
 Réf. 5A 906-8M

Ces postes dépendant de la Direction technique de sa filiale chimique NORSOLOR, sont à pourvoir en Lorraine au sein d'une équipe de spécialistes en automatisme-électricité-instrumentation.

Le potentiel des candidats retenus leur permettra d'envisager une carrière évolutive au sein du groupe.

Ecrire en précisant la référence
 Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Des commerciaux de talent pour des systèmes sophistiqués

Société spécialisée dans l'élaboration de systèmes automatisés de production et de distribution de hautes performances recherche

Jeune ingénieur technico-commercial export

L'autonomie dont il bénéficiera pour détecter à l'exportation (Europe) les opportunités, définir les solutions adoptées et négocier des contrats nécessite impérativement :

- un diplôme d'ingénieur,
- une première expérience dans le domaine de la vente de systèmes à l'exportation,
- la maîtrise de l'anglais et éventuellement de l'allemand.

Réf. 5B 856-7M

Cadre ou ingénieur commercial France

La mission qui lui sera confiée - vente d'équipements de production automatisée - implique qu'il possède une expérience commerciale et une très bonne connaissance d'une clientèle industrielle : construction automobile ou équipement électroménager ou électronique grand public...
 Anglais apprécié dans le cadre d'un développement futur à l'export.

Réf. 5B 857-7M

Pour ces 2 postes, rémunération 250.000 F selon expérience.
 Lieu de travail : Paris Est.

Ecrire en précisant la référence
 Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Responsable du service publicité automobile

etap

HEC, ESSEC, ISA, IEP... ans de conseil.

Ingénieurs conduire nos travaux

COLAS

1 Chef de publicité sénior
1 Chef de publicité junior
2 assistantes de publicité

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

RESPONSABLE GESTION DE PRODUCTION



La Société PAUL PREDALTI (CA plus de 500 millions) est "leader" national dans le domaine des jambons supérieurs. Elle se développe à un rythme important grâce à une politique marketing qui s'appuie sur la qualité de ses produits et sur un outil de production maîtrisé et performant.

Rattaché à la direction de la logistique industrielle, le titulaire du poste anime une équipe de 3 personnes. Dans un premier temps, il sera responsable du suivi et du contrôle des états et des tableaux de gestion de production selon des procédures qui sont définies : rendement, matière et main d'œuvre, stock produits semi-finis et finis. Dans un deuxième temps, il participera au développement de nouveaux systèmes et d'outils (informatique industrielle) afin de mettre en place une gestion de production "automatisée" qui inclura l'ensemble des données du processus industriel : planning, ordonnancement, lancement.

Nous souhaitons confier cette responsabilité à un candidat (28 minimum) possédant une formation adaptée (BTS, DUT, gestion) et ayant acquis déjà une expérience dans le domaine : gestion industrielle, comptabilité analytique, méthodes. Les conditions offertes ainsi que les perspectives de développement au sein de l'entreprise sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence IM57114 BJ à :

EGOR PROMOTION
63, rue de Pontieu - 75008 PARIS

EGOR
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

LES EDITIONS



Secrétaire d'édition secteur sciences

H/F
pour participer à la réalisation d'une gamme d'ouvrages scolaires et para-scolaires.

Vous avez une formation scientifique de type universitaire ou équivalent, en sciences physiques.

Une première expérience professionnelle serait un atout supplémentaire surtout si vous l'avez acquise dans l'édition ou l'enseignement.

Vos qualités de rigueur, votre esprit pratique et votre sens du travail en équipe seront les gages de votre réussite.

Merci d'adresser CV détaillé, lettre manuscrite, photo et prétentions aux Editions HATIER, Direction du Personnel, 8, rue d'Assas 75006 Paris, sous réf. SEM.

MARKETING INDUSTRIEL

JEUNE ESC, INGENIEUR...

Filiale de l'un des plus grands groupes industriels français, notre société bénéficie d'une avance technologique qui la place au premier rang européen de ses marchés (industries mécaniques, équipements électriques...). Pour renforcer son développement, l'une de nos divisions a décidé de créer une fonction de marketing, métré.

Rattaché au Directeur du Développement Industriel, vous définirez à partir de vos études et analyses la politique produit et mettrez en place le plan marketing à moyen et long terme (40 % export). Vous collaborerez très étroitement avec l'équipe commerciale mais devrez aussi connaître toutes les ressources de notre outil de production.

Jeune Ingénieur intéressé par le marketing ou ESC ouvert au marché industriel, vous avez déjà acquis une première expérience dans ce domaine.

Intégrés à une équipe jeune et stimulante, cette opportunité s'adresse à une personnalité ouverte et dynamique disposant d'un réel potentiel pour évoluer dans notre structure. Anglais indispensable, allemand souhaitable. Localisation à une certaine de km au Nord de Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo à Média System, 5-8 Impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, sous réf. M/M, qui transmettra.

Ingénieurs physiciens-chimistes (PC, ENSCP, ENSIC...)

Etudes, mesures, essais, développement.

Importante Société internationale de renommée internationale, nous fabriquons des produits de haute technicité et sommes très présents en Europe. Nous réalisons un CA de 2 milliards de Francs, dont 60 % à l'exportation.

Vous rejoignez notre Centre Technique (300 personnes) : lieu d'innovation où sont conçus, testés et mis au point des produits très techniques soumis à des contraintes d'utilisation sévères.

Chef du service «mesures-essais» Réf. CSM 202
Vous dirigez une équipe d'une dizaine d'ingénieurs et Techniciens spécialisés. Leur mission - et donc la vôtre - est d'aider à définir, concevoir et améliorer nos produits.

Vous en déterminez les critères physiques et mécaniques (rigidité, géométrie, acoustique, résistance...) et mettez en œuvre les méthodes et moyens de caractérisation, de mesure, d'essai.

Vous avez, au sein de notre Direction Technique, un rôle déterminant de proposition, de conseil et d'assistance.

Pour accéder dans cette fonction de haut niveau technique, il est indispensable que vous ayez acquis une expérience de 10 ans environ dans les mesures physiques.

Développement «matériaux» Réf. DM 203
Ingénieur débutant, en collaboration avec une équipe de spécialistes, vous définissez les matériaux de demain, faites procéder à leurs essais et en analysez les résultats.

Situés près d'une ville universitaire de l'Est de la France, nous sommes tournés vers l'Europe de demain.

Nous vous recommandons d'adresser votre dossier, sous référence correspondante, à notre Conseil SEFOP.

SEFOP
11 rue des Pyramides, 75001 Paris.
MEMBRE DE SYNTIC

Nous sommes une importante Mutuelle professionnelle d'assurances (6 milliards de F.C.A., 4400 salariés).

Notre Direction Régionale Sud-Ouest/Pyrénées crée deux nouveaux postes de :

RÉDACTEURS CONTENTIEUX

Chargés, en totale autonomie de la gestion et du suivi des dossiers Sinistres (Corporel).

De formation juridique ou science éco., vous possédez au moins 5 ans d'expérience du Préjudice Corporel en assurance automobile avec usage du droit et des aspects financiers.

Sachant utiliser l'informatique, vous souhaitez mettre vos capacités d'analyse, de synthèse et de négociation au service d'un poste autonome dans un cadre agréable du Sud-Ouest.

Merci d'écrire sous réf. 2899/M à notre Conseil.

INFORAMA CARRIERES
Labège Imposée
BP 2522
31328 Labège Cedex

LYON-LILLE-MARSEILLE-PARIS-PAU-TOULOUSE

Négociant distributeur de matières premières de premier plan, recherche le

DIRECTEUR DE SON EQUIPE DE VENTES

DE PRODUITS ET POLYMERES DE SYNTHESE

qui sera susceptible de développer son activité tant en France que dans les principaux pays industriels. De formation technique, parlant anglais couramment, le candidat devra avoir une bonne connaissance des élastomères et peut-être des plâstomères ou des industries connexes.

Une expérience dans un poste de responsabilité sera appréciée.

Envoyez CV, photo et prêt., sous réf. 35201 à CONTESSA PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Le développement d'un des plus importants groupes de distribution, implanté au niveau national et international, l'amène à recruter :

2 CHEFS DE GROUPE D'ACHAT

Dépendant du directeur des achats, ils déterminent les meilleures stratégies de développement commercial en intégrant les aspects : logistique, marketing, import et contrôle de gestion.

Pour cela, ils analysent le marché des groupes de produits dont ils ont la responsabilité, en étudient les tendances, établissent les logiques de commercialisation, politiques de marques ou fournisseurs, etc.

Ils dirigent plusieurs acheteurs, chefs de lignes de produits, dont ils définissent et contrôlent les objectifs tant du point de vue qualitatif que quantitatif. Ils sont responsables eux-mêmes d'une ligne de produits.

Hommes de réflexion et d'action, ils exercent depuis 5 à 6 années une fonction commerciale ou marketing dans une entreprise de V.P.C., une centrale d'achat ou une société de distribution, où la rentabilité et la gestion d'exploitation représentent un aspect primordial de la fonction.

Profil du poste :

- 30 ans environ.
- Formation commerciale supérieure : HEC, ESSEC, ESCP, ou niveau équivalent ayant une solide approche de la gestion commerciale.

Qualités requises :

- Maturité, rigueur, goût du challenge.
- Aptitude à sentir et mesurer l'évolution des différents marchés.
- Disponibilité pour voyager une semaine par mois environ, tant en France qu'à l'étranger.

Belles perspectives d'avenir pour un homme efficace dans un groupe de toute première importance.

Salaire en rapport avec compétences et sérieux recherchés.

La compétition concerne également de jeunes candidats passionnés ne disposant que de 2 ou 3 années d'expérience mais ayant une valeur potentielle importante.

Pour satisfaire ce poste, il est nécessaire d'habiter ou venir habiter l'agglomération lilloise.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, en indiquant salaire actuel et prétentions, sous référence 516, à :

promonor
PROMONOR, 52, rue de Douai, 59000 LILLE.
Discrétion absolue et réponse assurée.

POSTES RECHERCHE UN

DES

POSTES EXTERIEURES

H/F

DE CREATEURS D'ENTREPRISES, MAINTENANT AU NIVEAU AVEC LES ENTREPRISES

PARUTION DES PUBLICATIONS.

TYPE ECOLE DE COMMERCE OU

RENSEIGNEMENT VOUS PERMETTRONT

DE REEMPLIR VOTRE FONCTION AVEC EFFICACITE.

DES CONNAISSANCES EN COMMERCE INTERNATIONAL OU EN TRANSPORT SERAIENT TRES APPRECIÉES.

UNE FONCTION INTERNATIONALE QUI IMPLIQUE LA CONNAISSANCE DE L'ANGLAIS, L'ALLEMAND OU L'ESPAGNOL.

MERCI D'ADRESSER VOTRE DOSSIER DE CANDIDATURE COMPLET SOUS REFERENCE 5436 A L'AGENCE DESSIN 15 RUE DU LOUVRE, 75001 PARIS, QUI TRANSMETTRA.

SPOT IMAGE S.A.
société chargée de commercialiser les produits des satellites Spot d'observation de la Terre

recherche pour son établissement de Toulouse

UN AGENT DE MAITRISE (H./F.)

Intégré au service de programmation, le titulaire du poste se verra confier la gestion opérationnelle des demandes de programmation des prises de vue du satellite (analyse des demandes, règlement des conflits de programmation...).

Grâce à ses réelles capacités relationnelles et son talent pédagogique, il saura privilégier le contact et le dialogue avec le client.

PROFIL :

- Formation géographe (licence, BAC + 3) ;
- Connaissance de la climatologie et des phénomènes climatiques ;
- Anglais exigé (écrit, parlé) ;
- Expérience dans l'utilisation de l'outil informatique (en particulier la micro-informatique).

POSTE A POURVOIR TRÈS RAPIDEMENT.

Merci d'adresser c.v. + lettre manuscrite + photo et prétentions à : SPOT IMAGE, service du personnel, B.P. 4358, 31030 Toulouse Cedex.

IMPORTANT CABINET JURIDIQUE
solidement établi à Paris
offre poste de

JURISTE

5 ans d'expérience et plus.

Le candidat aura en charge les opérations d'affaires ainsi que la rédaction de contrats des entreprises clientes, qu'elles soient françaises ou étrangères.

- Si vous avez une très solide formation supérieure (D.E.A. droit des affaires, I.E.P.), une expérience préalable acquise en société ou cabinet, une maîtrise parfaite de la langue anglaise, parlée et écrite.

- Si vos qualités de rigueur vous rendent exigeant ; si vous optez pour un service sophistiqué mais très performant, rejoignez une équipe dont vous apprécierez le soutien sans rien perdre de votre autonomie.

Nous traiterons avec la discrétion requise votre lettre de candidature incluant C.V. et dernière rémunération que vous voudrez bien adresser à :

HERTZ CONSULTANTS
(sous référence 8486)
34, rue de l'Arcade - 75008 Paris.

Important Groupe Industriel, financier et de services aux activités diversifiées recherche

JURISTE CONFIRMÉ

Le profil :

expérience pratique et approfondie du droit des sociétés et du droit des affaires

La fonction :

dépendant directement du Directeur juridique du Groupe, il sera chargé des opérations juridiques portant sur les sociétés (dont deux sociétés cotées). Il apportera son assistance et ses conseils aux directions des agences et des filiales

L'expérience :

ce poste ne peut convenir qu'à un juriste confirmé ayant une pratique de la fonction d'au moins cinq années en cabinet ou dans une société holding. L'anglais parlé et écrit est souhaité.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à l'Agence Réha Conseil, 4 bis rue Gustave Geoffroy 75013 Paris

Just, no 10

هنا مكان العمل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

GROUPE EDITORIAL
 possédant dans son domaine une très grande notoriété, confierait sa

direction technique
 à un

**INGENIEUR SPECIALISE EN GESTION DE PRODUCTION
 DANS L'INDUSTRIE DU LIVRE**

Rattaché à la Direction Générale, il aura pour missions essentielles :
 - de mener les négociations d'approvisionnements (papier) et de sous-traitance (Imprimeurs, Brocheurs, Relieurs, Photograveurs...) nécessaires à la fabrication de différents types d'ouvrages édités par le Groupe (Beaux Livres, Editions courantes et de Grande Diffusion);
 - de rationaliser les méthodes visant à l'amélioration des facteurs coûts, qualité, délais;
 - d'organiser et d'optimiser la gestion de fabrication (état d'avancement, devis, prix de revient, suivi des stocks matériels...)
 Il s'appuiera sur un groupe de Techniciens d'une quinzaine de personnes.

Ce poste - qui implique des qualités de contact et de coordination - conviendrait à l'INGENIEUR DIPLOME, ayant acquis une solide expérience en IMPRIMERIE. Une formation complémentaire en Gestion est un atout. ANGLAIS indispensable.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 3442 M et préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT
 10, rue de la Paix - 75002 Paris

SZM
 Leader mondial du palier magnétique actif

Ingénieurs technico-commerciaux.

Nous sommes une Jeune P.M.I. en pleine expansion, soucieuse de maintenir son leadership. Nos actionnaires sont la S.E.P., S.K.F., SEIKO. Nous avons une filiale aux U.S.A. et une filiale au Japon. Nous développons une technologie innovatrice : la mécatronique. Pour faire connaître notre compétence et développer notre clientèle sur le marché européen, nous recrutons :

Ingénieurs technico-commerciaux.
 Vous serez chargés de la sélection des clients et de la prospection systématique des câbles identifiés sur le marché européen. Vous piloterez l'élaboration des offres, tant sur le plan commercial que technique. Outre la négociation des commandes, vous assurerez le suivi de leur exécution jusqu'au complet achèvement. Nous souhaitons rencontrer de jeunes ingénieurs parlant anglais - de formation généraliste ou électromécanique - diplômés d'une grande école et ayant une première expérience de l'industrie lourde et/ou de la machine-outil.

Les postes sont basés à Vernon ou éventuellement à Paris. Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet de candidature à
 Micheline CHRISTOT - Société de Mécatronique Magnétique
 Z.I. VERNON-SAINT MARCEL BP 2282 - 27950 SAINT MARCEL.

Société Industrielle, filiale d'un Groupe Multinationnel, nous fabriquons des produits de haute technicité. Nous réalisons un CA de 2 milliards de francs.

Ingénieurs mécaniciens (ECL, AM, INSA, CESTL...)
 Associez votre évolution à notre expansion

Les postes que nous créons constituent des opportunités où vous valorisez votre première expérience et votre potentiel :

Qualité totale réf. UT 299 M
 Nous avons démarré une vaste action de "Qualité Globale". Vous savez, pour avoir déjà participé à une telle démarche (c'est indispensable), qu'elle nécessite l'engagement d'une équipe motivée. Vous la rejoignez : vous définissez et proposez des procédures nouvelles, des systèmes d'information... Vous assistez et conseillez la hiérarchie dans leur mise en œuvre. Après cette mission et parce que votre première expérience (5 ans environ) et vos motivations vous y conduisent naturellement, vous prenez la direction d'un secteur de production.

Automatisation réf. AU 200 M
 Depuis 4 ans en B.E., vous concevez ou montez des installations robotisées, des machines spéciales... Vous assumez notamment à une responsabilité globale et autonome :
CHEF DE PROJET, vous animez - au sein de notre Service Equipements Industriels - une équipe d'ingénieurs et techniciens spécialisés. Vous conduisez vos projets (automatisation, nouvelles machines...) de A à Z.

Production réf. FR 201 M
 INGENIEUR FABRICATION, vous le savez, c'est vivre au quotidien, sur le terrain, des situations variées et passionnantes. Vous avez choisi cette voie par affinité ou parce que des stages, une première expérience, vous ont convaincus de son intérêt. Alors rejoignez nous vite : vous menez, au cours des premiers mois, des missions ponctuelles puis vous prenez la direction d'un atelier de fabrication. Vous organisez le travail de vos équipes, veillez à la qualité, au respect des délais, contrôlez les coûts... et bien sûr, vous informez, communiquez, animez les hommes.

Tous ces postes sont à pourvoir à notre Centre Technique ou dans l'une de nos usines, situées dans l'Est. SEFOP, notre conseil, vous remercie de lui adresser votre dossier, en précisant la référence du poste choisi.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTEC

DU PONT DE NEMOURS

Au sein de DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) S.A. (4 milliards de francs C.A., 1400 personnes, 3 usines, 2 établissements), le Département PROTECTION DES CULTURES, dans le cadre de son expansion constante, renforce ses équipes de vente et recrute des

INGENIEURS AGRONOMES

A une formation ingénieur agronome, vous associez une première expérience réussie en vente et en marketing. Elle vous permettra d'atteindre votre objectif, le développement commercial de nos produits phytosanitaires, et de donner la pleine mesure aux responsabilités qui vous seront confiées : encadrement et animation d'équipes, conseil technique lors de contacts terrain.

La pratique de l'anglais, le sens de la communication, de l'écoute et de la compréhension des autres et une disponibilité totale pour effectuer de nombreux déplacements sont vos qualités pour cette mission.

Votre potentiel vous ouvrira de larges possibilités d'évolution au sein d'une multinationale performante.

Rémunération motivante - Avantages sociaux.
 Veuillez adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions en précisant la réf. IA-LM à :

DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) S.A.
 Département des Ressources Humaines / GK
 137, rue de l'Université
 75334 PARIS CEDEX 07

**IEP, DROIT, SCIENCES ECO, INTD...
 et la passion de l'information.**

Jeune diplômé(e), débutant ou presque, vous souhaitez intégrer une structure légère, évolutive, où seront valorisés, en même temps que votre culture juridique et financière, vos points forts personnels : goût de la rédaction, curiosité d'esprit, méthode et rigueur.

Groupe en forte expansion, spécialisé dans l'information financière au sens le plus large - fiscalité, crédit, assurances, bourse, placements divers, régimes de retraite, droit familial, etc... - nous nous adressons à une clientèle de professionnels - banques, assurances, agents de change - Nous développons une Banque de données, unité centrale destinée à nourrir nos différentes lignes de produits, édition ou télématique, orientés sur la gestion de patrimoine. Notre force de frappe, ce sont nos analystes documentaires, équipe jeune et motivée que nous vous proposons de rejoindre.

Votre mission : rechercher l'information, l'analyser, la valider, rédiger des études... Vous aller rapidement acquérir une compétence actuellement très demandée sur la place. Venez en parler avec les consultants de Sirca, 64 rue La Boétie - 75008 Paris. Dans un premier temps, vite une lettre et un CV sous référence 784 614 M. Le poste est situé à Boulogne (92).

Sirca
 Paris-Lyon-Marseille
 Membre de Syntec

**responsable
 des affaires juridiques, H/F,
 rejoignez l'un des grands
 de la communication**

De création récente, notre groupe de communication jouit de l'une des plus belles réputations en France et connaît un taux de croissance spectaculaire (40 % par an) avec 2 axes de développement : l'international et la diversification.

Notre directeur financier accueille à notre siège à Paris un responsable des affaires juridiques. Votre intervention couvre la vie juridique d'une trentaine de sociétés, la rédaction des protocoles d'accord lors d'acquisitions, le suivi des actionnaires (100 sur 600 p.), et les problèmes liés au droit immobilier (baux), au droit de la concurrence (risques sur les campagnes publicitaires), à la propriété artistique, etc.

Curieux, rapide, sûr et communiquant bien, vous savez présenter des dossiers bien "ficelés" et allez volontiers sur le terrain. Vous êtes bilingue français-anglais.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 5186 LM)

ALEXANDRE TIC S.A.
 10, RUE ROYALE - 75006 PARIS
 LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTEC

La Société française d'assurances pour favoriser le crédit, la SFAFC, recrute des

Jeunes Diplômés

de formation supérieure, Grandes Ecoles de Commerce, IEP (Eco Fi) Dauphine ou équivalent, débutants ou ayant acquis une première expérience financière de 2 à 3 ans.

Les candidats doivent avoir le goût des contacts et pouvoir après formation, constituer et mettre à jour les informations financières recueillies. Leurs qualités d'analyse et de synthèse leur permettront ainsi d'apprécier la nature du risque et d'en fixer les limites.

La mobilité géographique est indispensable, ces postes pouvant se situer indifféremment à Paris ou en Province au sein d'équipes régionales. Elle s'accompagne de la pratique de langues étrangères. Ces fonctions qui assurent une large autonomie exigent un grand dynamisme permettant à des éléments de valeur un développement de carrière dans une société de premier plan très performante.

La rémunération est stricte et de nature à motiver des candidats de valeur.

NINTA
 RESSOURCES HUMAINES

Merci d'adresser CV complet et lettre manuscrite sous réf. 139 A3 Bernard KECK, 30 rue du Fbg Montmartre, 75009 Paris à qui nous avons confié notre recherche.

PA Sud-ouest
 vous communique sa nouvelle adresse :

2 bis, avenue Frizac - Jardin des Plantes
 31400 TOULOUSE
 Tél. 61.52.34.18

**Arlette
 BIEBUYCK**

**Jérôme
 DEVY**

**Laurent
 PEYSALE**

**René
 ROBERT**

PA
 PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

AVIS DE CONCOURS

Le conseil général de l'Aisne communique :

Un concours sur titres est ouvert dans le département de l'Aisne pour le recrutement d'un médecin de protection maternelle et infantile.

Ce poste est à pourvoir à la Direction de la Santé et de la Solidarité.

LIEU DE TRAVAIL :
 circonscription de Villafontaine (Nord du département de l'Aisne, à 25 km de Lyon, proximité ville nouvelle de l'Isle-d'Aube).

CONDITIONS D'ACCES :
 - être de nationalité française ;
 - être âgé(e) de 40 ans au plus au 1^{er} janvier de l'année du concours (recrutement de la limite d'âge possible suivant les dispositions réglementaires) ;
 - être titulaire du diplôme d'Etat en médecine et du certificat d'études spéciales de pédiatrie.

DATE IMPERATIVE DE CLOTURE DES INSCRIPTIONS :
 le 9 mars 1988, le cachet de la poste faisant foi.

DOSSIER DE CANDIDATURE :
 Dossier à retirer et à faire parvenir à l'Hôtel du Département de l'Aisne, Bureau du personnel, B.P. 1096, 38022 GRENOBLE CEDEX.

Renseignements : tél. : 76-64-61-31, poste 35-09.

REPERE...
 de rencontre des grandes ambitions.
INGENIEUR INDUSTRIEL
JEUNE ESC INGENIEUR...
**DIRECTEUR
 ET SON EQUIPE DE VENTES**
DE SYNTEC
EXTERIEURES
JURISTE CONFIRMÉ

**Le Monde
CADRES**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

GROUPE SYSECA

SYSECA (400 MF de CA, 1000 collaborateurs dont 85 % d'ingénieurs) est une Société de Service et d'Ingénierie en informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

**INGENIEURS
INFORMATIENS**

De formation Grandes Ecoles, Doctorat, DEA et Maîtrise, vous êtes débutant ou possédez une première expérience. Pour 1988, nos objectifs de développement sont définis. Vous nous aiderez à les concrétiser en apportant votre compétence et votre motivation dans les domaines suivants :

- systèmes temps réel
- logiciel de base
- génie logiciel
- développement sous UNIX
- intelligence artificielle
- réseaux et télématique
- informatique industrielle
- systèmes d'information
- systèmes de gestion de bases de données.

Merci d'adresser votre C.V. + photo et prétentions sous référence 321 - 315 Bureaux de la Colline 92213 Saint-Cloud Cedex.

SYSECA SELECTION

Important groupe privé installé dans neuf pays d'Afrique, nous avons la vocation de créer et de gérer des unités industrielles en association avec des groupes européens connus.

Nos fabrications de produits industriels ou alimentaires sont destinées à la consommation courante locale. Pour assurer le développement de notre branche AGRO-ALIMENTAIRE, nous recherchons :

Un INGENIEUR Ref. M/4155/A
Futur Directeur d'usine basé en Afrique

Après une période de formation et d'adaptation à notre groupe dans une de nos unités au Cameroun, il devra prendre la direction complète de l'une de nos usines.

Pour ce poste de management complet, il se verra confier les responsabilités techniques, financières et commerciales.

Ce poste s'adresse à un ingénieur de formation ENSIA, INSA Génie Bio... ayant acquis une à deux années d'expérience en unité de production agro-alimentaire.

Merci d'adresser CV + lettre de candidature sous référence choisie (portée sur la lettre et sur l'enveloppe) à notre Conseil.

Un INGENIEUR Ref. M/4155/B
DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL basé à Paris

Il aura pour mission d'assurer l'entière mise en œuvre de nos nouveaux projets d'installations d'unités.

Entrepreneur, autonome et responsable, il aura en charge nos investissements depuis leur étude de faisabilité jusqu'à leur réalisation, intégrant les aspects commerciaux, financiers et techniques.

Ce poste s'adresse à un ingénieur de formation ENSIA, INSA Génie Bio... âgé d'un minimum de 28 ans, ayant déjà participé à des démarrages ou des études de process alimentaire.

Merci d'adresser CV + lettre de candidature sous référence choisie (portée sur la lettre et sur l'enveloppe) à notre Conseil.

chp CABINET HENRI PHILIPPE
100 rue de Valenciennes - 75005 Paris

Chep Leader mondial de la location de palettes et conteneurs, pour assurer sa croissance, cherche pour son siège Parisien

chargés d'affaires

Après du Directeur du Département CLIENTS et en équipe, vous êtes chargés du suivi et de la gestion d'une clientèle, dont plusieurs Sociétés leaders : validation des offres, mise en place, coordination technique, diffusion et respect des procédures et tableaux de bord. Vous êtes donc au cœur du système pour en "auditer" le fonctionnement et veiller à la qualité et à la rentabilité des prestations. Votre formation G.E. de Commerce ou d'ingénieur vous a déjà permis d'acquies une expérience de gestion d'affaires (3 à 5 ans) comportant le double volet contacts-négociations et contrôle de gestion. Nombreux déplacements. Voiture de fonction.

Adresser votre dossier sous la réf. 51 C à :

Hervé Le Baut-Consultants
11, rue la Boétie - 75008 PARIS - Tél. 42 65 38 39

MUTUALITÉ DE LA LOIRE
SAINT-ÉTIENNE
800 personnes
12 établissements
RECHERCHE

DIRECTEUR DES CLINIQUES (H/F)

Membre du comité de direction, il dirige l'ensemble des deux établissements hospitaliers de la Mutualité de la Loire : 223 et 131 lits - 550 salariés, en assumant la responsabilité directe de l'établissement le plus important. Il est aidé par les services fonctionnels du siège avec lesquels il devra travailler en étroite collaboration.

De formation ENSP Rennes ou diplôme équivalent, il a une expérience d'un mois dix ans à des fonctions de direction de cliniques ou d'établissements hospitaliers.

ATTACHÉ DE DIRECTION (H/F)

Au sein d'une clinique de 223 lits, il seconde le directeur dans la gestion administrative, économique et technique de l'établissement. Il est responsable des services administratifs et techniques.

Il a une expérience de trois à cinq ans de gestion, si possible dans le domaine hospitalier public ou privé, avec une formation de base en gestion (Sciences Eco, IUT...).

ATTACHÉ DE DIRECTION (H/F)

Adjoint au directeur des services sanitaires et sociaux de la Mutualité de la Loire, il est responsable des centres de consultations et de diagnostics (centres médicaux, cabinets de radiologie, cabinets dentaires) et il assure la préparation et le contrôle d'exécution des budgets, ainsi que la gestion de ces établissements.

De formation de base maîtrise AES, IAE ou équivalent, il a assuré, pendant cinq ans, des responsabilités hiérarchiques dans le domaine sanitaire.

Si vous êtes intéressé par un de ces postes, nous vous remercions d'envoyer votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) à :

M. le directeur des Affaires sociales
Mutualité de la Loire
16, rue Filles-Roches
42029 SAINT-ÉTIENNE CEDEX 1

1446 de produits d'emballage Paris recherche

CADRE COMMERCIAL

CONFIRME (H/F)
Niveau Sup. de Co ou équivalent

En quasi permanence sur le terrain (France). Ouvert aux problèmes techniques. Anglais allemand appréciés.

Merci d'adresser votre CV complet, photo et prêt, sous réf. 35334 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra. Discretion et réponse assurées.

CONTEXTE

Vous souhaitez vous investir dans un groupe en pleine expansion vous serez notre

DIRECTEUR TECHNIQUE (H/F)

Spécialiste de l'assurance (vie, groupe, caution...), ou de la banque.

Vous avez une expérience de 5 ans minimum.

Grâce à votre formation mathématique et actuarielle, vous maîtrisez bien la démarche technique pure.

Votre aisance relationnelle, votre sens commercial, votre goût de l'innovation vous permettront de nous rejoindre.

Salaires motivant pour candidat de valeur. Anglais apprécié.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite sous le n° 8 397 M, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, 75007 Paris.

Fédération internationale des éditeurs de journaux recherche

RESPONSABLE DU MARKETING ORGANISATEUR DE CONFÉRENCES

Les responsabilités de ce nouveau poste au sein de l'équipe restreinte du secrétariat de la FIEJ seront : l'organisation de séminaires management et marketing, la recherche de sponsors, la vente d'espace d'exposition, la conception de programmes et de matériel publicitaire, la direction des conférences, la conduite d'études...

Expérience demandée en publicité/marketing, de préférence dans l'industrie de la communication.

Le candidat retenu sera bilingue français-anglais (parlé ET écrit) et sans doute de langue maternelle française. Il sera perfectionniste, aura d'excellentes qualités d'organisateur, un talent créatif et de la flexibilité, et la capacité de travailler sous pression.

Adresser C.V. et prétentions à la FIEJ, 6, rue du Faubourg-Poissonnière, 75010 PARIS.

Centre international de l'enfance fondation reconnue d'utilité publique développant ses activités de formation, d'assistance technique, d'information et de recherches au service de l'enfance dans le monde

recherche (H./F.)

UN ÉCONOMISTE spécialisé dans les problèmes de DÉVELOPPEMENT pour s'intégrer aux équipes du CIE, DEA ou Docteur. Expérience programmes sociaux et économiques internationaux. Poste basé à Paris avec missions (courtes) à l'étranger.

UN CONSEILLER MÉDICAL pour le service DOCUMENTATION Médecin spécialiste santé publique, pédiatrie, épidémiologie... Expérience, France ou dans le monde dans les activités du CIE. Poste à Paris (mi-temps).

Anglais/espagnol. Aptitudes pédagogiques. 32 ans minimum.

Envoyer-candidature écrite et prétentions à : C.I.E. - Charital Drouhard, Château de Longchamp, 75016 PARIS.

Importante fédération professionnelle Quartier Opéra recherche

UNE ASSISTANTE DE RELATIONS PUBLIQUES

- véritable bras droit du Directeur de la Communication, elle sera associée à toutes activités d'information externe et interne de l'Organisation,
- elle a une maîtrise complète des relations avec les médias,
- elle est très au fait des techniques de communication,
- elle a une bonne expérience des Relations Publiques (Manifestations, Colloques, Audio-visuel, expositions, voyages de presse, cocktails...),
- l'esprit d'initiative et de synthèse, l'imagination et la méthode lui seront indispensables pour une parfaite réussite dans cette fonction,
- une expérience probante à un poste similaire est indispensable.

Merci d'envoyer C.V. + photo s/ réf. 0F9 à :

help international
8, rue de Louvois - 75002 PARIS

Centre international de recherches médicales GABON recherche

CADRE RESPONSABLE DE L'ENTRETIEN GÉNÉRAL

- Des bâtiments à usage professionnel, du centre résidentiel (40 logements), du centre de loisirs, installés sur 40 ha ;
- Il est assisté d'une équipe pluridisciplinaire de 40 personnes ;
- Il devra faire preuve d'aptitude au commandement et d'esprit d'initiative et avoir de bonnes connaissances générales du bâtiment ; L'expérience de l'Afrique serait un avantage ;
- Salaire attractif + avantages liés à l'expatriation ;
- Contrat de 2 ans renouvelable.

Adresser C.V. + photo et prétentions à : C.I.R.M.F., 128, bd Haussmann, 75008 PARIS.

Dans le cadre de son constant développement ACT Informatique société de logiciels et d'applications dans les nouvelles technologies RECHERCHE

- **Ingenieurs** ayant acquis une première expérience dans la réalisation de projets systèmes experts, maîtrisant les langages LISP et PROLOG et familiarisés avec plusieurs outils de développement de SE sur MICROS (réf. A).
- **Ingenieurs** ayant assuré les tâches liées au recueil d'expertise dans le cadre d'un projet d'application système en milieu industriel (réf. B).
- **Ingenieur commercial** rattaché directement à la direction commerciale. Il sera chargé de prospecter et de négocier des marchés « logiciels intelligence artificielle ». Le candidat (30 ans environ) aura de bonnes connaissances informatiques, BTS ou niveau supérieur, ainsi qu'une expérience de la négociation commerciale (réf. C).

Envoyer lettre motivation + C.V. à ACT Informatique, M^{me} Hubier, 12, rue de la Montagne-Sainte-Genève, 75005 Paris.

SUP TELECOM

recherche pour son département « IMAGES »

LE RESPONSABLE DU GROUPE VIDÉO

PROFIL SOUHAITÉ :

- Ingénieur d'une Grande Ecole Scientifique.
- Bonne expérience professionnelle en recherche et développement dans le domaine « Techniques vidéo analogiques et numériques, traitement du signal, électronique numérique et analogique ».
- Goût pour l'enseignement et pratique antérieure.
- Expérience dans la gestion d'équipes.

Envoyer C.V. et demander une description de poste plus détaillée à : ECOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS Secrétaire général - Service du personnel 46, rue Bismarck, 75634 PARIS CEDEX 13.

Handwritten signature or mark.

مكتبة الاصل

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Jeunes Financiers Comptez avec Schlumberger

Schlumberger Industries

Groupe Eau et Gaz

Le Groupe Eau et Gaz s'appuie sur un savoir-faire reconnu dans la conception et la fabrication d'appareils de comptage destinés à la distribution de l'eau et du gaz.

Situé en tête dans son secteur, il contribue largement au développement de Schlumberger Industries.

Pour supporter efficacement ses activités industrielles, Schlumberger mise sur une fonction Finance de valeur.

Le Groupe souhaite intégrer plusieurs jeunes financiers qui, dans un premier temps, occuperont des fonctions techniques ou d'assistance sur l'un de nos sites en Région parisienne, pour ensuite évoluer vers de plus larges responsabilités.

Diplômé d'une école de Commerce ou titulaire d'une maîtrise de Gestion ou d'un DECS, vous avez une première expérience et un sens aigu du professionnalisme.

Vous êtes mobile, vous pratiquez l'Anglais et, si possible l'Allemand.

Schlumberger peut répondre à vos attentes en partageant avec vous ses valeurs et en vous apportant son savoir-faire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à la Direction du Personnel.

Schlumberger Industries Groupe Eau et Gaz 50, Avenue Jean-Jaurès, BP 620 03 92542 Montrouge Cedex

Adjoint du directeur administratif

Banque - 300/350.000 F

Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur et membre d'un groupe bancaire international recherche l'adjoint de son directeur administratif. Basé au siège à Paris, il assurera la mise en place et la coordination de projets administratifs et/ou informatiques (mise en place du S.I.T., logiciels de traitement...). A l'écoute du réseau, il aura un rôle fonctionnel et d'animation et proposera toute solution susceptible d'améliorer les procédures et le fonctionnement des agences. Ce poste d'initiative et d'innovation, ne peut convenir qu'à un cadre bancaire confirmé, âgé de 33 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (BSC, ...) ou justifiant d'un niveau équivalent (ITB, CESC, ...) et ayant une expérience d'au moins 7 ans des opérations bancaires (international, compensation, portefeuille...). Il peut convenir à un directeur administratif, à un adjoint, ou à un responsable en organisation. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9344M. (PA Minisé 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Garennes - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable clientèle particuliers

Banque - 280/300.000 F

Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur et filiale d'un groupe bancaire international, recherche son responsable clientèle particuliers pour son agence Champs-Élysées (35 personnes). Placé sous l'autorité directe du chef d'agence et disposant d'une équipe de trois commerciaux, il aura pour mission de développer de manière très active un portefeuille de clientèle haut de gamme, sur un secteur géographique très porteur en proposant des produits adaptés (épargne, placements...). Ce poste conviendrait à un cadre bancaire confirmé, âgé de 30 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et ayant une expérience d'au moins 4 ans du processus de vente de produits bancaires à une clientèle privée de haut niveau. La rémunération de l'ordre de 280/300.000 francs sera fonction de l'expérience acquise. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9353M. (PA Minisé 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Garennes - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Exploitant entreprises

Banque - 200/250.000 F

Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur et filiale d'un groupe bancaire international recherche un exploitant entreprises pour son agence Champs-Élysées (35 personnes). Intégré dans une petite équipe d'exploitants, il aura pour mission de gérer et développer un portefeuille de clientèle PME/PMI de bon niveau. Très commercial, il aura faire preuve d'un dynamisme lui permettant d'évoluer rapidement au sein de la banque. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire âgé de 28 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Po., ESC ou équivalent) et justifiant d'une expérience d'au moins trois ans de la clientèle PME/PMI. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9354M. (PA Minisé 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Garennes - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

AUDITEUR INTERNE

Nous sommes une société internationale spécialisée dans les réseaux modernes de Télécommunications. Dans le cadre de son développement, notre direction financière recherche la personne chargée de l'audit de nos succursales étrangères (Europe, Afrique, Moyen Orient).

La trentaine, diplômé d'études supérieures comptables, vous avez acquis une première expérience de l'audit à un poste similaire et de solides connaissances informatiques. Doué d'un sens aigu de l'organisation et de la synthèse, vous avez surtout le goût de la communication et savez vous adapter vite et bien à toutes les situations.

Bien sûr, vous devez être prêt à voyager (30 missions de 3 jours environ par an) et l'anglais est pour vous une langue de travail.

Pour bénéficier de ce poste vivant, diversifié et évolutif, merci d'adresser à Mr Derondelle CV détaillé, une lettre manuscrite ainsi que vos prétentions sous référence M/08 à ITS.

Direction du Personnel - 34, rue de la Villa des Fleurs - 92400 COURBEVOIE. COMPAGNIE INTERNATIONALE DE SERVICES DE TELECOMMUNICATION



CHARGES DE RESPONSABILITE

Il participera, de plus, au fonctionnement d'instances départementales chargées du développement local.

Pour ce poste nécessitant rigueur financière et sens commercial, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur justifiant d'une expérience réussie de 3 à 5 ans dans le secteur bancaire.

Une connaissance du monde des collectivités locales sera appréciée. Les régions concernées sont Dôme et Roman.

Merci d'envoyer lettre avec CV stéréo, 35251 à Consoze Publicité 20 avenue de l'Opéra 75040 Paris cedex 01 qui v.



CREDIT LOCAL de FRANCE

GRUPE CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS

Futur adjoint au secrétariat général

Nous gérons des institutions de retraite : ANEP, IRNIS... Renforçant nos structures de gestion, nous recherchons sur Paris un

Futur adjoint au secrétariat général.

Après formation, vous assurez l'étude des dossiers juridiques et réglementaires. Vous menez une réflexion sur l'organisation du secteur Affaires Générales et participez à la refonte des supports d'information internes et externes. A court terme, vous animez une équipe de 4 personnes, avec elle vous mettez en œuvre

vos recommandations et assistez le responsable du secteur pour l'ensemble des missions de secrétariat général.

Vous bénéficiez d'une double formation supérieure en Droit et Gestion et une première expérience réussie en entreprise a révélé votre sens de l'initiative et de l'animation.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée au GAN, Emploi et Carrières, 2 rue Pilet-Will, 75448 Paris Cedex 9 en précisant la référence MED/22 sur l'enveloppe.

L'énergie de tous les projets gan

INGENIEUR DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Le Groupe Eau et Gaz s'appuie sur un savoir-faire reconnu dans la conception et la fabrication d'appareils de comptage destinés à la distribution de l'eau et du gaz.

Situé en tête dans son secteur, il contribue largement au développement de Schlumberger Industries.

Pour supporter efficacement ses activités industrielles, Schlumberger mise sur une fonction Finance de valeur.

Le Groupe souhaite intégrer plusieurs jeunes financiers qui, dans un premier temps, occuperont des fonctions techniques ou d'assistance sur l'un de nos sites en Région parisienne, pour ensuite évoluer vers de plus larges responsabilités.

MUTUALITE DE LA LOIRE SAINT-ETIENNE 600 personnes 12 établissements RECHERCHE

DIRECTEUR DES CLINIQUES (H/F)

Le Groupe souhaite intégrer plusieurs jeunes financiers qui, dans un premier temps, occuperont des fonctions techniques ou d'assistance sur l'un de nos sites en Région parisienne, pour ensuite évoluer vers de plus larges responsabilités.

ATTACHE DE DIRECTION (H/F)

Le Groupe souhaite intégrer plusieurs jeunes financiers qui, dans un premier temps, occuperont des fonctions techniques ou d'assistance sur l'un de nos sites en Région parisienne, pour ensuite évoluer vers de plus larges responsabilités.

ATTACHE DE DIRECTION (H/F)

Le Groupe souhaite intégrer plusieurs jeunes financiers qui, dans un premier temps, occuperont des fonctions techniques ou d'assistance sur l'un de nos sites en Région parisienne, pour ensuite évoluer vers de plus larges responsabilités.

UNE ASSISTANTE DE RELATIONS PUBLIQUES

Le Groupe souhaite intégrer plusieurs jeunes financiers qui, dans un premier temps, occuperont des fonctions techniques ou d'assistance sur l'un de nos sites en Région parisienne, pour ensuite évoluer vers de plus larges responsabilités.

SUP TELECOM

Le Groupe souhaite intégrer plusieurs jeunes financiers qui, dans un premier temps, occuperont des fonctions techniques ou d'assistance sur l'un de nos sites en Région parisienne, pour ensuite évoluer vers de plus larges responsabilités.

LE RESPONSABLE DU GROUPE VIDEO

Le Groupe souhaite intégrer plusieurs jeunes financiers qui, dans un premier temps, occuperont des fonctions techniques ou d'assistance sur l'un de nos sites en Région parisienne, pour ensuite évoluer vers de plus larges responsabilités.

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Notre client, un groupe multinational US leader mondial de la production de semences, recherche pour ses filiales françaises son

Assistant Controller

Province 270/300 KF

Le candidat participera à l'ensemble des tâches financières (reporting, budget, relations avec les banques), administratives (participation au comité de direction, suivis fiscaux) et de personnel (recrutement, gestion sociale).

Le candidat, âgé de 30/33 ans et de formation supérieure -type ESCP, IAE...- devra avoir une connaissance approfondie des techniques comptables française et anglo-saxonne et justifiera d'une expérience de 5 ans dans un environnement international dont au moins 3 ans dans une société US.

Son anglais devra être courant.

Contactez Christophe Aubry au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. CA 1139 MO.

MP
Michael Page Finance
Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney
Spécialiste en recrutement Financier

SDIB SOCIÉTÉ DE DIFFUSION D'INFORMATIONS BOURSIÈRES recherche son

Responsable administratif et financier

Agé de 30 à 40 ans, de formation économique supérieure (Ecole Supérieure de Commerce, Ecole de Gestion ou Universitaire ou équivalente) éprouvé par une expérience dans le contrôle de gestion d'au moins 5 ans, le candidat devra avoir :

- la capacité de diriger une équipe,
- une bonne maîtrise de la micro-informatique,
- un goût prononcé pour les contacts humains,
- l'habitude de travailler en liaison avec un service marketing.

Sous l'autorité du Directeur Général, il prendra la responsabilité du contrôle de gestion, de la gestion du personnel et supervisera un service comptable d'environ 5 personnes.

Il sera chargé de préparer les budgets, d'établir les tableaux de bord et de les commenter.

Sa compétence devra lui permettre d'évoluer vers une plus grande autonomie de responsabilités.

Pour prendre un premier contact, adressez votre candidature (lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions) sous réf. M-8801, à Arthur Young Conseil Tour Manhattan Cedex 21 - 92095 Paris La Défense 2.

ARTHUR YOUNG CONSEIL
MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

Industrie pharmaceutique

AUDIT INTERNE

Organisation méthodes

Notre société fabrique et commercialise des produits pharmaceutiques dans le domaine des biotechnologies.

Dans le but d'harmoniser notre politique générale de développement, nous créons le poste d'auditeur interne.

Il assure des missions d'audit très opérationnel (organisation, procédures, circuits d'information...).

Il établit les recommandations et en suit la mise en œuvre en participant à l'élaboration des outils méthodologiques nécessaires. Il pilote l'amélioration de notre organisation (étude de rentabilité, définition des postes de travail...).

De formation supérieure, il a acquis une expérience d'au moins 4 ans dans un service organisation ou en cabinet d'audit.

Rigoureux et doté d'un excellent sens de l'analyse, il maîtrise parfaitement l'outil informatique.

Notre société offre de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 45/2461 C à :

EGOR S.A.
8, rue de Bari - 75008 PARIS

EGOR
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BRUXELLES GENEVE MILAN PORTOFRANCO TORINO

PARIS OUEST PARIS-OUEST IMMOBILIER

Gestion et contrôle dans notre groupe

Je m'appelle Xavier BOUTHILLON. Je suis le Président de PARIS-OUEST IMMOBILIER, un groupe constructeur qui a réussi le pari de regrouper sous un centre de décision unique une variété de compétences qui couvre tout le domaine de la construction.

Nos activités se développent et se diversifient et je souhaite, dans cette perspective d'expansion, vous confier plusieurs responsabilités.

D'abord le contrôle de gestion au sens strict du terme dans certaines sociétés commerciales du groupe (s'occupant notamment de gestion locative). La fonction est ici à créer et à étendre ensuite à l'ensemble de PARIS-OUEST IMMOBILIER.

Parallèlement vous dirigerez les fonctions comptable, financière et juridique de deux petites affaires sur lesquelles nous fondons des espoirs. (Prévoyez quelques déplacements en province).

Je ferai enfin appel à votre compétence pour des missions ponctuelles d'analyse et de conseil.

Je vous imagine plutôt vers 35 ans car il faut penser à l'avenir, d'une formation type Grande Ecole de Commerce et de Gestion, DECS, 3^{ème} cycle de gestion... et porteur d'une expérience dans des fonctions similaires où vous avez acquis la vraie expertise dont j'ai besoin.

Merci de vous intéresser à ce projet.

SEFOP, notre conseil, vous donnera toutes les précisions dont vous pouvez avoir besoin pour évaluer votre décision quand vous lui aurez adressé votre dossier sous référence PO 205 M.

SEFOP
11, rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTEC

recherche le

RESPONSABLE COMPTABLE

DUN DES CENTRES DE GESTION

Il prendra en charge l'animation d'une équipe comptable de 12 personnes dont 3 cadres.

Il dirigera les développements comptables d'importants systèmes de gestion sur matériels BULL et IBM en relation avec les responsables du suivi informatique.

Il coordonnera les travaux de fin d'exercice concernant les activités de l'établissement.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un professionnel de bon niveau, titulaire au minimum du DECS et justifiant d'une expérience d'environ 5 ans, de préférence dans le secteur des assurances.

Merci d'envoyer lettre avec CV s/réf. 35273 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONTESSÉ

Contrôleur de gestion

La filiale française d'une multinationale américaine, leader mondial sur son marché (haute technologie) et réputée pour son management recherche un contrôleur de gestion.

Rattaché au Contrôleur, il sera responsable de la préparation des budgets, du suivi, des analyses de gestion et du reporting et participera à la gestion financière d'une Division en forte croissance.

Agé d'au moins 28 ans et diplômé de l'Enseignement Supérieur (grande école, ESC, Maîtrise de Gestion, DECS) il aura acquis une première expérience professionnelle d'au moins 3 ans, soit dans un cabinet d'audit international, soit dans une entreprise anglo-saxonne, de préférence dans une fonction de contrôle de gestion marketing.

La connaissance de l'anglais et une bonne pratique de la micro-informatique sont indispensables. Rémunération 230/300 suivant l'expérience des candidats.

Ce poste est basé en banlieue Sud de Paris.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle sous référence 596/37 à notre Conseil Isabelle LE CHANONY, qui vous assure de sa totale discrétion. COFROR - Tour Fiat - Cedex 16 92084 PARIS LA DEFENSE

COFROR

BANQUE DE DÉPÔTS
Paris, recherche pour son réseau d'agences Paris - région parisienne

exploitants

35 ans maximum - Niveau Classe IV-V-VI

Destinés à seconder le Directeur et susceptibles d'accéder rapidement à une direction d'agence.

Adressez lettre manuscrite, Curriculum-Vitae et photo sous n° 18.275.

PUBLICITE ROGER BLEY
101, rue Réaumur - 75002 Paris, qui transmettra.

CADRE COMPTABLE

Pour Paris, niveau DECS ou équivalent. Au sein d'une petite équipe du siège social d'un groupe industriel en pleine expansion, sera chargé en particulier de la gestion centralisée de trésorerie du groupe et de la comptabilité du holding.

Envoyer c.v. détaillé et prétentions à P. BERNOT, CARTONNERIES ASSOCIÉES 262, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 PARIS.

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS recherche

UN ATTACHE

auprès du Secrétaire Général chargé de l'administration et des finances

Il assurera le suivi des dossiers et des réunions, rédigera des notes et des comptes rendus et sera en relation avec les différents services pour le compte du Secrétaire Général.

Le candidat est un débutant ayant une formation juridique et financière, titulaire d'un diplôme de 2^{ème} cycle de l'enseignement supérieur et d'un diplôme de NEP ou de l'IAE. Il s'intéresse aux différents aspects de la gestion d'une entreprise.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à

C.C.F.P. - DPRS - 8, rue Chateaubriand 75008 PARIS

CONTRÔLEUR DE GESTION

Vous êtes diplômé(e) d'une École de Commerce ou d'une Université et vous possédez une première expérience de deux ans environ.

SESA, société d'ingénierie informatique, recherche un(e) Contrôleur de Gestion, rattaché(e) à la Direction Financière.

Vous y assurerez la gestion de contrats et le suivi de centres de profit.

Rejoignez une entreprise en pleine expansion : près de 1,2 milliard de francs de chiffre d'affaires en 1987, 1.600 personnes, une présence internationale.

Envoyez CV et prétentions à : SESA - Direction des Ressources Humaines 30, quai de Dion Boutron - 92806 PUTEAUX Cedex - Réf. : 66 LM

SESA

GRENOBLE Investissez-vous dans l'immobilier

Notre société, prestataire de services dans l'immobilier, intègre pour son agence, un

Responsable gestion locative

pour développer un parc locatif de 1 700 logements, comme un véritable centre de profits :

- relation avec les locataires,
- politique patrimoniale,
- développement de l'activité (prospection, achats),
- analyse des résultats des ensembles gérés,
- management et animation d'une équipe de 9 personnes et de correspondants locaux.

Vous saurez concilier le talent, la rigueur d'un gestionnaire, un sens commercial et une forte aptitude à encadrer pour rentabiliser le patrimoine.

Vous serez soutenu dans votre action par une structure dynamique, des outils informatiques et une formation adaptée à notre environnement.

Diplômé ESC option finance-comptabilité ou d'un 3^e cycle universitaire (IAE)... vous connaissez bien le domaine de l'immobilier ou du bâtiment dans lequel vous avez déjà réussi votre première expérience.

Votre mobilité et votre disponibilité vous permettent d'évoluer au sein de notre groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. 22 05, à notre conseil.

J.P.P. J.P. PORNET Consultants
55 rue nully, 69006 Lyon.

BANQUE

établie en Lorraine appartenant à un important Groupe recherche

GESTIONNAIRE D'O.P.C.V.M.

- expérience confirmée de plusieurs années de gestion de portefeuilles privés, FCP, SICAV... dans une Banque ou chez un Agent de Change,
- formation supérieure.

La connaissance de la place de Luxembourg serait un atout supplémentaire.

Le poste offre de larges possibilités d'évolution et doit permettre d'accéder à la Direction des Placements.

Ecrire lettre manuscrite avec c.v., photo et prétentions à AXIAL (référence 6651) 27 rue Taibout, 75009 Paris, qui transmettra.

Etablissement financier
Quartier Opéra
RECHERCHE
POUR SON SERVICE ACTIONS

UN ANALYSTE FINANCIER CONFIRMÉ

- Pour suivi des valeurs françaises et européennes.
- Possibilité d'évolution vers la gestion de portefeuilles.
- Expérience des contacts avec les investisseurs français et étrangers et bonne connaissance de l'anglais souhaitée.
- Participation à l'élaboration de la politique d'investissement de l'Etablissement.

Nous remercions les candidats intéressés d'adresser C.V., photo et prétentions à n° 8 398 M. LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Je tiens à...

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



leaders sur le marché de la vitrine frigorifique, assurant son rayonnement international grâce à ses 450 personnes situées sur trois établissements, recherche

RESPONSABLE DE LA GESTION DU PERSONNEL

Vous avez une formation supérieure, type DUT Gestion du Personnel ou équivalent, 3 ou 4 années d'expérience en milieu industriel ; Vous maîtrisez la paie, l'administration et la gestion du personnel ; Vous êtes disponible, rigoureux, imaginatif ; la qualité d'écoute fait partie de votre personnalité ; Si en plus vous êtes familiarisé(e) avec la micro-informatique. Alors venez évoluer au sein d'une équipe dynamique.

Votre mission :

- veiller au respect de la réglementation ;
- mener à bien un certain nombre de missions administratives ;
- organiser, animer, superviser la paie, les régimes de prévoyance et de retraite, l'administration du personnel ;
- participer à la mise en œuvre et le suivi du plan de formation, des stages en entreprises.

Ce poste est basé à l'unité industrielle d'Hendaye et est directement rattaché au Responsable des Relations Humaines de la Société.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite, avec photo et prétentions, sous réf:LM à : Nicole LESCAILLET Direction des Relations Humaines B.P. 106 - 64700 HENDAYE

IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES (12 sociétés) recherche pour son siège social situé à 1 heure de PARIS (Sud-Ouest)

Responsable Comptable et Fiscal

- 30 ans environ
• 3 à 5 ans d'expérience en cabinet ou en entreprise
• Formation BAC + 4 et études supérieures comptables. La connaissance de l'anglais serait un plus.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à N° 71434 PROJETS 19, rue des Pyramides 75001 Paris, qui fera suite.



GRENOBLE

N°1 mondial du matériel de travaux publics, nous occupons cette place parce que rigueur et participation sont les valeurs partagées par les hommes de notre entreprise. Nous recherchons un

Responsable de Gestion Comptable et Financière (h/f)

Rattaché au chef du Service Finances, au sein de la Direction Financière, sa mission comprendra notamment la consolidation des résultats avec le siège, en comptabilité anglo-saxonne, et l'amélioration incessante de la comptabilité matières, en liaison avec le Service Ordre/Annulation. Pendant un an, il assurera la gestion de la trésorerie et de la comptabilité clients avant d'être nommé à ce poste. Vous avez 28/30 ans et une expérience professionnelle de 2 à 3 ans, de préférence dans un contexte anglo-saxon. Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce (option finances-comptabilité), vous parlez couramment l'anglais.

Vous savez communiquer, donc écouter, et possédez fondamentalement le sens de la gestion comptable. Nous offrons une rémunération de bon niveau et des perspectives d'évolution.

Merci de transmettre votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) en précisant la référence L2003/M à notre conseil ACTIMAN qui vous garantira une entière discrétion.

51, Vieux Mail 69429 LYON 69

Nous sommes une filiale du groupe international norvégien NORSK HYDRO, qui connaît une forte croissance. NORSK HYDRO a des activités dans le pétrole, les engrais, le magnésium et l'aluminium.

Nous RECHERCHONS notre

DIRECTEUR FINANCIER

Sa mission sera de diriger les services financiers, comptables (contrôle de gestion, reporting et budgets, trésorerie, crédit, comptabilité générale et analytique), achats et informatique (IBM 36).

Le candidat recherché, gestionnaire de formation et ayant une solide expérience comptable en milieu anglo-saxon, est doté de grandes qualités humaines pour travailler en équipe et avec un personnel qualifié. Il possède le goût des responsabilités. Son âge importe moins qu'une volonté de partager le dynamisme de l'équipe dirigeante.

En sa qualité de correspondant de la filiale auprès du groupe, il doit posséder de bonnes connaissances de la langue anglaise.

HYDRO ALUMINIUM CHATEAUBOUX fabrique des profilés en aluminium, anodisés et résinés, pour le marché français et pour l'exportation.

Envoyer votre C.V. et vos prétentions à Monsieur LE FLOHIC avec la mention « personnel et confidentiel » à :

HYDRO ALUMINIUM AVENUE PIERRE-DE-COURBETIN B.P. 375 36000 CHATEAUBOUX CEDEX Tél. 04-27-15-16.

Cadre comptable et administratif

PERPIGNAN 200 KF+

Important groupe anglo-saxon spécialisé dans la gestion de sites de loisirs recherche pour CRÉATION DE POSTE :

- Responsable opérations comptables, fiscales et sociales de plusieurs établissements. Le candidat devra assurer le contrôle interne et la transmission d'informations à la société mère étrangère.
- BTS/DECS et grandes connaissances de l'anglais indispensables.

Merci d'adresser candidature et photo s/n° 8403, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

ETABLISSEMENT DE CREDIT

recherche

DIRECTEUR D'AGENCE PARIS

Rattaché à la direction des agences, ses principales responsabilités seront : - l'encadrement et l'animation d'une agence employant une dizaine de personnes - la gestion des dépôts et le suivi des opérations pour le compte des clients particuliers et institutionnels de l'établissement - le développement des relations commerciales et la promotion des services financiers auprès de la clientèle

• Expérience en organisation bancaire. • Formation supérieure nécessaire. • Doté d'une bonne formation commerciale ou technique de banque et d'une expérience d'au moins 5 ans de Directeur d'Agence, vous souhaitez valoriser vos qualités de Manager en participant à l'expansion d'un établissement dynamique.

Adresser vos lettres manuscrites, C.V. photo et prétentions sous référence 71445 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris.

Important établissement financier

recherche son

RESPONSABLE DE LA TRÉSORERIE

Diplômé de l'enseignement supérieur, il gèrera la trésorerie des OPCVM ainsi que la trésorerie générale.

Il travaillera en étroite collaboration avec les gérants obligataires pour développer des opérations (arbitrages, adossements).

Il aura une expérience d'au moins deux ans sur le marché monétaire et maîtrisera parfaitement les produits nouveaux (CAP/FLOOR, SWAPS, MATIF).

Ecrire sous le n° 8 402, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS, avec photo + c.v.

Société en commandite simple recherche pour assister son gérant dans la gestion de petites et moyennes sociétés.

ATTACHÉ DE GESTION

Sa mission - Contrôle de la qualité de la comptabilité, des prix de revient, des prix standards. - Assistance à la mise en place des comptabilités analytiques des sociétés et de la gestion de production et contrôle de celles-ci. - Impulsion de la mise en place et contrôle de l'exécution d'un contrôle budgétaire avec exécution des situations périodiques. - Etude préalable, négociation et adoption des budgets.

Ses objectifs - Présenter au gérant une analyse en continu de la situation des entreprises contrôlées. - Par ses qualités pédagogiques et un sens du contact, insuffler une synergie des responsables des sociétés concernées pour les nouvelles procédures à mettre en œuvre.

Son profil - D.U.T. finances-gestion avec première expérience dans une entreprise multi-établissements. - Âgé de 30 ans environ, il fait preuve de rigueur et d'esprit d'analyse. - Organisé et autonome, il rend compte de ses actions et de l'aboutissement de ses projets. - Poste basé à Rennes.

Envoyer C.V., lettre manuscrite + photo à : COMMUNICO - BP. 2009 X - 35040 Rennes cedex en précisant la réf. 1590 sur l'enveloppe.

Le Monde CADRES

ENCYCLOPAEDIA UNIVERSALIS

recherche COLLABORATEURS (TRICES)

souhaitant s'intégrer à une équipe de jeunes (pas de par-dessus) si vous avez : - Minimum 23 ans ; - Un bon niveau de culture générale ; - le goût des contacts humains.

Envoyez votre candidature manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf: LM à : 46-38-98-72.

FABRICANT D'INSTRUMENTS DE MUSIQUE A CORDES LEADER MONDIAL DE SA SPÉCIALITÉ

recherche pour un successeur à Paris

VENDEUSE

Excellente présentation grande courtoisie connaissance technique classique et éditions musicales. Première expérience réussie de la vente.

Possibilité de carrière dans groupe international. Connaissance de l'anglais et l'italien souhaitées.

Env. c.v. + photo à ROBBIE 10, Télécommunications - 113, rue de Valenciennes - 92007, Paris-16 Défense.

COMITÉ D'ETABLISSEMENT

recherche UN ADMINISTRATIF

Cette personne sera chargée de veiller au bon fonctionnement administratif du Comité, en collaboration avec deux personnes, sous la direction du Secrétaire et des deux responsables des Comités.

Elle sera compétente dans l'utilisation d'un micro-ordinateur (comptabilité, paie, traitement de textes).

Elle veillera au suivi de la comptabilité et de la paie.

Elle sera en relation avec les Agences de Voyages, les Agences de location et les fournisseurs.

Elle devra rédiger les distributions destinées aux salariés, concernant les activités et la vie du Comité.

Elle sera en contact avec les salariés de l'entreprise, 25 ans minimum, sans ou avec un travail en équipe, sans des responsabilités, Réserve, efficace et bon gestionnaire.

Ecrivez avec présentations à : Secrétaire du Comité d'établissement ELIGOS et la Direction s. r. l. - Jeanne, 8, rue de Valenciennes - 92007, Paris-16 Défense.

Env. c.v. + photo à ROBBIE 10, Télécommunications - 113, rue de Valenciennes - 92007, Paris-16 Défense.

Société parfumerie Paris recherche COMPTABLE niveau DECS années rigueur, minimum 35 ans, fleur de suite, connaissance informatique. Env. c.v. à M. KLEINER, 27, r. Marboutin, Paris-9^e.

Le centre socioculturel des Glacis de Belfort 21P 3 000 hab. 15 communes de la région Triple financement ville, département, CAF, secourisme

UN ANIMATEUR

possèdent le DEFA, 5 ans d'exp. souhaitées. Les candidats, accompagnés d'un C.V. et d'un exposé des motivations, sont à adresser à Monsieur le Président du Centre Socioculturel des Glacis, avenue de la Laurencie, 90000 Belfort.

Avant le 15 Février 1988. Pour tout renseignement, contacter Monsieur le Directeur des services culturels de la ville de Belfort (04-22-22-24). Salarié convention S.N.A.C.C.S.O.

RADIO BANDE FM

recherche SECRÉTAIRE DACTYLO

lingue française/portugaise. Région d'activité Paris.

Tél. 45-82-88-00, p. 28.

Importante Société de Négoce et Grande Distribution

recherche d'urgence pour le GABON

PATRON des COMPTABILITÉS

Sa puissance de travail et sa parfaite connaissance de la comptabilité lui permettent de maîtriser des volumes importants et les contraintes d'une exploitation reposant sur une dizaine de centres de profits informatisés et plusieurs entités juridiques.

Agé de 38 à 40 ans, ses qualités de meneur d'homme lui permettront d'animer, de former et de contrôler en permanence une équipe d'une dizaine de locaux. Expérience Afrique Noire appréciée.

Poste basé à LIBREVILLE pour lequel il est offert une rémunération attractive et les avantages liés à l'expatriation. Adresser lettre manuscrite C.V. et photo à Société I.T.A. 15, rue Georges Bonzerat - 92120 MONTROUGE

FORMATION PROFESSIONNELLE



Certificat Préparatoire aux Fonctions de Contrôleur d'Entreprise. * Formation ouverte aux demandeurs d'emploi et aux salariés possédant un BAC + 2 ou une expérience professionnelle de 4 années (en gestion ou comptabilité)

* du 18 avril au 23 juin 1988. (290 h. de formation). INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES Université de Paris I - Panthéon Sorbonne

162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15 @ Formation Permanente 45.58.02.28 - 45.57.28.41

* demande de reconnaissance en cours. LE SAVOIR-FAIRE DE L'IAE

Ingenieurs ou cadres demandeurs d'emploi L'Institut de Gestion Sociale

vous propose un stage rémunéré de 8 mois et 1/2 MANAGEMENT DE LA QUALITÉ TOTALE

Cette formation vous apportera : - Une pratique du management des hommes et de l'innovation technologique et sociale.

- Un savoir-faire en management de la qualité totale. - Une maîtrise des outils et méthodes d'amélioration de la qualité avec la possibilité de spécialisation qualité produit ou qualité service.

- Un entraînement aux techniques d'animation et de conduite de cercles de qualité. Début du stage le 25 mars 1988.

Recrutement immédiat - Envoyer C.V. + photo à I.G.S. - Françoise FREMAUX 125, rue de Saussure - 75017 PARIS

L'Institut Bureau de Formation et d'Informatique Appliqué vous propose une formation de

RESPONSABLES PROJETS INFORMATISATION ET FORMATION

Durée : 8 mois Participants : Formation Supérieure ou expérience professionnelle.

Objectif : Optimiser l'utilisation de la micro-informatique dans l'entreprise. Réunion d'information à 10 h 18 février 1988

Recrutement immédiat - Contacter Sandra MAYOR 11, avenue des Chasseurs - 75017 PARIS Tél. : 47 63 83 68

Demandeurs d'emploi L'Institut de Gestion Sociale vous propose UN STAGE GRATUIT DE SIX MOIS

INFORMATIQUE ET CONTROLE DE GESTION

Participants : niveau BAC + 4 21 ans et plus Habitant Paris depuis plus d'un an et ayant des connaissances de base en comptabilité.

Cette formation vous apportera une double compétence en informatique et gestion. Début du stage : fin mars 1988.

RECRUTEMENT IMMÉDIAT Renseignements tél. 47 63 83 68 poste 145

Handwritten signature

Le Monde CADRES

DEMANDES D'EMPLOIS

Le Carnet du Monde

Vertical advertisement for 'FORMATION PROFESSIONNELLE' and 'LA QUALITE TOTALE' with various educational and business program details.

VACATAIRE TELEPHONE - Recherche pour service d'information... Cadré de recrutement...

POLYCLINIQUE LA BARRÉ SURVEILLANTE GENERALE - Cabinet international en propriété industrielle recherche.

1 INGÉNIEUR BREVETS - de préférence diplômé CEPI (anglais, allemand couramment).

1 JURISTE EN PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE - DESS - Breveté (langues courantes).

JOURNALISTE - Excellente formation économique pour information macro-économique.

MANAGEMENT DE LA QUALITÉ TOTALE - 10 ans d'expérience dans le management des ressources.

COMMERCIAUX - Préférence bilingue français/portugais. Activité Paris-Bordeaux.

Ville des Mureaux - Ville de plus de 40 000 habitants (Seine-et-Marne).

1 DISCOTECAIRE ADJOINT - pour la discoteque vidéo-théâtre (locations de la vidéo).

FORMATION PROFESSIONNELLE - CENTRE EUROPÉEN DE FORMATION SUPÉRIEURES INTER-PROFESSIONNELLES.

INFORMATIQUE ET CONTRÔLE DE GESTION - MANAGER d'entreprise expérimenté en informatique.

INFAC-INFATH - 31, rue de Valenciennes, 75011 Paris.

GROUPE DE PRESSE RECRUTE JOURNALISTE - Recl. ING.-MECANICIEN ayant métr. 3 a. exp. dans le domaine des machines tournantes.

L'HOPITAL DE RECHERCHE 78130 LES MUREAUX recrute SUR CONCOURS DES ÉLÈVES INFIRMIERS (ERES) - Concours niveau BAC.

Société de conseil en dev. économique RECHERCHE CONSULTANTS CONF. - Diplômé de psychologie, vous êtes âgé de 3 à 3 ans d'expérience.

URBASCOPE B, rue d'Aligre, 75012 Paris. SEB, spécialisée EN INGÉNIEUR INFORMATIQUE.

CHARGÉ DU RECRUTEMENT ET DE LA COMMUNICATION INTERNE I.F. - Diplômé de psychologie, vous êtes âgé de 3 à 3 ans d'expérience.

ENSEIGNANTS - Lycée français d'Alger (Algérie) recrutement de professeurs.

BOIS-COLOMBES 5 PCES - 147 m² - Livraison dès 1988. Tél. : (1) 80-75-36-41.

BOIS-COLOMBES appartements achats - Recherche à 13 P. PARIS, près RIVE GAUCHE.

INTERNATIONAL SERVICE - rec. et SA CLIENTÈLE DE QUALITÉ.

RÉSIDENTIE CITY - rec. VIDER ou MEUBLER ou à louer ou à acheter.

boxes - parking - SAINT-CLOUD (92) Parking à louer 700 F/mois.

REPRODUCTION INTERDITE - J.H. 23 ans, Bénéf. O.M., maîtrise de commerce international.

ANIMATEUR DE FORMATION - ANIMATEUR DE FORMATION DE LA S.C.I. - EDUC. DÉP. A. 39 a., 14 a. d'exp. prof.

HANDICAPÉ - Très actif, 5 ans exp. photographie et montage offset.

URGENT J.F. 28 ANS DEVA DE PSYCHOLOGIE - ch. emploi dans entreprise en hôpital.

JEUNES FILLES AU PAYS BAS - ch. emploi dans entreprise en hôpital.

4° arrdt - MARIAGE ARDÈVRES Splendide sept 100 m², gd sq. d'angle.

12° arrdt - AVENUE DAUMESNIL. Imm. neuf, frais réduits.

16° arrdt - S/AV. VICTOR-HUGO ÉCHANGE OU VEND séjour + 2 ch. en bois.

17° arrdt - BUTTES-CHAUMONT 2 ch. 5 p., belle + char. Merc. meublé.

22 Hauts-de-Seine BOIS-COLOMBES Standing - Verdure. Secteur résidentiel.

19° arrdt - BUTTES-CHAUMONT 3 ch. 5 p., belle + char. Merc. meublé.

92 Bois-Colombes 5 PCES - 147 m² - Livraison dès 1988.

INTERNATIONAL SERVICE - rec. et SA CLIENTÈLE DE QUALITÉ.

RÉSIDENTIE CITY - rec. VIDER ou MEUBLER ou à louer ou à acheter.

boxes - parking - SAINT-CLOUD (92) Parking à louer 700 F/mois.

J.H. 30 ans, économiste 3° cycle économie interne, exp. recherche et bancaire.

H. 38 ans, Française (née), bonne présentation, 10 ans d'exp. gestion immob.

J.H. 22 ans, Bénéf. O.M., bachelier D.S. CAP et brevet compte.

Dame dipl. be-arts, 58 a., rec. place galerie d'art.

Femme secrét., dactylo, traductrice, secrétaire.

F. 40 a., secrétaire gén. notions anglais, dynamique, sans des responsabilités.

ing. 51, 7 ans expérience 14 pétroles et annexes.

M. Roger HÉRONIMUS, chevalier de la Légion d'Honneur, officier de l'Ordre du Mérite.

M. Roger HÉRONIMUS, chef de l'ordre du Mérite, officier de l'Ordre du Mérite.

M. Edouard LIQUIER, président de la chambre honoraire de la cour d'appel de Paris.

le 3 février 1988.

Naissances - Christèle et Paul POIRIER ont la joie d'annoncer la naissance de Fanny.

Décès - Les parents Et amis de Pierre et Claude BARANES, (née Darmon-Jain), associent leur douleur à la suite du décès de leur fils.

Jonathan BARANES, tombé lors de l'attaque du kibboutz Masara, le 20 janvier 1988.

M. et M^{me} Marc Levinglo et leurs enfants. M^{me} Françoise Bourcin.

M^{me} Françoise BOURCIN, née Suzanne BROUSSETTE.

Les obsèques ont lieu dans la plus stricte intimité le vendredi 5 février 1988.

994, montée des Genêts, 04100 Manquegnon.

M. Gabriel Emmanuël, M. et M^{me} Georges Castille et leur fille Aude.

M. et M^{me} René Emmanuël, M. et M^{me} Jacques Emmanuël, M. Michel Emmanuël.

M^{me} Gabriel EMSALEM, née Henriette Gallego, survenue le 5 février 1988.

Les obsèques ont été célébrées le 8 février 1988, dans l'intimité familiale.

La famille s'excuse de ne pas pouvoir recevoir. Elle remercie tous ceux qui auront bien voulu lui manifester leur sympathie.

M. et M^{me} Jean Robert, M. et M^{me} Françoise Robert et leurs enfants et petits-enfants.

M^{me} Robert HEBERT, née Béate, le 30 janvier 1988, à Saint-Ouen-l'Aumône.

Les obsèques ont lieu dans l'intimité familiale le 2 février.

25, chemin du Troc-Martin, 78130 Boulogne. 24 bis, chemin des Fortes-Terres, 94300 Fontenay.

M. Roger HÉRONIMUS, chef de l'ordre du Mérite, officier de l'Ordre du Mérite.

M. Edouard LIQUIER, président de la chambre honoraire de la cour d'appel de Paris.

le 3 février 1988.

M. René MASSICLI, ambassadeur de France, grand-croix de la Légion d'honneur.

De la part de M^{me} René Massigli, son épouse, La comtesse Olivier de Brocasse, sa fille, Christiane, Emmanuel et Inès de Brocasse, ses petits-enfants.

Selon la volonté du défunt, les obsèques ont eu lieu au cimetière du Montparnasse dans l'intimité.

M. Jacques Oddoux, M^{me} Françoise et Geneviève Oddoux, Les familles Thiery et Palintendre, ont la douleur de faire part du décès de

M. Robert ODDOUX, survenue le 5 février 1988, dans sa quatre-vingt-sixième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 9 février 1988, en l'église Saint-Thomas-d'Aquin, où l'on se réunira.

Elle sera suivie de l'inhumation dans le caveau de famille au cimetière des Gonards, à Versailles.

Anniversaires - Il y a deux ans, le 8 février 1986, disparaissait

Liliane HAGÈGE, professeur et pianiste. Une pensée est demandée à tous ceux qui l'ont connue et aimée.

Seu enfants Et petits-enfants.

Le jury national, composé notamment de Georges Conchon et d'Anne Wisznicki, a récompensé les auteurs du Québec Frédéric Baco, une fresque animée d'après un texte de Giacomo.

M. Roger HÉRONIMUS, chef de l'ordre du Mérite, officier de l'Ordre du Mérite.

M. Edouard LIQUIER, président de la chambre honoraire de la cour d'appel de Paris.

le 3 février 1988.

Il y a un an, le 9 février 1987, nous quittait le docteur Samuel MUHLRAD.

Doris et Agathe Muhrad, Catherine Muhrad-Créif et sa famille, demandent à ceux qui l'ont connu et aimé de se souvenir de lui.

Il y a un an disparaissait Philippe TOPALIAN. Une pensée est demandée à tous ceux qui l'ont connu et aimé.

Les amis de René de BÉVAL, décédé à Tokyo, le 28 décembre 1987,

annoncent qu'un service à sa mémoire sera célébré le 11 février, à 14 heures, au Sensuji, temple de Kanon, à Asakusa, Tokyo.

Ses cendres seront déposées au Higashiyama Jōn, Yamashina-ku, Kamikazan, Ashiyama-chō 8-1, Kyoto.

(Le Monde du 20 décembre 1987 et du 3 janvier 1988.)

Le journal mensuel de documentation politique après-demain.

LES FONCTIONNAIRES - Fourni par la Ligue des droits de l'homme (non vendu dans les kiosques) offre un dossier complet sur :

MUSÉE RODIN - 77, rue de Varenne (7^e) - M^e Varenne GO DESSINS DE RODIN

extraits du premier volume de L'INVENTAIRE - Ta les jours, sauf mardi, de 10 h à 17 h DU 16 DÉCEMBRE AU 14 MARS

DOCUMENTATION - « Espérance » à Nantes. Jusqu'au 13 février, se tient au centre commercial Beaulieu, de Nantes, une grande exposition biblique :

M. Ernest de Conzel, administrateur d'Etat; Jean-Louis Damand, conseiller d'Etat; Jean Lalor, ministre plénipotentiaire; Georges Lepetit, membre du conseil économique et social; M. Jean Pinel, conseiller d'Etat; Max Querrien, conseiller d'Etat.

Le Journal officiel du samedi 6 février public, en outre, une liste de promotions et nominations aux grades de commandeur, d'officier et de chevalier dans l'ordre national du Mérite.

Le service religieux sera célébré au temple de l'Oratoire du Louvre, 145, rue Saint-Honoré, Paris-1^{er}, le mercredi 10 février 1988, à 13 h 45.

Cet avis tient lieu de faire-part.

10, square de Châteaugouy, 75110 Paris.

37, rue Pierre-Nicolas, 75005 Paris.

68, avenue de la Fraternité, 91800 Brumoy.

113, chaussée Saint-Pierre, 93000 Aulnay.

le 3 février 1988.

le 3 février 1988.

le 3 février 1988.

le 3 février 1988.

Sports

RUGBY : le Tournoi des cinq nations

Des coqs empâtés

Le rugby britannique, qui avait semblé obsolète lors de la dernière Coupe du monde, est apparu complètement régénéré lors de la deuxième journée du Tournoi des cinq nations, le 6 février. Les Gallois sont allés battre (11-3) à Twickenham, les Anglais, qui ont encaissé deux superbes essais par Hadley. Deux essais aussi au compte des Ecosais, qui, pour la cinquième fois consécutive, ont fait échouer (23-12) aux Français sur la pelouse de Murrayfield. La fin d'une époque pour l'équipe de Dubroca ?

C'est désormais rituel : l'arbitre de la rencontre Ecosse-France est compté. Mais, à la différence de l'Anglais Trigg en 1982, du Gallois Jones en 1984 et de l'Irlandais Burnett en 1986, Franck Muller n'a pas été sifflé, samedi 6 février, par des supporters tricolores le tenant pour responsable de la défaite du XV national. Ce sont des manifestants anti-apartheid qui ont désapprouvé bruyamment la présence sur la pelouse de Murrayfield d'un Sud-Africain, dans la conduite du jeu à été, au demeurant, exemplaire en tous points, ce qui, n'est-ce pas à nos amis britanniques, n'avait pas été le cas de ses prédécesseurs au sifflet.

Mais, si ce n'est pas la faute à l'arbitre, comment et pourquoi l'équipe qui, en 1987, a réalisé le grand chelem et a disputé la finale de la Coupe du monde a-t-elle subi une cinquième défaite consécutive à Edimbourg, mésaventure qui ne lui était jamais arrivée dans l'histoire du Tournoi des cinq nations, ni à Twickenham, ni à Lansdowne Road, ni à l'Arms Park ?

On aurait pu dire, pour faire oublier la victoire tirée par les chevaux sur les Anglais au Parc des Princes, le 16 janvier dernier, les co-

équipiers de Dubroca auraient à cœur de remettre les pendules à l'heure, comme on dit dans le jargon des vestiaires, pour indiquer que scénographiquement on va montrer ce qui se passe sur la pelouse. Cette équipe semble en effet marcher à l'épagneul, comme certaines voitures carburant au super. Les premiers mots du capitaine français qui venait de se qualifier pour la finale de la Coupe du monde en battant les Australiens chez eux n'avaient-ils pas été : « C'est la meilleure réponse de nos détracteurs » ?

Une telle réplique était naturellement estampillée Fouroux. L'homme de terrain du XV de France n'a pas son pareil pour motiver ses joueurs. On dit encore, dans le jargon ovide, qu'il est « remonté », comme on dirait qu'il remonte un réveil. En tout cas, il s'applique, depuis bientôt huit ans, à entretenir une ambiance schizophrénique, autour du groupe dont il a la responsabilité. A force d'être tendu à tort et à travers, le ressort psychologique a-t-il cassé ? Le plus incroyable dans le match contre l'Ecosse n'a pas été la défaite des Français mais le fatalisme avec lequel ils ont accepté cette défaite. A partir du moment où l'arrière Hastings a marqué un essai, que n'aurait d'ailleurs pas remis Bianco, l'équipe est restée figée comme un bloc de gelatine dans un désert anglais. Un régal pour les Ecosais.

Il faut dire qu'à ce moment le score aurait pu être de 15-3 en faveur des Bleus si l'ailier Bérout avait passé les quatre pénalités accordées par l'arbitre et traduisant la domination territoriale liminaire des Français.

Mais, au bout d'une demi-heure de jeu, la marque effective n'était que de 6-3, après un drop minute de Lescarboura et un but.

Ce n'était pas très grave puisque l'ailier Lagiquet était précisément

en train de s'envoler à bas, sur la ligne de touche gauche, vers l'en-but écosais. Au bout de cette course, il ne pouvait y avoir que l'essai, puisqu'il n'y avait plus qu'un Ecosais pour lui barrer la route. Mais Hastings n'est pas un arrière ordinaire. Son coup de pied est magique. On le savait. Il a aussi des réflexes prodigieux. On l'a découvert. Il plongea à droite pour contrer le coup de pied à suivre du Basque. Du bon côté ! Un petit prodige suivi d'une course de 50 mètres. Berizier rate le dégagement. Rodriguez arrive trop tard aussi. L'essai est écosais. Un coup de massue. Les Français sont assommés.

Une machine usée

Le score (7-6) n'était pas encore catastrophique. Il devint désespéré (11-6) vingt dix minutes plus tard, l'ailier Lukalo aplatit après que le troisième ligne écosais eût fait voler en éclats la défense française. Et les trois pénalités qui suivent n'ont été que la traduction mathématique de l'installation des Ecosais dans le camp français.

Pendant près de quarante minutes, les coéquipiers de Dubroca vont en effet être dépossédés par les événements. Berizier a cherché à renouer la machine en faisant jouer les pénalités à la main. Avec avant de succès qu'un automobiliste tirant sur le démarreur d'un moteur noyé. Quand l'étincelle s'est produite, Loricux ayant donné un coup de bélier dans le mur écosais, Andrieu puis Lescarboura traversant un ballon d'essai à Lagiquet, « c'était trop tard ».

Le manque de jus, voilà la véritable cause de la panne française en Ecosse. Et elle ne ressemble à aucune de celles qui avaient entraîné d'autres défaites ces derniers années. On avait pu alors insinuer le choix des tactiques ou

des hommes. Samedi, la machine n'a pas cessé parce qu'elle était mal codifiée, elle a cessé parce qu'elle était usée comme une étoffe qui se déchire à force d'avoir été lavée. Excepté Rodriguez, tous manquaient de vitesse et de fraîcheur. Impossible de saisir une occasion dans ces conditions, et moins encore de la provoquer.

Les sélectionneurs vont-ils, mardi à Toulouse, en tirer des conclusions radicales pour le match contre le Pays de Galles dans deux semaines ? « Cette équipe a un passé », avait dit Jacques Fouroux, pour justifier une sélection qui ne correspondait pas forcément à des critères objectifs. Celui-ci s'était, en effet, mis en tête, aux antipodes, de transformer les Bleus en Blacks. Autant peindre des raies noires sur un cheval blanc pour avoir un zèbre. Quel avenir envisage-t-il maintenant ? Il n'est pas l'homme des révolutions ni des renverses en question. Sa référence, il l'a dit au soir de la défaite, reste le Béziers des années 70 et l'équipe du grand chelem 1977, dont il était le demi de mêlée. En clair, Fouroux ne veut pas entendre parler de liturgie ovide à la manière de Villereux ou de Heredia. Reste qu'au-delà des querelles de clocher Fouroux pourrait s'inspirer de la solution écosaise, qui a semblé beaucoup plus réaliste. Par tant du principe qu'il n'y a pas de joueurs irremplaçables, mais des joueurs en forme et d'autres qui ne sont pas, les sélectionneurs des Highlands avaient brisé la critique en s'appelant pas des vedettes comme l'avait-elle Jeffrey. Qui leur en tendrait rigueur aujourd'hui, entre Edimbourg et Glasgow ? Le mélange d'anciens, comme Laidlaw, et de nouveaux, comme Cramb, s'est avéré détonant. Les Ecosais ont en tout cas produit un match aux motivations d'une grande pureté, qui fut, finalement, un véritable régal.

ALAIN GRAUDDO.

TENNIS : la Coupe Davis

Une victoire qui n'engage à rien

La France rencontrera l'Australie au Mexique en quarts de finale de la Coupe Davis, du 8 au 10 avril, à Clermont-Ferrand. Pour le premier tour, les Français ont battu les Suisses par quatre victoires à une, du 5 au 7 février, à Bâle. Après la victoire de Yannick Noah dans le premier simple disputé vendredi contre Roland Stadler (10-8, 9-11, 6-1, 7-5), Claudio Mezzadri avait égalisé pour la Suisse, samedi, en battant Henri Leconte (3-6, 6-3, 0-6, 8-6, 6-2) dans un match interrompu la veille à minuit. Puis Yannick Noah et Guy Forget ont remporté le double contre Heinz Günthardt et Claudio Mezzadri (6-2, 6-4, 6-3). Dimanche, les Français ont assuré leur qualification avec Henri Leconte, vainqueur de Roland Stadler (6-3, 6-4, 4-6, 6-1), Yannick Noah a battant pour sa part Claudio Mezzadri (6-3, 3-6, 6-3).

BALE
de notre correspondant

Il y avait en les promesses de Grenoble, en novembre 1982, quand, cinquante ans après les « Musketeers », une très jeune équipe de France, emmenée par Yannick Noah (vingt-trois ans), avait échoué en finale de la Coupe Davis contre les Etats-Unis. Il y avait désormais le nouveau traité de Bâle, qui scelle la réconciliation entre les deux champions, séparés autrefois par leurs ambitions.

Au premier regard, peu de choses ont changé en cinq ans. Yannick Noah avait déjà sa coupe rasta, qui lui donnait l'air d'un grand frère émancipé. Il occupait le neuvième rang du classement de l'Association des tennismen professionnels, et Henri Leconte la dix-huitième. Aujourd'hui, Noah est hibernien et Leconte wing et un même, mais tous deux ont perdu en chemin quelques illusions.

De multiples problèmes musculaires ou tendineux pour le premier, un virus et des sprints lombaires pour le second, ont perturbé les plans de carrière des deux joueurs, qui viennent de vivre une année noire en 1987. Yannick Noah a bien gagné Roland-Garros en simple

(1983) et même en double avec Henri Leconte (1984), mais le chelem des finales des tournois de grand chelem paraissent de plus en plus inaccessible aux deux Français.

Le traité de Bâle ne serait-il que qu'un acte de raison pour deux joueurs qui peuvent espérer recouvrer leur blason avec la Coupe Davis ? « Faux », répondent-ils en chœur, en évoquant le « plaisir de rejouer ensemble ». « Nous n'aurions même jamais dû nous brouiller », ajoute Noah. La rupture était, il est vrai, plutôt du fait de... Brigitte Leconte, soucieuse de donner de son mari un image de champion et de le sous-traiter de l'ombre et de l'influence par son alibi. Après sa victoire sur Noah en 1985 à Roland-Garros, Leconte pouvait en effet raisonnablement espérer devenir le numéro 1 français. Une place en or sur un marché national du tennis, alors en pleine expansion.

Aujourd'hui, le tennis français connaît à son tour la récession. Une relance pourrait résulter d'une performance en Coupe Davis. Le déclin des Américains, le refus d'Yvan Lendl de jouer pour la Tchécoslovaquie, ont égalisé les chances derrière la formation suédoise. Encore fallait-il convaincre Yannick Noah de réintégrer l'équipe qu'il avait quittée en septembre 1985, au soir d'une pitoyable défaite en Yougoslavie.

Or le principal obstacle à ce retour se nommait Jean-Paul Loth, le capitaine de la sélection. Officiellement, ses fonctions de directeur technique national l'auraient éloigné du circuit professionnel. En fait, Yannick Noah lui reprochait surtout son dirigisme et les contraintes de calendrier qu'il voulait imposer aux sélectionnés.

Moins impliqué dans ce conflit de personnes, Henri Leconte s'est chargé des négociations avec Philippe Chatrier, le président de la Fédération. Les joueurs proposent un poste de capitaine Patrick Hagnauer, l'ancien entraîneur national, devenu directeur du complexe tennistique de Sophia-Antipolis. Une proposition inacceptable pour Philippe Chatrier, qui ne voulait pas voir ce poste échapper à l'encadrement fédéral. Un compromis a pu être trouvé à l'occasion des Internationaux d'Australie.

Année mexicaine

Désormais, l'encadrement de l'équipe de France ressemble à une armée mexicaine. Jean-Paul Loth sélectionne l'équipe, Eric Deblicker, entraîneur national depuis quatre ans, désigne ceux qui jouent et occupe le fauteuil de capitaine. Patrick Hagnauer entraîne. Un statut qui masque mal la prise du pouvoir par les joueurs.

Eric Deblicker lui-même ne se fait pas d'illusions sur l'importance de son rôle. « Le capitaine est là pour donner quelques conseils, mais c'est le joueur qui fait le passing gagnant, dit-il; l'important, c'est qu'il y ait une bonne ambiance et que les joueurs aient envie de réussir quelque chose ensemble ».

C'était le cas à Bâle, où Jean-Paul Loth et Philippe Chatrier ont su se faire discrets dans l'environnement des Français. Mais une révolution de palais ne suffit pas pour assurer la conquête de la Coupe Davis.

La bonne résistance des Suisses, malgré le forfait de leur numéro un, Jakob Hlasek, a montré que les Français étaient loin de leur forme optimale. Placés dans les conditions qu'ils s'imaginaient, ils vont devoir assumer leurs responsabilités pour préparer au mieux les prochains rendez-vous. Une tâche déjà délicate pour Henri Leconte, qui, du fait de sa longue indisponibilité en 1987, va devoir disputer vingt tournois en 1988, en plus des Jeux olympiques, auxquels il souhaite participer.

S'ils sont épargnés par les blessures d'ici là, les Français partiront favoris en quarts de finale (du 8 au 10 avril) contre les Australiens ou les Mexicains, à Clermont-Ferrand. Il leur faudrait alors souhaiter, dans le même temps, un exploit des Tchécoslovaques contre les Suédois, à Prague. Pour les demi-finales (du 22 au 24 juillet), les Français devraient en effet se déplacer en Suède ou recevoir les Tchécoslovaques.

GÉRARD ALBOUY.

SKI ALPIN : les championnats de France

Patricia, une première

Dernière répétition avant les Jeux olympiques de Calgary, les soixante-quatorze championnats de France de ski alpin, qui ont eu lieu du 1er au 7 février, dans la station des Orres (Hautes-Alpes), ont permis aux athlètes de parfaire leur préparation. Catherine Quittet, en remportant le slalom géant, et Didier Bouvet, le slalom spécial, ont manifesté leur volonté de conquérir des

médailleras. En s'imposant dans le slalom, Patricia Chauvet vient de rappeler aux anciens de l'équipe tricolore que les espoirs ont, eux aussi, les dents longues. Avec son amie Pascaline Freilier, qu'elle a battue de quelque dixième de seconde, elle constitue la jeune garde d'une ambitieuse sélection féminine.

Mais, malgré ses efforts, la petite Patricia a du mal à suivre « les craks ». « Enfant, je faisais beaucoup de descente car j'aime bien aller vite, mais j'étais toujours derrière », confesse la skieuse, comme pour justifier son choix de s'orienter vers des disciplines techniques. A l'assaut des portes, Patricia arrive à s'imposer. Pas de façon spectaculaire. La preuve, elle ne se souvient même pas de bonnes performances, sauf cette place de cinquième qu'elle a remportée « à l'âge de treize ou de quatorze ans, je crois ».

A force de travail

A force de travail, autant physique que technique, Patou, comme l'appellent ses amis, se hisse dans le groupe juniors du comité Inter. Ce n'est pas encore la gloire, mais déjà les compétitions lui apprennent à se battre. Ce sont aussi les déplacements fréquents qui indisposent ses professeurs. « A chaque fois que je revenais d'une épreuve, ils se moquaient de moi, en disant : « Alors Chauvet, les vacances étaient bonnes » parce que j'étais bronzée ». Face à des enseignants qui refusent son passage en classe de troisième pour « manque d'assiduité », Patricia a failli craquer. Elle qui s'efforçait de poursuivre études et le sport ne connaissait que l'échec.

Un sursaut de volonté l'a poussée à seize ans, à suivre des cours par correspondance. « C'était encore plus difficile, mais j'ai réussi à décrocher mon entrée en seconde au lycée d'Albertville ». L'éloignement de la famille et le rythme des sessions sports-études ont cependant eu raison de sa ténacité. Alors que ses résultats s'amélioraient en ski, elle a interrompu ses études en classe de première. « En même temps, je ne me sentais pas à l'aise, explique-t-elle, car, sans le bac, je me posais des questions sur mon avenir professionnel ».

C'est lors d'une tournée des juniors en Suède qu'elle a trouvé la réponse. Là haut, dans le Nord, elle a vu des scooters des neiges et elle a imaginé qu'elle pourrait, elle aussi, organiser un circuit promenade dans sa station. Avec les conseils de son

père, et surtout grâce à une subvention obtenue par l'intermédiaire du « défi jeunes », Patricia a créé une société qui propose aux touristes des promenades sur cinq engins.

Plus libre dans sa tête, malgré un emploi du temps chargé, la jeune chef d'entreprise s'est investie à fond dans le slalom. « Les piquets à bascule ne me font pas peur », affirme Patricia, qui adore s'accrocher à droite ou à gauche. Quelques belles places en Coupe du monde en début de saison témoignent de la progression de la skieuse. Elle connaît vite la première série et ses avantages. Mais elle souhaite aller plus loin. « A Calgary, je prendrai des risques, car, pour moi, cela passe ou cela casse ». Toujours cette sûreté d'elle-même qui étoume. Dernière la sourire discret de Patricia, s'affiche la volonté de réussir.

« Comme je ne sens très en forme physiquement, il faudra compter avec moi ».

SERGE BOLLOCH.

ATHLETISME

Ben Johnson se claque



Le sprinter canadien Ben Johnson (à droite) a été victime d'un changement de stratégie à la cinquième minute, vers 55 secondes à Svedelfving (RFA), à quelques mètres de la ligne d'arrivée de six cents mètres, qu'il remporte néanmoins en 6 sec. 50 devant son compatriote Williams. Cette blessure risque d'interrompre la tournée européenne hivernale du recordman du monde de cent mètres, qui devait notamment se présenter à Livérin.

Les résultats

Athlétisme		Rugby à XIII	
RECORDS DU MONDE		GRANDE-BRETAGNE-FRANCE	
L'Allemand de l'Est Thomas Schönholzer a été vainqueur le 5 février puis égalé dimanche 7 février à Svedelfving (RFA), le record du monde en salle de 400 mètres en 45 s 05. A Leiria, le Soviétique Evse Sokolov a battu, dimanche 7 février, la meilleure performance mondiale de 100 mètres nées en 12 s 91.		La Grande-Bretagne a battu la France (30-12) samedi 6 février à Leeds.	
RECORD DE FRANCE		Tennis	
Le Canotier Madely Benaugeire a établi, samedi 6 février à Paris, la meilleure performance française de saut en hauteur en salle en franchissant 1,96 mètre.		COUPE DAVIS (Premier tour)	
MATCH INTERNATIONAL		A Prague	
La Grande-Bretagne a battu la France, samedi 6 février à Glasgow. Chez les hommes, les athlètes britanniques l'ont emporté par 73 points à 54, et chez les femmes par 57 à 48,5.		Tchécoslovaquie bat Paraguay ... 5-0	
BALLE DE SUÈDE		A Gavle	
Le Finlandais Markus Alan (Lancia Delta EP) a remporté pour la première fois le Rallye de Suède qui a pris fin le samedi 6 février à Karlstad. Après avoir dominé l'épreuve de bout en bout, il a devancé les Suédois Blomqvist (Ford Sierra 4x4) de 21 min 37 s et Toivak (Audi coupé Quattro) de 7 min 32 s. Alan rejoint en tête du		Suède bat Nlle-Zélande ... 5-0	
AUTOMOBILISME		A Essen	
Rugby à XIII		RFA bat Brésil ... 5-0	
CHAMPIONNAT DU MONDE DES POIDS COQ (IBF)		A Palerme	
L'Américain Kevin Stransky a conservé son titre en battant le Mexicain Fernando Beltran par arrêt de l'arbitre à la deuxième reprise, samedi 6 février au stade Combertin à Paris.		Yonglavie bat Inde ... 3-2	
CYCLISME		Danemark bat Espagne ... 3-2	
LA SUSPENSION DE JEANNE LONGO		A Bâle	
La Fédération française de cyclisme (FFC) a décidé d'appliquer la mesure de suspension d'un mois prévue par la		France bat Suisse ... 4-1	
		A Mexico	
		Mexique et Australie ... 2-2	
		Le dernier simple entre Pat Cash et Francisco Maciel a été interrompu par la nuit alors que les deux joueurs étaient à égalité (6-2, 4-6). Il devait reprendre lundi.	

Le Monde ECONOMIE

LA COGESTION EN ALLEMAGNE FÉDÉRALE

A chacun ses rigidités

La cogestion allemande amortit les tensions sociales mais ralentit les décisions et entrave la modulation de la durée du travail.

UN sujet passionné actuellement l'Allemagne fédérale : celui des horaires d'ouverture des magasins et de fermeture du dimanche. Avec l'évolution des modes de vie, avec l'évolution des temps libres, les consommateurs voudraient pouvoir faire leurs courses après 17 heures, en semaine, après 16 heures le samedi, et révéraient de décider leurs gros achats, en famille, le dimanche.

Mais cogestion oblige, ni les syndicats ni les commerçants n'y sont favorables. Cela modifierait par trop les règles savamment élaborées de négociations en consensus. L'équilibre actuel, qui ne pénalise ni les grandes surfaces ni les détaillants, serait rompu. Des difficultés en chaîne, aux conséquences incontrôlables, surgiraient fatalement et, suggèrent les plus réservés, ne seraient compensées par aucun avantage. Applicable à tous, une telle mesure sociale ne ferait pas gagner des parts de marché sur le concurrent comme en France ; le service rendu à la clientèle ne se traduirait donc pas, collectivement, par une augmentation du chiffre d'affaires.

Les banques, qui observent le débat, sont dans la même situation et tout aussi partagées. Elles voudraient améliorer leur fonctionnement et se rapprocher de leurs utilisateurs. Elles souhaiteraient aussi poursuivre leur activité après la sortie, de plus en plus précoce, des bureaux. Mais, socia-

lement ou stratégiquement, elles ne peuvent davantage bouleverser des règles bien établies. L'ensemble de l'édifice qui assure la sérénité sociale en Allemagne est fait de ces contreparties réciproques qu'il est impossible de démentir.

Ainsi la cogestion est à la fois garante de tranquillité et facteur de rigidités, bien différentes des nôtres. La mécanique, bien huilée, ne supporterait pas des dérogations et interdit les changements trop rapides. Il y a de l'inertie dans cette construction : les politiques sociales atteignent un degré de sophistication surprenant et sont devenues l'appareil de directions du travail ou de dirigeants syndicaux experts en « technologie sociale » pour introduire une innovation.

Une réglementation par branche

Le meilleur exemple en est fourni par Siemens, qui a développé, à ce propos, toute une analyse à la fois sévère et lucide. « Fait peu rationnel, y lit-on dans le langage de l'entreprise, l'embauche et le licenciement constituent le moyen presque exclusif de pilotage de l'actuel système social et de l'organisation du travail pour parer aux variations de la demande en main-d'œuvre. » Salaire et temps de travail en

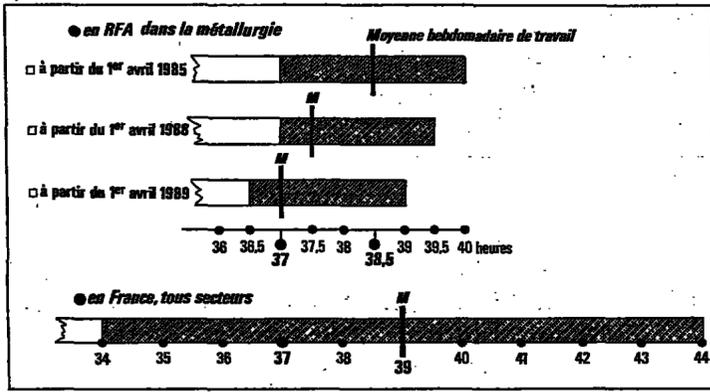
effet n'appartiennent pas à l'entreprise. Ils sont déterminés pour partie par l'Etat et, pour l'essentiel, par de stricts accords entre le patronat et les syndicats — le syndicat plutôt, puisque IG Metall, en l'occurrence, rassemble 2,8 millions d'adhérents. Les partenaires sociaux fixent les conditions de travail pour toute une branche professionnelle, pour toutes les entreprises, grandes ou petites ; ils déterminent les qualifications et les fonctions, établissent les horaires de travail et leur répartition et, enfin, révisent chaque année le calcul des salaires.

Toutes les conditions générales d'exercice d'une activité — industrielle dans le cas présent — sont donc invariables, de façon à maintenir l'égalité des chances entre les membres d'une profession.

Ceux-ci ne peuvent se différencier que par la nature ou la qualité des produits, par leur attitude commerciale et leur capacité de gestionnaires. Jusque-là, c'était rassurant pour les chefs d'entreprise, qui y trouvaient la promesse d'un fonctionnement sans conflits ni grèves.

Parallèlement, c'était protecteur pour les salariés et cela constituait un gage de puissance pour des syndicats qui exercent ainsi un contre-pouvoir réel. « Faute de quoi nous ne serions que des mendiants collectifs », veut faire croire un dirigeant de IG Metall, en une formule éprouvée pour notre syndicalisme. Longtemps, cela n'a eu que des avantages, évidents en comparaison de la situation française, et a, sans nul doute, contribué à la prospérité. Aujourd'hui, les mécanismes se grippent, le modèle s'essouffle et laisse apparaître, par-delà les contraintes, des risques de blocage.

L'aménagement du temps de travail



En RFA, avec une durée conventionnelle du travail de trente-huit heures et demi par semaine dans la métallurgie, l'amplitude de modulation de l'horaire est de trois heures depuis le 1^{er} avril 1985 ; elle tombera à deux heures et demi au 1^{er} avril prochain avec une durée de travail de trente-sept heures et demi, puis de trente sept heures au 1^{er} avril 1989. En France, depuis la loi du 1^{er} juin 1987, avec une durée légale du travail de trente-neuf heures par semaine, l'amplitude de la modulation peut atteindre cinq heures, et même neuf par accord de branche.

LA RELANCE AU JAPON

Un relais irréaliste

Sans coopération entre les firmes, une relance japonaise a peu de chances d'entraîner l'industrie américaine.

par SERGE FEDERBUSCH (*)

activités du BTP (bâtiment, travaux publics) sont peu consommatrices de produits importés et que les firmes américaines du secteur ont vu leur capacité technique et leur expérience des grands chantiers déclinier considérablement du fait du marasme de ce type de marchés outre-Atlantique. Pour peu qu'elle ait été sollicitée, ce qui aurait constitué une absurdité en termes de coûts de production, l'offre américaine aurait pu difficilement répondre à ces besoins.

Stratégie protectionniste

Quant aux télécommunications, il est délicat pour le gouvernement nippon et les compagnies NTT et KKK d'aider, par leurs commandes, les firmes américaines, car tous les efforts des entreprises japonaises du secteur tendent précisément, depuis dix ans, à rattraper et à dépasser, sur le plan technique, leurs concurrentes américaines. Le refus du gouvernement nippon d'ouvrir le capital de NTT aux étrangers, lors de sa privatisation partielle, et les tentatives de dilution des intérêts américains et britanniques dans un consortium IDC-ITU, dans le cadre de l'ouverture du marché japonais des télécommunications internationales, témoignent de cette stratégie encore protectionniste. Les exem-

ples de comportements plus coopératifs sont rares et doivent beaucoup aux pressions diplomatiques américaines.

Cette remarque vaut pour l'ensemble des secteurs « de pointe » où, depuis le début des années 80, les industriels nippons ont tenté de concurrencer, avec l'aide des pouvoirs publics, les producteurs américains : micro-processeurs, ordinateurs de la cinquième génération, robotique, espace. Or les points forts conservés à l'exportation par l'industrie américaine sont, pour l'essentiel, situés dans ces secteurs. Et ces fleurons n'ont pas suffi à éviter la spectaculaire détérioration du solde des échanges de produits manufacturés américains, qui s'est réduit de 141 milliards de dollars entre 1979 et 1986, alors que le Japon améliorait le sien de 84 milliards de dollars pendant la même période.

On doit donc attendre peu de chose, dans l'immédiat, de la croissance des dépenses publiques nipponnes pour corriger les déséquilibres commerciaux entre le Japon et les Etats-Unis.

La relance nipponne peut également emprunter le canal d'une réduction des impôts pesant sur les ménages, afin d'accroître la consommation privée et, par voie de conséquence, les importations. Cette modalité a été retenue en 1987, puisqu'un allègement de

1 500 milliards de yens (63 milliards de francs) de l'impôt sur le revenu a été décidé en septembre. Mais cette mesure se heurte également à la faiblesse de l'offre américaine de biens de consommation courante. Dans ce domaine, les Etats-Unis exportent essentiellement, aujourd'hui, des produits agro-alimentaires et textiles et des articles de luxe, ce qui ne peut permettre de redresser suffisamment les échanges avec le Japon.

Aussi n'est-il pas étonnant de constater que les actions de relance menées au Japon depuis deux ans ont à peine corrigé les déséquilibres commerciaux. Les importations nipponnes de produits américains n'ont augmenté que de 8,2 % en 1987, selon les sources japonaises, malgré les consignations d'achat de produits étrangers diffusées par les pouvoirs publics. D'après les statistiques les plus récentes et les plus complètes fournies par l'OCDE, de 1986 à août 1987, la moyenne mensuelle des importations nipponnes en provenance des Etats-Unis n'a progressé que de 11,9 %. Le déficit américain vis-à-vis du Japon est donc resté à un niveau élevé, passant de 51,5 à 52,1 milliards de dollars, entre 1986 et 1987, et subissant un quasi-doublement en quatre ans.

Le deuxième volet de la théorie du relais consiste en une réduction de la demande intérieure et des déficits publics aux Etats-Unis. Cette orientation s'est déjà traduite par le vote difficile de réductions budgétaires dans le cadre de la loi Gramm-Rudman. Souhaitée par les marchés financiers et recommandée par les « trente-trois », une telle cure d'austérité fait pourtant courir des risques considérables à l'activité internationale.

limitée ; il n'est pas question d'une annualisation de la durée du travail, voire d'une régulation saisonnière ; les heures supplémentaires nécessitent l'accord du comité d'entreprise, qui peut les refuser en demandant l'opinion de l'Office de la production industrielle.

L'effet des nouvelles technologies

Surtout, les dispositions en matière de salaire accordent peu d'incitations pour une quelconque modulation. Le travail en équipe ne donne lieu à aucune contrepartie, ni en argent ni en temps de repos. Le travail de nuit, selon les règlements tarifaires, entraîne un supplément de 25 % à 50 % et une demi-heure de moins, selon ce que permettent la loi et la convention collective.

Or, comme le font observer les dirigeants de Siemens, les conditions de production ont été bouleversées par l'introduction des nouvelles technologies qui, à leur tour, ont augmenté le capital par poste de travail. « 21 000 deutschemarks étaient nécessaires en

davantage sociaux de leur épaulement personnel, y compris en dehors du milieu du travail, sont disposés à échapper à la situation actuelle.

Habilement, Siemens a mis là dessus. Le travail à temps partiel se développe, principalement parmi les femmes. La différenciation des temps de travail entre salariés et l'individualisation des horaires dans la journée ont timidement fait leur apparition. Actuellement, une centaine d'employés acceptent de travailler en quatre équipes sur un cycle de quatre semaines dont une de congé. Progressivement, et même dans les bureaux équipés de micro-ordinateurs, on réussit à faire se succéder trois collaborateurs sur deux postes de travail. Les fluctuations d'activité deviennent envisageables, et la préretraite progressive avec 75 % du salaire — jusqu'à quatre ans avant le départ effectif en retraite — commence à se mettre en place.

ALAIN LEBEAUCHE.

(Lire la suite page 34.)

(Publicité)

La société tunisienne de l'air TUNIS AIR se propose d'affréter deux avions de type gros porteurs (module 250 ou 350 sièges) ou un avion (module 450 sièges) pour assurer l'opération pèlerinage 1988.

Les soumissionnaires intéressés peuvent se procurer le cahier de spécifications techniques auprès du département juridique sis au 140, avenue de la Liberté, TUNIS, TUNISIE.

Les offres doivent être adressées sous pli postal fermé et recommandé à l'adresse de TUNIS AIR - département juridique - 140, avenue de la Liberté, TUNIS, et ce avant le 15 février 1988.

Elles doivent être présentées sous double enveloppe. L'enveloppe extérieure, qui ne doit faire aucune mention de l'identité du soumissionnaire, doit porter en mention apparente - ne pas ouvrir, appel d'offres affrètement avions -. La seconde enveloppe contient l'offre du prix du soumissionnaire et doit contenir les pièces mentionnées dans le cahier des charges.

Toutes les offres reçues après le 15 février 1988, date limite de réception des offres, ou qui n'auraient pas répondu aux conditions du cahier des charges, seront considérées comme nulles et non avenues.

(*) Economiste.

(Lire la suite page 35.)

TENNIS : la Coupe Davis

Une victoire qui n'engage à rien

La France rencontrera l'Australie en la Coupe Davis, du 8 au 10 avril. A l'issue de ces trois jours, les Français ont battu les Australiens à deux reprises, à Melbourne, le 5 et 7 février. Après la victoire en simple disputée vendredi (6-3, 6-1, 7-5), Claudio Mezzadri a, samedi, en battant Henri Leconte, assuré le succès français en double. Les Français ont remporté le double contre Henri Leconte (6-2, 6-4, 6-1). Dimanche, les Français ont battu les Australiens, vainqueur de la Coupe Davis, à l'issue de la victoire de Mezzadri (6-3, 6-1). Yanniakis a battu pour sa part, 6-3, 6-2.

Une victoire qui n'engage à rien

Après la victoire de Mezzadri en simple disputée vendredi (6-3, 6-1, 7-5), Claudio Mezzadri a, samedi, en battant Henri Leconte, assuré le succès français en double. Les Français ont remporté le double contre Henri Leconte (6-2, 6-4, 6-1). Dimanche, les Français ont battu les Australiens, vainqueur de la Coupe Davis, à l'issue de la victoire de Mezzadri (6-3, 6-1). Yanniakis a battu pour sa part, 6-3, 6-2.

Une victoire qui n'engage à rien

Après la victoire de Mezzadri en simple disputée vendredi (6-3, 6-1, 7-5), Claudio Mezzadri a, samedi, en battant Henri Leconte, assuré le succès français en double. Les Français ont remporté le double contre Henri Leconte (6-2, 6-4, 6-1). Dimanche, les Français ont battu les Australiens, vainqueur de la Coupe Davis, à l'issue de la victoire de Mezzadri (6-3, 6-1). Yanniakis a battu pour sa part, 6-3, 6-2.

Une victoire qui n'engage à rien

Après la victoire de Mezzadri en simple disputée vendredi (6-3, 6-1, 7-5), Claudio Mezzadri a, samedi, en battant Henri Leconte, assuré le succès français en double. Les Français ont remporté le double contre Henri Leconte (6-2, 6-4, 6-1). Dimanche, les Français ont battu les Australiens, vainqueur de la Coupe Davis, à l'issue de la victoire de Mezzadri (6-3, 6-1). Yanniakis a battu pour sa part, 6-3, 6-2.

Une victoire qui n'engage à rien

Après la victoire de Mezzadri en simple disputée vendredi (6-3, 6-1, 7-5), Claudio Mezzadri a, samedi, en battant Henri Leconte, assuré le succès français en double. Les Français ont remporté le double contre Henri Leconte (6-2, 6-4, 6-1). Dimanche, les Français ont battu les Australiens, vainqueur de la Coupe Davis, à l'issue de la victoire de Mezzadri (6-3, 6-1). Yanniakis a battu pour sa part, 6-3, 6-2.

Une victoire qui n'engage à rien

Après la victoire de Mezzadri en simple disputée vendredi (6-3, 6-1, 7-5), Claudio Mezzadri a, samedi, en battant Henri Leconte, assuré le succès français en double. Les Français ont remporté le double contre Henri Leconte (6-2, 6-4, 6-1). Dimanche, les Français ont battu les Australiens, vainqueur de la Coupe Davis, à l'issue de la victoire de Mezzadri (6-3, 6-1). Yanniakis a battu pour sa part, 6-3, 6-2.

HUMEUR

La chute du dollar : un mythe

par WILLIAM C. CATES (*)

QUAND le premier ministre français met en cause la Bundesbank pour avoir soutenu le dollar et non le franc, il faut dire « stop » et mettre fin à ce mythe de la « chute » du dollar comme à celui de son « soutien » par des banques centrales d'autres pays. Ce mythe a été commode pour réunir les Européens, mais, quand il commence à les diviser, il faut « démythifier » et mettre en lumière la réalité : après être tombés trop bas par rapport au dollar au début des années 80, le yen japonais et les monnaies européennes ont fait, depuis 1985, une remontée peut-être trop importante.

Le dollar, lui, est resté plus ou moins inchangé depuis 1980 quand on regarde le moyen des prix mondiaux en dollars des matières premières et des produits manufacturés. Le dollar ne peut chuter qu'en période d'inflation mondiale, comme pendant les années 70, et c'est la responsabilité de la Réserve fédérale envers le reste du monde de naviguer entre le Charybde de l'inflation et le Scylla de la déflation mondiale.

Le projecteur braqué

Les achats et les ventes des banques centrales sur les marchés monétaires ont peu d'effet sur ces prix mondiaux. C'est ainsi que les Japonais et les Allemands ne soutiennent pas le dollar, mais s'occupent de la valeur de leur propre monnaie.

Alors, d'où vient ce mythe ? Il trouve probablement son origine dans les bureaux de rédaction de

la presse mondiale : la montée des monnaies européennes et japonaises par rapport au dollar, en 1985, n'était pas le sujet particulièrement excitant, alors que la « baisse » d'une monnaie retient l'attention des lecteurs. Peu à peu, la « baisse » est devenue une « chute », faisant ainsi la « une » des journaux. Après deux ans de cette présentation des faits, le grand public — y compris beaucoup d'économistes qui ne voyaient aucune différence théorique entre la hausse d'une monnaie et la baisse de sa contrepartie — a cru au mythe.

Pour les hommes politiques d'Europe et du Japon, ce mythe est très pratique : il leur permet d'accuser les Américains, avec leur double déficit du budget et du commerce, d'être responsables du chômage dans les industries d'exportation de leurs pays respectifs. La faute ne se trouve ni dans les politiques monétaires ou budgétaires ou industrielles du Japon ou de l'Allemagne, mais, bien entendu et comme toujours, dans le laxisme des Américains.

En braquant le projecteur sur les Etats-Unis, on détourne l'attention de la « zone mark », et du dommage que les craintes inflationnistes des Allemands causent à leurs partenaires dans le Marché commun.

Mais ce mythe, tellement utile, peut-il être vraiment qualifié de mythe ? Y a-t-il une vraie différence entre la hausse du yen et du deutschemark et la « chute » du dollar ? Si cette différence existe, implique-t-elle des approches différentes des politiques économi-

ques des pays qui sont affectés ? Regardons les choses de plus près.

Depuis quarante-trois ans, le dollar est la monnaie d'échange pour la plus grande partie des transactions commerciales dans le monde entier. Cette fonction, plus que son rôle comme étalon d'échange et monnaie de réserve pour tout autre pays, donne au dollar un marché se rapprochant le plus du concept de l'infini qui puisse se trouver dans l'univers de l'économie. Cette position du dollar est un accident de l'histoire, mais il faut l'accepter et surtout le comprendre, jusqu'au jour où il sera possible d'inventer et d'imposer une meilleure organisation monétaire mondiale.

Une grave responsabilité

En comparaison avec ce marché du dollar, celui d'autres monnaies, bien que très sophistiqué, n'approche pas de l'infini. On peut, par exemple, comparer le marché du deutschemark, d'un jour à l'autre, avec celui du pétrole : les deux sont relativement fins. Mais quand le prix (en dollars) du pétrole monte, achetez que la presse fait état d'une « chute » du dollar ? Et s'il tombe, dit-on que les Saoudiens « soutiennent » le dollar ?

Cette perception réaliste des relations monétaires a des conséquences importantes pour la politique des différents pays. Les

(*) Ancien secrétaire adjoint au Trésor des Etats-Unis (1970-1973).

autorités monétaires américaines ont une grave responsabilité, encore peu reconnue — même à Washington — qui est de maintenir des prix stables en dollars pour le commerce mondial. Les propos du secrétaire au Trésor, M. James Baker, envisageant, pour la politique monétaire américaine, un étalon-produits, y compris peut-être l'or, se rapprochent de ce but.

Les pays industrialisés à monnaie flottante doivent reconnaître ce qu'ils font et l'admettre devant leurs concitoyens : s'ils veulent bénéficier, chez eux, d'une baisse des prix mondiaux pour cacher l'inflation des prix domestiques subventionnés, il leur faut accepter que leurs monnaies montent et entraînent, par ce fait même, le chômage dans leurs industries exportatrices. Car ils ont le pouvoir et la responsabilité de régler les taux de change de leurs monnaies ; pour les faire baisser, ils peuvent encourager les importations, investir agressivement à l'étranger ou, simplement, imprimer et vendre leurs propres monnaies. Mais c'est une pure tromperie de leur part de dire que, par cette action, ils soutiennent le dollar et d'écouter, en plus, la coopération active de la Réserve fédérale.

En somme, on pourra dire que le dollar tombe seulement quand il y aura encore une inflation mondiale, comme dans les années 70. Alors aucune banque centrale ne pourra le sauver. En attendant, M. Chirac a raison de penser que la Bundesbank peut soutenir le franc, mais son dépit face au soutien du dollar paraît être mal fondé.

ALLEMAGNE FÉDÉRALE

Rigidités de la cogestion

(Suite de la page 33.)

Mal jugé, le travail à domicile se refait une réputation, en particulier avec le télé-travail.

Tout cela a pu être amplifié par le recours à une disposition particulière. Si 85 % des salariés de Siemens sont « sous le coup » de la convention collective, 3 % de cadres supérieurs ne sont pas soumis à des restrictions légales et 12 %, hors convention collective, ont signé un contrat individuel. Ils bénéficient de la protection sociale, mais leur statut, contrôlé par le comité d'entreprise, accorde quelque souplesse aux employeurs. A condition de justifier de leur durée de travail, ceux-ci peuvent leur demander des heures supplémentaires, et des modulations quotidiennes, hebdomadaires ou mensuelles.

Utiliser les contraintes

Les employeurs allemands n'entendent pas pour autant remettre en cause la cogestion à laquelle ils sont accoutumés, facteur d'intégration des salariés à leurs entreprises. Au moment où la dimension humaine est si déterminante dans la compétitivité, les équipes dirigeantes ne voudraient pas sacrifier ces bonnes relations par un bouleversement des règles et des principes.

Elles savent d'ailleurs faire des contraintes un moyen de management. « Cela nous oblige à anticiper pour imposer une stratégie », reconnaît ainsi le Dr Klaus Fritzsche, à la Standart Elektrik Lorenz, et, à ce titre, comme dans toutes les sociétés de plus de 20 000 salariés, membre du directoire. Il faut laisser aux gens la possibilité d'agir quand il est apparemment encore

temps. « Nous savons qu'il y aura quatre, six ou huit semaines de discussion », ajoute-t-il. Aussi commence-t-on par annoncer une intention et non une décision, que nous faisons précéder d'une longue phase de préparation.

Symbolique de l'esprit de la cogestion, la situation du « directeur du travail », associé au choix du directoire, donc parfaitement informé des orientations stratégiques et nommé par un vote du conseil de surveillance de vingt membres (le président disposant de deux voix), dont dix représentants du personnel, des cadres et des syndicats. Ne pouvant être élu sans l'accord des salariés, il est, de ce fait, le garant d'un climat de compréhension mutuelle. « A chaque fois, il faut trouver par la négociation un accord sur la base d'intérêts différents », résume M. Friedrich Janssen, directeur des affaires sociales.

Quand il s'agit de se séparer d'une activité, comme lors de la vente de la division audiovisuelle au finlandais Nokia fin 1987, on s'efforce de convaincre ses partenaires, en étant assuré d'une quasi-confidentialité. Même l'intégration dans le groupe Alcatel NV, après la multinationale ITT, a pu être abordée l'année précédente sans trop de dommages.

« Cela prend du temps », admettent les directeurs du travail, mais cela contrarie rarement l'objectif initial. On peut fermer une unité, licencier des salariés, pourvu que l'on y mette les formes et les moyens. A terme, un accord peut se réaliser et la voix prépondérante du président permet de se sortir de situations délicates. Cette forme de collégialité fait dire aux dirigeants d'entreprise, en paraphrasant une formule célèbre, que ce système est encore le moins mauvais parmi tous les autres.

Mais la cogestion alourdit le fonctionnement des entreprises et ralentit leur nécessaire adaptation à une époque où il faudrait savoir prendre de la vitesse et réagir instantanément. Chez MBB, à Ottobrone, on regrette ainsi de n'avoir pu créer de cercles de qualité, « dont le comité d'entreprise ne veut pas entendre parler ».

Cette innovation, d'origine japonaise, repose sur un sens du collectif qui est totalement contraire à celui que la cogestion exalte. Les choix sont parfois redoutables mais, en Allemagne, une option a été retenue qui ne peut être révisée, sous peine de ruiner un édifice, voulu après les divisions de 1933 puis les heures sombres du nazisme et de la guerre. Cela vaut bien d'y sacrifier quelques réves.

ALAIN LÉBAUBE.

* On peut lire, sur cette question, la *Réduction du temps de travail en Allemagne fédérale*, une étude de M. Alain Létard, publiée par le Centre d'information et de recherche sur l'Allemagne contemporaine, 4, rue de Téhéran, 75008 Paris, 234 p., 75 F.

(Publicité)

AUTOROUTE A-821

CONTOURNEMENT NORD DE NANTES

Ouverture d'une section d'autoroute entre l'autoroute A-11 au lieu-dit « La Vieille Vigne » et la route nationale 137.

Bergement à 2 X 2 voies de la section comprise entre la route nationale 137 et la route nationale 165 au lieu-dit « L'Espérance ».

COMMUNES D'ORVAULT, NANTES, LA CHAPELLE-SUR-ERDRE ET CARQUEFOU

Avis d'ouverture d'une enquête publique relative au projet d'ouverture d'une section d'autoroute entre l'autoroute A-11 et la route nationale 137 et de l'élargissement à 2 X 2 voies de la section comprise entre la route nationale 137 et la route nationale 165.

Une enquête portant à la fois sur l'utilité publique de cette opération, l'affectation de la capacité autoroutière à la section de voie nouvelle, la modification des plans d'occupation des sols des communes de LA CHAPELLE-SUR-ERDRE et CARQUEFOU, se déroulera pendant 30 jours consécutifs du 25 février 1988 au 25 mars 1988 inclus.

La commission d'enquête sera constituée par :

Président : M. Claude BOUCHE, lieutenant-colonel du génie en retraite, demeurant 20, rue du Coudray à Nantes.

Commissaires enquêteurs :
- M. Maurice BROSSARD, ancien administrateur de la France d'outre-mer, chargé d'affaires au CEPME, en retraite, demeurant 9 A, rue André-Clement à Nantes (44100).
- M. André PELÉ, receveur honoraire de classe supérieure des PTT, en retraite, demeurant 27, boulevard du Général-de-Gaulle à Guérande.

Le siège principal de l'enquête sera situé à la préfecture de Loire-Atlantique à Nantes.

Le dossier d'enquête sera mis à la disposition du public, bureau porte 111, du lundi au vendredi de 9 heures à 12 heures et de 14 heures à 16 heures.

Un dossier d'enquête sera mis également à la disposition du public :

- à la mairie d'Orvault, du lundi au vendredi de 8 h 30 à 12 h 30 et de 13 h 30 à 17 h 30
- à la mairie de Nantes, dans les locaux du Service Foncier, 11, bd Stalingrad, porte D 108 (ex-manufacture des tabacs), du lundi au vendredi de 9 heures à 12 heures et de 14 heures à 17 heures.
- à la mairie de La Chapelle-sur-Erdre, du lundi au vendredi de 8 h 30 à 12 h 30 et de 14 heures à 17 h 30, le samedi matin de 8 h 30 à 11 h 30
- à la mairie de Carquefou, du lundi au vendredi de 9 heures à 12 h 30 et de 13 h 30 à 16 h 30, le samedi matin de 9 heures à 12 heures.

Les personnes désireuses de faire connaître leurs observations pourront soit les consigner sur les registres d'enquête déposés dans les lieux mentionnés, soit les adresser par écrit au président de la commission d'enquête, à son domicile précédemment indiqué.

Au besoin, ces personnes pourront être reçues par un des membres de la commission d'enquête aux jours et heures suivants :

- à la préfecture de Nantes, bureau porte 111, les 24 et 25 mars 1988 de 10 heures à 12 heures et de 14 heures à 16 heures.
- à la mairie d'Orvault, le 18 mars 1988 de 10 heures à 12 heures et de 14 heures à 16 heures.
- à la mairie de Nantes, dans les locaux du Service Foncier, 11, bd Stalingrad, porte D 108 (ex-manufacture des tabacs), le 21 mars 1988, de 10 heures à 12 heures et de 14 heures à 16 heures.
- à la mairie de La Chapelle-sur-Erdre le 16 mars 1988, de 10 heures à 12 heures et de 14 heures à 16 heures.
- à la mairie de Carquefou, le 14 mars 1988 de 10 heures à 12 heures et de 14 heures à 16 heures.

A l'issue de l'enquête, la commission établira un rapport relevant son déroulement et rédigera ses conclusions.

Une copie de ce rapport et des conclusions sera déposée à la mairie de chaque commune où s'est déroulée l'enquête, ainsi qu'à la sous-préfecture de l'arrondissement de Nantes et à la préfecture de Loire-Atlantique.

Toute personne concernée pourra demander communication de ces conclusions, ainsi que les réponses du maître d'ouvrage aux observations formulées lors de l'enquête.

L'information du public sera également assurée par l'affichage du présent avis dans les mairies concernées et en des lieux voisins des travaux projetés et visibles de la voie publique.

(Publicité)

ROYAUME DU MAROC

Régie autonome intercommunale de distribution de l'eau et de l'électricité de la province de Tanger - RAID - Tanger

AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNAT. N° 11/88

Dans le cadre de l'investissement en son projet de l'agglomération tangerine, la Régie autonome intercommunale de distribution de l'eau et de l'électricité de la province de Tanger (RAID) projette la réalisation de l'extension du complexe hydroélectrique de Châf-el-Ahah, avec la participation financière de la Banque africaine (BAF) et le fonds d'équipement communautaire (FEC).

Seules les entreprises des pays membres de la BAf et des pays participant au FAD sont admises à participer aux appels d'offre faisant l'objet du présent avis.

Les appels d'offres ouvriront par ces voies les suivantes :

- LOT I - Travaux de C.C. - Fourniture et installation des équipements d'une station de refoulement de 2,3 MS/s (délai : 18 mois).
- LOT II - Fourniture et pose d'une conduite d'amenée en béton précontraint Ø500 et Ø600 L = 17 km. (délai : 17 mois).
- LOT III - Fourniture et pose d'une conduite d'amenée en béton précontraint Ø1000 et 1200 L = 15 km. (délai : 17 mois). Les données peuvent être retirés au siège de la RAID (service approvisionnement), 20, rue Imam-Al-Chasali - Tanger - moyennant le paiement de la somme de :
- 2 000 DH pour le dossier du LOT I
- 1 500 DH pour le dossier du LOT II
- 1 500 DH pour le dossier du LOT III

Les offres doivent parvenir au nom du directeur de la RAID au plus tard le vendredi 29 avril 1988 à 16 h à l'adresse suivante : 20, rue Imam-Al-Chasali - R.F.M. 286 - Tanger - Maroc



COMMISSION DES COMMUNAUTÉS EUROPÉENNES

La Commission des Communautés européennes a l'intention de lancer un appel d'offres (date de clôture probatoire : mi-mars 1989) pour la traduction de propositions de réglementations et de normes hautement techniques dans les langues officielles et langues de travail des Communautés européennes et à partir de ces langues (allemand, anglais, danois, espagnol, français, grec, italien, néerlandais, portugais).

Ces textes, nécessaires à la mise en œuvre de la directive 83/189/CEE, représentent un volume de quelque 400 pages par mois et doivent être traduits avec rapidité et précision.

Les bureaux de traduction et autres entreprises qualifiées qui souhaitent recevoir un appel d'offres pour ce travail doivent prendre contact rapidement avec la Commission, de préférence par écrit, à l'adresse indiquée ci-dessous.

Commission des Communautés européennes, Direction de la traduction, IX-1, bureau ORGN 4/7, rue de la Loi 200, B-1049 Bruxelles.

Pour tous renseignements complémentaires s'adresser à Madame D. Sutherland, tél. Bruxelles 02/235.09.36.

ODOUL AGENT DE demeco
Garde-meubles
42 08 10 30
16, rue de l'Atlas - 75019 Paris

(Publicité)

7^e Congrès des Chefs des Ventes

En 7 ans d'existence, le Congrès National des Chefs des Ventes est devenu un événement majeur dans la vie professionnelle des responsables commerciaux. Comme chaque année en mars, les chefs des ventes se livrent pendant deux jours à une réflexion approfondie sur le devenir de la vente et s'informeront sur les techniques les plus récentes de formation et d'animation des vendeurs. Ce congrès est aussi une occasion unique de rencontre et d'échanges enrichissants entre collègues d'horizons divers.

10 exposés de fond et 9 ateliers pratiques guideront la réflexion des participants et stimuleront leur action.

Le congrès se tiendra à Paris les jeudi 24 et vendredi 25 mars. Programme complet et conditions de participation à demander au secrétariat du congrès :

Pratique SA, BP 945
74019 Annecy - Tél. 50 66 23 27

LE MONDE diplomatique

LA FAUTE GESTIONNAIRE Février 1988

par CLAUDE JULIEN
L'« économisme » qui prévaut dans les milieux dirigeants s'insinue dans toute la pensée politique et sociale.
La priorité est donnée aux résultats de l'entreprise au détriment de l'emploi, du pouvoir d'achat et de la couverture sociale. Claude Julien montre comment la logique gestionnaire des chiffres oublie les finalités humaines.

LE YEN PETITE MONNAIE D'UN GÉANT INDUSTRIEL

Encore peu utilisée par Tokyo pour son commerce extérieur, quasi absente des réserves officielles de change des autres pays, la monnaie nipponne est désormais en mesure de servir les ambitions de l'industrie financière japonaise. Alors que le dollar s'essouffite et que l'ECU n'a jamais pu s'affirmer, le yen apparaît un concurrent redoutable.

En vente chez votre marchand de journaux

Just, in life

كتابنا العربي

ALLEMAGNE FÉDÉRALE

Rigidités de la cogestion

POINT DE VUE

Le bon moment pour investir

Aujourd'hui, les entreprises françaises ne sont pas mal placées. Elles ne doivent pas hésiter à prendre des risques.

par ALBERT MERLIN (*)

Les besoins de renouvellement du matériel...

Une compétitivité sous-estimée

Le renouveau est venu à partir de 1986...

La reconquête des parts de marché...

Dernier avantage - et non des moindres...

triels. La rareté des données à long terme...

Constatation qui n'étonnera pas l'observateur...

Décidément les entreprises françaises...

Quelques chiffres permettront de mesurer l'ampleur...

risques ne sont jamais répartis de façon homogène...

En réalité, pour les firmes françaises...

aura certes moins de risques. Mais si, entre-temps...

Aux dernières nouvelles, les échos recueillis...

CORRESPONDANCE

La contorsion financière

L'information donnée dans le Monde du 5 janvier...

M. Pelletier met en évidence les conséquences néfastes...

L'auteur a eu la bonne grâce de ne pas ironiser...

Quelques chiffres permettront de mesurer l'ampleur...

même rendement que les obligations allemandes...

Trois quarts de siècle d'inflation ont appris à raisonner...

Les mêmes calculs, si simples qu'on omet de les faire...

Frontières closes, dans le passé, les gouvernements...

PIERRE LAGET, ancien banquier.

LES banquiers ont coutume de dire qu'en matière financière...

Savoir se placer vis-à-vis des concurrents, tirer parti d'une technologie nouvelle...

Voilà bien le danger majeur : n'est-ce pas clair, en effet...

Des efforts de musculation

C'est bien le cas aujourd'hui : pendant des années...

ment changé. Grâce à leur effort de musculation...

Selon les dernières données de la CEE, le taux de rendement du capital...

Quand on va mieux et que les concurrents vont relativement moins bien...

Mais il n'y a pas que les acquisitions à accélérer. Il faut être tout aussi conscient...

La relance au Japon : un relais irréaliste

(Suite de la page 33.)

Les exportateurs nippons ont, en effet, développé des gammes de production conçues pour un marché internationalisé...

A l'opposé, les besoins des ménages nippons en produits exportés...

Cette observation est également valable pour les produits nouveaux que l'industrie nipponne entend développer...

Par conséquent, une cure d'austérité outre-Atlantique, qui devrait nécessairement durer plusieurs années...

Le rééquilibrage commercial, atteint grâce à l'austérité américaine...

Les contraintes financières

Jusqu'à présent, les autorités japonaises ont procédé à des émissions d'emprunts sur un marché intérieur où les liquidités sont, il est vrai, assez abondantes...

Cela explique pourquoi les autorités japonaises ont compensé les mesures de réduction de l'impôt sur le revenu...

Notons également que les capitaux utilisés par le Japon, pour financer la relance, risquent de limiter les placements nippons sur le marché financier américain...

investisseurs japonais auraient acheté près de la moitié des bons du Trésor mis en adjudication...

En vérité, les politiques de relance pourraient créer un effet de strangulation financière de l'économie américaine...

On sait, en outre, que la Bourse de Tokyo a réussi, jusqu'à présent, à limiter sa baisse...

Les résistances auxquelles se heurtent les politiques de «relais» ne sont, tout compte fait, que le reflet de l'instinct de conservation du système économique international...

Les Etats devraient favoriser cette intégration par des commandes publiques groupées, financées par la création de liquidités internationales...

SERGE FEDERBUSCH.

BILAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL 1987

Le Monde

KRACH



La chute du dollar a révélé la fragilité du système monétaire international et le déreglement mondial des échanges...

AU SOMMAIRE

- La situation en France : Le bilan à la veille de l'élection présidentielle. Un commerce extérieur inquiétant. Une année plutôt positive malgré la crise boursière. L'environnement international : La montée de l'Asie : Japon, Taiwan, Corée du Sud, Singapour et Hongkong. La résistance des pays occidentaux. La dette de l'Amérique latine. Le dollar : L'épave du dollar de 1987 à 1987, les graphiques et les principales étapes de son évolution. Un dossier spécial en couleurs, largement illustré. Cent cinquante pays à la loupe : Les correspondants du Monde décrivent l'activité économique pays par pays.

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX : 45 F OU PAR CORRESPONDANCE

BILAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL. NOM, Prénom, Adresse, Code postal, Localité, Nombre d'exemplaires.

Pour l'étranger et les DOM-TOM, nous consulter. Commande à faire parvenir avec votre règlement à : Le Monde, Service des ventes au numéro 7, rue des Flandres, 75427 PARIS CEDEX 09

LE MONDE diplomatique. LA FAUTE GESTIONNAIRE par CLAUDE JULIEN. LE VEN PETITE MONNAIE POUR CLANT INDUSTRIE.

La chronique de Paul Fabra

Vive l'ordinateur, à bas le casino !

IMPLICITEMENT ou exploitation, il est admis que l'introduction des méthodes informatiques de gestion constitue un facteur radicalement nouveau de nature à changer le fonctionnement des marchés...

spectaculaires qu'elles soient, n'en sont pas. Dans son esprit, elles n'ont rien changé. C'est comme si on trouvait tout d'un coup un procédé commode pour réaliser le vide absolu dans une portion de notre espace terrestre...

marché. Celle-ci n'aurait pendant longtemps existé qu'à titre de faussemblant parce que les conditions techniques de son fonctionnement, dans le temps et l'espace, n'étaient pas réalisées.

nationalisent, collent étroitement aux coûts de revient; chaque fois que, dans tel ou tel secteur dont l'essor est stimulé par une nouvelle technologie, des profits anormalement élevés apparaissent, on assiste à la ruée de nouveaux producteurs.

En conclusion, moins un marché s'apparente à un marché de produits et de services, plus il est vulnérable. Le fonctionnement de la Bourse devrait pour cette raison faire l'objet de précautions particulières.

Notes de lectures par Alfred Sauvy

JEAN-PIERRE CHARVET

Le désordre alimentaire mondial

Cet excellent ouvrage du maître de conférences à Paris-X ne pêche guère que par le titre, inutilement provocant...

FRANÇOIS JEAN

La dette, catastrophe ou mutation

Il n'est pas près de quitter l'actualité, ce sujet si apte à provoquer de temps à autre des poussées de fièvre politique...

CATHERINE COLLOMP, MARIANNE DEBOUZY et SYLVIE LE BARS

Les salaires dans l'Amérique de Reagan

Catherine Collomp, maître de conférences à Paris-XII, Marianne Deboozy, professeur à Paris-VIII, et Sylvie Le Bars, maître de conférences à Nancy-II, nous offrent un intéressant ouvrage sur un sujet un peu plus large que ce que suggère le titre...

GÉRALD MESSADIE

Requiem pour un superman

Rédacteur en chef adjoint de Science et Vie, l'auteur a déjà, à diverses reprises, fait preuve, disons, de vivacité. C'est un sévère réquisitoire qu'il nous donne ici...

PHILIPPE BRAILLARD

La place financière suisse

Bien des Français ne connaissent la Suisse que par ses stations de tourisme et sa position de refuge pour des capitaux menacés. Plus d'un s'étonne aussi qu'un pays de bergers, sans ressources naturelles, ait pu atteindre un si haut niveau industriel...

FRANÇOIS VELLAS

Les échanges Sud-Sud

Entre les quatre points cardinaux, six liaisons, deux à deux, sont possibles; mais entre les trois grands groupes du monde, occidentaux (Nord), socialistes de l'Est et pays peu développés (Sud), leur nombre est réduit à trois.

FRANÇOIS VELLAS

Les échanges Sud-Sud

Longtemps très faibles, les échanges Sud-Sud augmentent assez rapidement non seulement en valeur et en volume, mais en proportion de l'ensemble de 3,5 % du commerce mondial en 1970...

FRANÇOIS VELLAS

Les échanges Sud-Sud

Laissant de côté le pétrole, nous retrouvons en tête les « quatre dragons », bien sûr (36 % de l'ensemble des exportations Sud-Sud), suivis d'assez loin par le Brésil, pièce maîtresse de l'Amérique latine.

FRANÇOIS VELLAS

Les échanges Sud-Sud

Digne d'intérêt, le secteur des médicaments, où nous retrouvons le rôle majeur du Brésil. Ses exportations dépassent 48 millions de dollars et s'étendent bien au-delà de l'Amérique latine.

FRANÇOIS VELLAS

Les échanges Sud-Sud

Les pays industriels, suggère le lecteur de l'ouvrage, risquent-ils d'être court-circuités et gravement atteints, comme ils l'ont été déjà dans les textiles? Une raison supplémentaire pour eux, peut-on penser, d'appuyer plus encore sur les techniques d'avant-garde.

Je suis insatisfaite

سكان من الشرق

Le Monde REGIONS

SAISON TARDIVE POUR LES ALPES

La neige, enfin...

Les chutes de neige d'une hauteur de plusieurs dizaines de centimètres intervenues au cours du dernier week-end sont une bénédiction pour les stations de sports d'hiver françaises qui souffraient depuis le début de la saison de sécheresse et d'un très important déficit d'enneigement.

Dans la quasi-totalité de l'arc alpin, la neige fut en effet absente des pentes situées en dessous de 1 800 mètres d'altitude pendant toutes les vacances de Noël et jusqu'à la fin du mois de janvier. Au-dessus la neige laissait apparaître des cailloux et interdisait le ski hors pistes. Dans les stations, un énorme travail fut entrepris par les services des pistes pour entretenir les domaines skiables et réparer, grâce à l'apport de neige transportée par des camions ou des luges, les parties les plus usées par le passage des skieurs.

Au manque de neige s'ajoutent des températures exceptionnellement douces qui rendent souvent impossible l'utilisation des canons à neige, le thermomètre ne permettant pas à descendre, en raison d'un phénomène dit d'inversion des températures constatées entre 800 mètres et 1 800 mètres d'altitude, en dessous de moins trois degrés, limite supérieure pour la production de neige artificielle.

Toutes les stations de moyenne et de basse altitude des Alpes du Nord furent victimes de ce « mauvais » temps. Certaines, notamment dans les massifs du Vercors et de la Chartreuse, dans l'Isère, durent attendre les tout derniers jours du mois de janvier pour mettre en service leurs remontées mécaniques. La station d'Aurans, qui devait accueillir le dimanche 24 janvier quinze mille fondateurs pour la célèbre Foulée blanche, dut renoncer à organiser cette populaire manifestation dans l'attente de jours plus favorables.

Les employés saisonniers des remontées mécaniques furent mis au chômage technique, les loueurs de matériel laissèrent leurs spatules dans les rétateurs et les moniteurs de ski vauquèrent à

leurs occupations d'été comme celles de charpentiers, d'agriculteurs, de guides ou de maîtres nageurs.

Près de la moitié des moniteurs employés dans les stations n'ont pu travailler et, comme ce sont des travailleurs indépendants, n'ont rien gagné durant tout le début de saison. Les hivers marqués par un très fort déficit d'enneigement ne sont pas toutefois exceptionnels. Ainsi en fut-il pour la saison hivernale 1963-1964. Lors des Jeux olympiques de février 1968 à Grenoble, la neige se mit à tomber quelques jours seulement avant le début des compétitions. Alors qu'une sorte de noria de camions militaires avait amené pendant les semaines précédentes la neige nécessaire, ces derniers, après une chute de neige de 1,50 m



survenue en quelques heures, furent contraints de refaire leur travail dans le sens inverse... En 1970 il fallut attendre le 27 janvier pour voir apparaître les premiers flocons. Ce fut alors le point de départ d'une période de sept semaines de chute de neige quasi ininterrompue. Cet hiver-là fut marqué par de terribles avalanches, comme celle de Val-d'Isère qui ensevelit, le 10 février, trente-neuf personnes réunies dans la salle de restaurant du chalet de l'UCPA.

« Le moment est venu de s'interroger sur le degré de dépendance des stations de ski face aux caprices de la météorologie et sur les moyens à mettre en œuvre pour la réduire », explique Jean-Guy Cupillard, maire de L'Alpe-d'Huez et président de l'Association Ski-France, qui assure la promotion des villages

de montagne. La « crise » de l'enneigement des pentes et des cimes a montré la fragilité d'un secteur économique qui repose totalement sur la qualité et l'épaisseur de son tapis blanc et qui a investi depuis le début des années 80 entre 700 millions et 800 millions de francs chaque année pour moderniser et renforcer son parc de remontées mécaniques.

Les stations de basse et moyenne altitude, devenues de véritables entreprises aux performances commerciales souvent remarquables lorsque la neige est au rendez-vous, sont aussi des lieux à hauts risques climatiques quand la neige est absente.

Longtemps décriées en raison de l'agression qu'elles peuvent représenter pour le milieu alpin, les stations de haute altitude perchées comme Val-Thorens ou Tignes, au-dessus de 2 000 mètres d'altitude, ont fait une nouvelle fois la démonstration qu'elles étaient des îlots de prospérité dans une montagne en crise. Une avalanche de skieurs les a submergées à Noël, et pendant tout le mois de janvier, en faisant augmenter de plus de 50 % le chiffre d'affaires de leurs remontées mécaniques. Elles seules offraient en effet une couche de neige suffisamment abondante.

Le retour de la neige sur les Alpes, la baisse des températures, ont permis aux responsables des stations de préparer avec beaucoup moins d'inquiétude les vacances de février qui viennent de commencer. A moins que la météo capricieuse de cet hiver n'apporte une nouvelle fois le redoux et ne transforme la neige en « soupe ».

Le dernier état des réservations, montre que les stations sont pleines à 95 % ou 100 % pour la troisième semaine de février mais constatent un net déficit - 40 % à Chamrousse ou Villard-de-Lans - pour la première semaine du mois qui correspond aux vacances scolaires des Parisiens.

CLAUDE FRANCON.

soirement dans un lycée désaffecté, le nouvel établissement a désormais pignon sur rue dans une grande artère de la ville. L'ensemble sera inauguré en novembre prochain.

Il comprend les bâtiments de l'ancien lycée réaménagés, une construction moderne au style futuriste et, dans un proche voisinage, le baptistère Saint-Jean, l'un des plus vieux monuments religieux d'Europe.

L'opération a été menée grâce à un contrat de plan entre l'Etat, la ville de Poitiers et le conseil général de Poitou-Charentes (24,5 millions de francs) et un apport supplémentaire de la ville à hauteur de 8 millions de francs. Le député et maire de Poitiers, Jacques Santrot, et le président de la MST viennent de prendre une décision audacieuse : ils ont pensé que l'appellation MST était vieillotte et l'ont baptisée « Devenir », avec un second nom symbole, « Espace Pierre Mendès-France ».

Afficher ses talents

Pour la deuxième année consécutive, Poitiers vient d'afficher ses talents ». Organisée par la ville de Poitiers et les communes de son district urbain, cette opération a consisté à distinguer parmi cinq cents candidats sept Poitevins dont la compétence n'est pas obligatoirement connue de leurs concitoyens. Une présélection a distingué, en décembre, vingt-quatre prénommés, et sept d'entre eux ont franchi les derniers barreaux. Ils ont reçu leur prix (une œuvre d'art en forme de clé, et un chèque de 10 000 francs), au théâtre de Poitiers, en présence du député et maire Jacques Santrot.

Les sept « talents » sont : Aurélie Gabard, vingt ans, qui s'est lancée dans le monde de la mode en créant une collection ; Mgr Joseph Rozier, évêque de Poitiers depuis 1975, qui, au Kremlin, a lancé à Gorbatchev, en septembre, un appel à la paix et à la compréhension entre les peuples ; Claude Hagège, professeur à l'université de Poitiers, auteur de plusieurs ouvrages sur la linguistique et la société ; Jacques Sourin, qui se consacre depuis 1970 aux sourds-muets à Larnay (près de Poitiers), un établissement dont il est le directeur, tout en assumant la présidence de l'Association nationale pour les sourds aveugles ; Gérard Lehmann, dirigeant d'une entreprise spécialisée dans la fabrication de sondes pour la stimulation cardiaque ; Pascal Bardege, coordinateur du Confort moderne ; Dominique Rousseau, ingénieur conseil, président de la jeune chambre économique de Poitiers et fondateur avec quelques amis des Journées de la communication historique qui ont eu lieu l'automne dernier à Poitiers.

RHONE-ALPES

Grenoble

se vend en anglais

Dix mois après la parution du premier numéro de l'*Economist* à Grenoble, le conseil pour la valorisation de l'économie grenobloise éditée *Business in Grenoble*.

Cette lettre d'information trilingue, rédigée en anglais, sera diffusée à la presse économique européenne, canadienne, américaine et japonaise. Elle est destinée à donner des informations concises et pratiques sur ce qui se passe dans les entreprises, centres de recherche et universités de l'agglomération grenobloise, en précisant les noms et coordonnées téléphoniques du contact qui peut aider à en savoir plus. (COVEG, 30, bd. Gambetta, 38000 Grenoble. Tél. : 76-43-37-68.)

Vestiges saoués

Deux barques gallo-romaines découvertes dans le port antique de Toulon ont été traitées au laboratoire nucléaire du Centre d'études nucléaires de Grenoble (CENG).

Un procès de conservation et de consolidation des objets en bois particulièrement fragiles à la suite d'un séjour très prolongé dans l'eau y a été mis au point.

Une association regroupant le CEA, la Direction des Musées de France et la ville de Grenoble (centre d'études des bois gorgés d'eau, CETBGE) a été constituée pour le traitement de ce genre de vestiges archéologiques.

Cette page a été réalisée par nos correspondants : Bernard Hilbert, Gisette de Mathis, Jean-Yves Levif.

Coordination : Jacques-François Simon.

JEAN CONTRUCCI.

UN SOUS-PRODUIT DE LA STATION D'ÉPURATION

Marseille soigne ses forêts avec ses déchets

Une station de traitement des boues résultant de l'épuration des eaux usées de Marseille (*Le Monde* du 23 novembre 1987) est distante de 8 kilomètres de l'ouvrage souterrain de traitement des eaux. Pour des questions de sécurité, et surtout d'espaces, il a été décidé de construire les ouvrages de traitement des boues à l'écart de la zone urbanisée, dans une ancienne carrière dans le quartier de La Cayotte, aux portes du massif des Calanques. Le montant des travaux a été de 315 millions de francs.

La liaison entre les deux usines est assurée par deux canalisations de refoulement pour le transport de 3 000 mètres cubes de boues liquides par jour. La fonction principale de l'usine est de réduire de façon importante le volume des

boues de manière à faciliter leur élimination.

Une première tranche vient d'être mise en service en même temps que l'usine de traitement des eaux sans attendre l'achèvement complet de la station, prévu pour octobre 1988.

Les premières fonctions de l'usine consistent à épurer les boues en les débarrassant par déshydratation des eaux qu'elles contiennent. Les boues non utilisables sont ensuite éliminées. Mais, lorsque l'installation sera achevée, les boues épaissies seront envoyées vers des ouvrages de digestion anaérobie dans trois réservoirs de 10 000 mètres cubes dans lesquels se produira un processus de dégradation de la matière organique jusqu'à sa stabilisation accompagnée d'un dégage-

ment de biogaz combustible. Les boues « digérées » seront ensuite cuites à 200 degrés de façon à éliminer la pollution bactérienne et virale.

L'objectif est en effet d'utiliser ces boues comme terreau pour améliorer la qualité des sols ou végétaliser des espaces stérilisés par les incendies de forêt. L'énergie nécessaire au conditionnement thermique des boues sera produite par le biogaz qu'elles émettent pendant leur « digestion ». Il est prévu un excès de biogaz, qui sera utilisé comme combustible dans les groupes électrogènes de l'usine, et dans sa situation définitive, l'énergie électrique produite sera pour partie revendue à EDF.

Tandis que la station de traitement des boues sortait de terre,

des études sur l'utilisation des terres provenant de La Cayotte ont été menées par la direction de l'écologie et des espaces verts de la ville de Marseille, l'Office national des forêts, le Cemagref d'Alsace-Provence, la Compagnie du Bas-Rhône-Languedoc et le Bureau de recherches géologiques et minières (BRGM). Depuis dix ans, les essais de plantations sont satisfaisants, et, dans un rayon de 100 kilomètres autour de Marseille, on a dénombéré 110 000 hectares propres à être aménagés par l'apport de ce type de terreau. Sur le plateau de Carpiagne, depuis quatre ans les taux de reprise et de croissance des arbres sont excellents, en particulier pour le pin d'Alep, le cyprès et le robinier.

2005

AQUITAINE

Bordeaux joue la communication

Un amphithéâtre de cent places assorti d'un plateau de télévision, des salles de démonstration de matériel audiovisuel et d'enseignement assisté par ordinateur, un studio son, un banc de montage et des cabines de projection et de traduction simultanée, en total, trois millions d'investissements sur 550 mètres carrés : le Centre entreprise et communication avancée (CECA) doit être opérationnel le 1^{er} mars prochain sur le domaine de Villepreux, propriété de l'Aéropostale, à 30 kilomètres du centre de Bordeaux.

Constitué en association loi de 1901, le CECA regroupe pour l'instant une vingtaine d'entreprises d'Aquitaine. Huit d'entre elles (l'Aéropostale, le groupe Lyonnaise des eaux, la Sogema, Lectora-Systeme, l'Adara, le CRA-Cesta, le groupe GMF et Media France Concept) en sont les fondateurs sous l'impulsion du conseil régional d'Aquitaine.

Le CECA a pour vocation de promouvoir dans les entreprises une politique de communication avancée, de mettre en place et d'assurer le fonctionnement des moyens techniques nécessaires, enfin d'associer à ses missions les spécialistes en communication et les organismes de recherche et de formation.

L'Aéropostale met des locaux à la disposition du centre, et ce gratuitement pour une durée de cinq ans. Les cotisations (180 000 francs par an pour les fondateurs, 40 000 francs pour les membres actifs) donnent droit d'accès aux moyens techniques du CECA, à des stages de formation dirigés par des spécialistes de la communication.

Le CECA disposera dans un premier temps d'un budget annuel de fonctionnement de l'ordre de 2 à 3 millions de francs. Le conseil régional d'Aquitaine et l'Etat ont financé chacun 500 000 francs d'investissements en 1987, dans le cadre du contrat de plan Etat-région. CECA, domaine de Villepreux, 33160 Saint-Aubin-de-Médoc. Tél. 56-57-31-01.

CHIFFRES. — Édité par la chambre régionale de commerce et d'industrie « Aquitaine », l'*Aquitaine en chiffres* est réalisée avec le soutien financier du Conseil régional d'Aquitaine et en collaboration avec l'INSEE. Cette brochure de 32 pages, très clairement présentée, donne un tableau économique à jour (chiffres de 1986 et parfois de 1987) de la région, (10, place de la Bourse, 33076 Bordeaux Cedex.)

NORD-PAS-DE-CALAIS

Dunkerque loge sa « communauté »

Plus de 12 000 mètres carrés de bureaux, répartis sur huit étages, deux vastes halls coiffés d'une verrière, une salle de conseil en amphithéâtre prévue pour accueillir cent vingt personnes, dotés d'un système de transmission vidéo, ainsi se présente le nouvel hôtel de la communauté urbaine de Dunkerque, qui vient d'être inauguré par le président de la République.

D'une architecture résolument moderne, il n'en respecte pas moins le style local, en faisant simplement appel à la brique, à la pierre calcaire et au verre, utilisés tant en façade qu'en toiture. Sa conception représente un petit exploit technique. Il est en effet érigé à la fois sur un permis et sur une ancienne falaise. Pour assurer la structure de béton, les constructeurs ont dû forer les pieux à 25 mètres de profondeur, afin de retrouver un sol stable. Ainsi, il domine, à quelque 40 mètres, les eaux du port. Coût : 120 millions ; ouverture en mars prochain.

Etudiants en cartes

Mille étudiants lillois sont déjà équipés d'une carte à microprocesseur qui leur sert de dossier et de passeport. Il s'agit d'une expérience qui devrait être étendue aux dix-sept mille étudiants de l'université des Lille-Flandres-Artois.

L'étudiant conservera cette carte plus de cinq années. Elle lui servira dans toutes ses démarches administratives et pédagogiques au sein de l'université, mais également auprès des autres organismes liés à la vie de l'étudiant : CROUS, bibliothèques, manuelles, différents services d'orientation, réduction dans les salles de cinéma et les librairies...

L'ensemble des prestations liées à la conception des logiciels (système

carte à mémoire, logiciels d'inscription et de réinscription en université, suivi pédagogique) à la mise au point des formes d'interrogation et de toutes les interfaces entre le système central et les sites décentralisés ont été assurés par l'université des sciences et techniques de Lille-Flandres-Artois et URBA 2000, avec le soutien technique du CITI (Centre interuniversitaire de traitement de l'information).

Cette expérience est soutenue par le ministère chargé de la recherche et de l'enseignement supérieur et par le conseil régional.

PAYS DE LA LOIRE

La vérité de la Vendée

Cinq cents Vendéens enthousiastes ont assisté à Cholet, au cours d'un dîner copieux, à la présentation par Marcel Julian du film qu'il prépare et qui, à partir du roman d'André Guillobeau, *Sous le vent de Galerne*, veut faire comprendre, à partir de l'histoire d'un village et de quelques-uns de ses habitants, la véritable signification de la révolte vendéenne de 1793, à distinguer absolument du mouvement

chouan. Il sera réalisé par Bernard Fabre (auteur de *La Trace*), produit par Claude Nedjar et distribué en Europe par la Twentieth Century Fox. Date de sortie prévue : mars 1988.

Ce sera un film à grand spectacle mais pas un film « à vedettes », l'important pour Marcel Julian étant d'apporter et d'illustrer un témoignage sur un mouvement spontané et populaire. Le budget est lourd : 35 millions mais l'originalité de l'opération — il sera en partie supporté par les Vendéens eux-mêmes.

Une société anonyme, Vendée-Vérité, présidée par un chef d'entre-

prise vendéen, Marcel Albert, a été constituée et est chargée de regrouper les entreprises, les banques, les associations (comme celle du Puy-de-Fou), les particuliers qui souhaitent participer au financement du film, à hauteur, espère-t-on, de 15 millions de francs.

POITOU-CHARENTES

Une maison des sciences à Poitiers

Lancée en 1977, l'idée d'une maison des sciences et techniques a fait son chemin à Poitiers. Installé provi-

sino !

L'association chinoise... (textes flous)

FRANÇOIS VELLAS
Les chiffres de la région... (textes flous)

Le Monde
REGIONS
(textes flous)

Economie

SOMMAIRE

- M. Carlo De Benedetti a relevé le prix de son OPA sur la Société générale de Belgique à 4000 francs belges, au lieu de 3400, prix initial (lire ci-dessous).
- Le gouvernement italien poursuit la préparation du budget pour 1988. Il a également

adopté un projet de loi créant la « lire lourde » (lire ci-dessous).

- Lufthansa a choisi pour ses futurs Airbus les moteurs CFM-56, développés par l'américain General Electric et le français SNECMA (lire ci-dessous).
- En janvier, l'OPEP a réduit sa production de 7%, un effort

Avant les décisions du tribunal de commerce et de la Commission bancaire

M. De Benedetti améliore son offre d'achat de la Générale de Belgique

BRUXELLES de notre correspondant

Avec l'offre de mercredi 9 février (qui ne sera pas encore définitive) du tribunal de commerce de Bruxelles relative à l'augmentation de capital décidée par la Société générale de Belgique pour contrer l'offensive de M. De Benedetti, de même que l'avis de la Commission bancaire concernant l'OPA que l'homme d'affaires italien se propose de réaliser sur le premier holding belge, M. Alain Minc, un des lieutenants de la « condottiere », a créé la surprise dimanche, en annonçant que son groupe augmenterait de 3400 à 4000 francs belges le prix de son OPA.

M. Alain Minc a aussi mis en demeure la Commission bancaire d'accorder son feu vert à l'OPA dès mardi, sinon « il reprendrait sur tous les plans son entière liberté d'action ». Ce qui signifie en clair que le groupe pourrait reprendre ses achats en Bourse ou hors Bourse.

« Nous sommes comme un boxeur auquel l'arbitre a demandé de lier une de ses mains derrière la tête, et qui se bat contre un adver-

saire qui brandit une matraque américaine au-dessus de sa tête, sous les applaudissements de l'arbitre », a commenté M. Minc, qui a aussi reconnu que le prix de 4000 francs belges fixé pour l'OPA était très élevé, nettement au-dessus de la valeur de la société.

Pour lui, l'alliance entre le groupe français Suez et la Société générale est avant tout « une mutuelle d'autodéfense, bloc hétérogène imprécis et sans projets ».

La violence des attaques de M. Minc pourrait laisser entendre que le dénouement de l'affaire est peut-être proche. La saga a débuté, rappelle-t-il, le 18 janvier. Ce jour-là, M. De Benedetti annonça qu'il avait, par l'intermédiaire de la banque Duménil-Leblé et du groupe Carus, acheté 18,6 % des actions de la Société générale et qu'il lançait une OPA sur 15 % des actions de celle-ci. Pour riposter, la Société générale décida dans la nuit une augmentation de capital impressionnante afin de diluer les participations de l'industriel italien. Le tribunal de commerce déclarait, à deux reprises, illécite cette augmentation de capital.

Quant à la Commission bancaire, elle a réservé son avis sur la validité

de l'OPA. Une semaine plus tard, le 25 janvier, M. André Leyson, patron flamand du groupe Gevaert, se porta candidat au rachat de la totalité des titres nouvellement créés par la Société générale, à condition, bien entendu, que le tribunal de commerce valide cette augmentation de capital.

En peu de jours, il parvenait à trouver en Belgique et à l'étranger les 20 milliards de francs belges nécessaires pour cette opération. Quelques jours plus tard, nouveau rebondissement : le groupe français Suez annonça qu'il avait acheté en Bourse et hors Bourse un nombre important d'actions (10 % environ) de la Générale, en vue de soutenir celle-ci.

Le dimanche 7 février, on apprit aussi qu'une banque flamande, Lessius, avait elle aussi réalisé des achats importants. Dans un communiqué publié lundi, les dirigeants de Lessius ont indiqué qu'ils se rattachent au côté de la SGB.

Bref, chacun compte aujourd'hui ses amis... et ses actions, avant de connaître la décision du tribunal de commerce et celle de la Commission bancaire, qui seraient, en tout état de cause, de nature à remettre beaucoup de choses en question. Pour le

moment, si l'on considère uniquement le capital actuel de la Vieille Dame, deux groupes s'affrontent : Carlo De Benedetti à 18,6 % « officiellement » (beaucoup plus disent certains agents de change bruxellois) et dispose aussi de sa possibilité d'OPA. La Générale, le groupe Suez et leurs amis auraient 41 % des actions et « iraient » vers 50,1 %, si l'on en croit les déclarations de M. Etienne Davignon, un des directeurs de la Société générale.

Mais celui-ci ne compte-t-il pas parmi ses « amis » des actionnaires traditionnels de la Générale qui pourraient - nous ne sommes pas à une surprise près - s'allier avec M. De Benedetti ou plutôt avec M. André Leyson, dont le groupe possède déjà 6,5 % des actions et qui en posséderait 34 % au cas où l'augmentation de capital serait validée, et au cas où la Société générale respecterait ses engagements (s'il y en a) de lui céder ses nouveaux titres. Tout est en effet possible. Un des principaux protagonistes de cette saga ne nous disait-il pas : « En ce moment tout le monde trahit tout le monde » ?

JOSE-ALAIN FRALON.

BILLET

L'Europe à l'heure des « presque collisions » aériennes

Deux avions, ayant à leur bord 497 personnes, ont failli entrer en collision, le samedi 6 février, au-dessus du comté de Kent (Grande-Bretagne). Le pilote d'un TriStar de British Airways, en provenance de Paris et se dirigeant vers Londres-Heathrow, a viré sur l'axe pour éviter un Tupolev 154 de Bulgarian Balkan Air, qui reliait Sofia à Londres-Gatwick. Selon les témoignages des passagers, les deux appareils se sont frottés, à moins de 2 mètres. Une enquête a été ouverte et, dans l'attente de ses conclusions, deux contrôles aériens de l'espace de Londres ont été suspendus.

Selon toute vraisemblance, deux erreurs ont été commises : l'un des équipages n'a pas respecté les consignes données par les aiguilleurs du ciel en matière de direction, d'altitude ou de vitesse, et la vigilance des contrôleurs a été prise en défaut, car le survol, à l'approche des deux aéroports, survillier de près le trafic et s'apprécier, sur leur écran-radar, que les deux avions suivaient une trajectoire dangereuse.

Ce n'est pas la première fois que des collisions manquent de se produire dans l'espace aérien britannique. En juillet 1987, au-dessus de l'Ecosse, et en août, à Heathrow même, deux catastrophes aériennes avaient été évitées. En décembre, quelques semaines après l'ouverture de l'aéroport situé dans les docks, non loin de la City de Londres, le trafic entre Paris et cette plate-forme était suspendu, plusieurs incidents ayant émaillé des vols

de Brymon Airways, en raison de la présence de planeurs et d'avions de tourisme. Le service a été ouvert le 20 janvier, après que la couverture radar et les procédures d'approche du sud-est de l'Angleterre aient été améliorées.

La Grande-Bretagne est donc affectée par les embouteillages aériens (+25 % de trafic en 1987) qui ont sérieusement dégradé la sécurité du trafic aux Etats-Unis, où le nombre des « presque collisions » en vol est passé de 509 en 1984 à 758 en 1985 et à 820 en 1986. Aux jours de pointe, l'aéroport de Heathrow enregistre plus d'un million d'atterrissages et de décollages. Face à ce phénomène, provoqué par l'incontestable succès de Londres comme plaque tournante aérienne, l'administration britannique n'a pris que tardivement conscience des insuffisances de son équipement technique. Il faudra attendre cinq ans pour que 2 milliards de francs d'investissements fassent sentir leur plein effet pour la qualité de la navigation aérienne.

Nulle part ailleurs en Europe on ne connaît une telle congestion aérienne, mais la « presque collision » du 6 février relancera le débat dans les compagnies sur la nécessité d'installer ou non sur tous les avions de ligne un système indiquant au pilote la menace d'une collision et le manoeuvre à effectuer pour l'éviter. Les Américains veulent le généraliser en 1991. Et les Européens ?

ALAIN FAUJAS.

Des réacteurs franco-américains pour Lufthansa et des Airbus pour British Airways

Bonnes nouvelles pour l'industrie aéronautique française. Deux des plus grandes compagnies aériennes viennent de décider de s'équiper avec des matériels fabriqués par des constructeurs et des motoristes nationaux.

Le 5 février, la compagnie allemande Lufthansa a annoncé qu'elle remontera à propulser ses quarante futurs triacteurs Airbus A-320 avec des moteurs V-2500 développés par le consortium International Aero Engine (IAE) regroupant Pratt et Whitney (Etats-Unis), Rolls-Royce (Grande-Bretagne), MTU (République fédérale d'Allemagne), Fiat (Italie) et Japanese Aero Engine (Japon). « La compagnie a jugé trop élevé le risque d'un retard dans la livraison des A-320 équipés du V-2500 et d'une qualité technique insuffisante au regard des exigences de Lufthansa », explique un communiqué.

Le choix du réacteur concurrent, le CFM-56, développé par l'américain General Electric et le français SNECMA, sanctionne l'échec technique du V-2500. Il pourrait déclen-

cher d'autres annulations de commandes, les compagnies redoutant les aléas techniques sur les nouveaux avions. Le consortium CFM empêche donc 300 millions de dollars de commandes dont la moitié iront à SNECMA.

Pur ailleurs, la compagnie britannique British Airways achète bien les dix Airbus A-320 qu'avait commandés British Caledonian avec laquelle elle est en train de fusionner. Son président, lord King, avait pourtant critiqué la consommation de carburant de cet avion en déclarant qu'elle excéderait de 9 % les promesses du constructeur.

Il semble, en effet, que lord King ait voulu, par cette manoeuvre, obtenir d'Airbus des compensations financières en menaçant de ne pas confirmer la commande de 340 millions de dollars passée par British Caledonian. Le chantage ne pouvait guère avoir d'effet, car les compagnies font la queue chez Airbus pour acheter un A-320 qui apparaît, de plus en plus, comme l'avion le plus performant de sa catégorie, même s'il reste à parfaire sa mise au point.

ENERGIE

Rompant la discipline de l'OPEP le Nigéria accorde des rabais

Le Nigéria - actuel président de l'OPEP - vient de rompre la discipline de l'Organisation. Selon la revue Petrostrategy, la compagnie nationale nigérienne du pétrole vient en effet de conclure avec au moins quatre raffineurs des contrats de vente indexant les prix du brut sur les cours des produits, ce qui revient à consentir des rabais par rapport aux prix officiels. Cette mesure risque de compromettre les efforts spectaculaires des quinze pays de l'OPEP qui, selon les estimations de l'Agence internationale de l'énergie, avaient fortement réduit leur production en janvier et opposaient jusqu'à une forte résistance aux demandes de rabais formulées par les compagnies.

La production de l'OPEP a diminué d'environ 7% en un mois, passant de 18,3 millions de barils/jour en décembre à 17 millions de barils/jour en janvier. Cette baisse est due pour l'essentiel au refus des compagnies d'enlever le brut aux prix officiels, supérieurs de plusieurs dollars aux cours effectifs du marché international. Mais il semblait jusqu'ici que les pays producteurs, inquiets des risques d'un nouvel effondrement des prix, avaient, depuis décembre, retrouvé une discipline oubliée depuis l'été. L'Arabie saoudite avait certes consenti des rabais aux quatre compagnies américaines qui exploitent le brut saoudien, mais avait refusé d'accéder aux demandes de ses autres clients, notamment japonais, préférant laisser tomber ses ventes (de 5 % environ).

Fait nouveau ; les Emirats arabes unis, qui avaient produit pendant l'automne jusqu'à deux fois leur

quota officiel et étaient traditionnellement les producteurs les moins disciplinés de l'organisation, ont accepté les plus gros sacrifices, en réduisant en janvier leur rythme d'extraction d'un tiers, soit un demi-million de barils par jour.

Equilibre fragile

Tout en accordant des rabais aux quatre compagnies américaines de l'ARAMCO, le consortium qui exploite le brut saoudien, le royaume a, semble-t-il, jusqu'à présent résisté aux demandes des autres clients, notamment japonais.

Cette discipline, qui pourrait permettre de redresser les cours du brut, toujours déprimés sur les marchés internationaux, va-t-elle durer ? Il semble clair qu'en ce pays producteurs, notamment parmi les pays du Golfe, alliés de l'Arabie saoudite, ne veut apparaître comme responsable d'une nouvelle crise. Mais, selon les observateurs dans la région, la plupart des Etats du Golfe attendent un élément extérieur, c'est-à-dire la moindre faute commise par un autre pays, pour adapter leurs tarifs aux conditions du marché et reprendre leurs ventes. L'initiative commerciale du Nigéria pourrait fournir le prétexte attendu.

Cette situation d'équilibre fragile est rendue plus difficile par les conditions climatiques extrêmement douces qui règnent en Europe et dépriment la consommation, et par l'existence de stocks très importants au niveau des compagnies.

V. M.

(Publicité)

L'OPA SCHNEIDER SA - TÉLÉMÉCANIQUE

Intersyndicale Télémécanique mandaté à 97% par signatures FO - CAT - CGC

Conférence de presse de l'intersyndicale le mardi 9 février 1988 dans les salons de l'hôtel Intercontinental à 9 heures

3, rue de Castiglione, 75001 Paris

L'OPA de Schneider SA - Télémécanique : « Un non-sens économique et social, un défi à l'Europe de 1992 »

Un projet de loi adopté par le gouvernement italien

Une lire à mille liras

ROME de notre correspondant

L'abyssale « impasse » budgétaire italienne, d'un trait de plume, est ramenée, le 6 février, à un montant comparable au chiffre d'affaires d'une PME ! Au lendemain de l'approbation par les députés du budget 1988 (le Monde daté 7-8 février), le conseil des ministres a à nouveau adopté un projet de loi créant la « lire lourde » - équivalent à mille liras actuelles (1). Le projet remonte à plusieurs lustres. Une mesure tout à fait identique avait déjà été approuvée le 3 juin 1986 par le gouvernement de M. Craxi ; la dissolution anticipée du Parlement l'avait fait capoter. Et il est admis que députés et sénateurs prendraient leur temps pour transcrire l'hypothèse en loi.

L'effet social

Il n'empêche : l'éphémère gouvernement du démocrate chrétien Giovanni Goria peut ainsi espérer laisser sa marque dans l'histoire. De l'avis des experts, la mesure serait sans conséquences économiques. Hormis peut-être un très léger effet inflationniste (plus d'un commentaire sera tenté d'accroître ses nouveaux prix au chiffre supérieur).

Ironie à part, les experts ont fait leurs comptes avant le passage au Sénat : cette semaine du projet de budget 1988 ; les embuscades des « francs-tireurs » de la majorité ont fait monter l'impasse des 103.500 milliards de liras (équivalent à 12 % environ du produit intérieur brut), prévus par le gouverne-

ment, à près de 115.000 milliards de liras, soit une augmentation de 11,5%.

Tout n'est certes pas négatif dans cet alourdissement appuyé fortement par le parti communiste. La nouvelle financiarisation, si elle devait être approuvée définitivement aura un effet nettement plus positif que le projet gouvernemental. En particulier, toutes les pensions seront sensiblement augmentées - avec un minimum mensuel quasiment doublé (il est aujourd'hui de 1.375 F). Par ailleurs, l'effet de « drainage fiscal » (2), si souvent dénoncé par les syndicats pour son impact sur les salaires, trouvera un mécanisme correcteur automatique.

Ces deux mesures de haute justice ne seront cependant pas compensées par telle autre augmentant les rentrées (la moindre déduction fiscale sur les avantages en nature consentis par les entreprises à certains salariés) ou diminuant les sorties (le rattachement de la liste des médicaments remboursés par la sécurité sociale). A leur effet, s'ajoute celui de mesures typiques de l'esprit clientéliste qui imprègne encore la société italienne : la renouveau à limiter le flux des pensions d'invalidité passées de 355.000 en 1982 à 900.000 en 1987 (le ministre du Travail avait imaginé confier à des médecins militaires le contrôle du mécanisme ; un million de demandes sont en effet en attente) ; et le feu vert donné à de nombreux engagements « temporaires » dans la fonction publique, notamment locale - prélude ordinaire à l'entrée définitive dans un secteur déjà pléthorique (18 % de la population active).

JEAN-PIERRE CLERC.

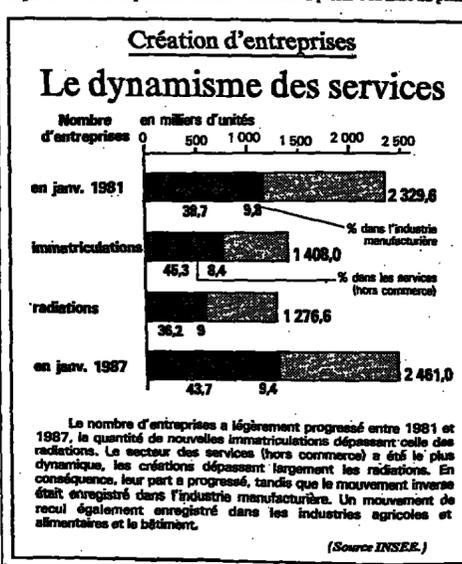
(1) Une lire = un pes moins d'un demi-centime.
(2) Le drainage fiscal est l'effet d'alourdissement automatique de l'impôt direct dû à l'inflation.

ITALIE : manifestation pour une réforme fiscale. - Plus de cent mille personnes ont manifesté, samedi 6 février, à Milan à l'appel des trois grandes centrales syndicales italiennes (CGIL, CISL, UIL) pour demander une réforme « urgente » du système fiscal en Italie. Les syndicats réclament notamment une plus grande égalité du système d'imposition et surtout une véritable lutte contre la fraude fiscale. « Nous voulons », a déclaré le secrétaire de l'UIL, M. Giorgio Benvenuto, que l'impôt ne soit plus une sorte de pot-de-vin extorqué aux citoyens honnêtes, alors que l'Etat assiste, impuissant, à l'évasion fiscale et aux gaspillages de l'argent public. (AFP.)

Le premier... Investir en...

Un coût...

Maslovikov remplace M. Talyzine
présidence du comité d'Etat au plan



CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS

Réception et réexpédition du courrier / Permanence téléphonique

Permanence tél./bureau mobile, rédaction d'actes, constitution de sociétés.

GEICA/42-96-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

Reprise du trafic trans-Manche

Le Monde sur minitel

VOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL

Les bourses du monde LEMONDE

JOY, molito

Économie

BILLET L'Europe à l'heure des « presque collisions »

Des réactions, même à l'heure de la 497e session... L'Europe à l'heure des « presque collisions »... Les négociations de la CEE...

ÉTRANGER

Le premier rapport de l'APDF Investir en Afrique

La mission s'annonçait ambitieuse par son objectif plus que par son coût : promouvoir l'esprit d'entreprise en Afrique, en coordonnant l'effort de trois organismes d'aide au tiers-monde... L'intérêt suscité par ce service a rapidement confirmé l'existence d'un besoin...

nière estime déjà « satisfaisant » d'avoir retenu 10% des projets qui lui étaient soumis et de suivre actuellement vingt-sept opérations dont dix sont bouclées.

qu'il est possible de créer des entreprises viables dans des pays jugés risqués par le monde bancaire international, comme la Tanzanie ou la Somalie.

un service de conseil, ont pu vérifier nombre de leurs intuitions initiales. La pêche et l'agro-alimentaire constituent les secteurs les plus porteurs, et le risque majeur vient de projets surdimensionnés...

Fin du conflit social en Suède Certaines entreprises ont enregistré de lourdes pertes

Stockholm de notre correspondant

L'accord intervenu, le lundi 8 février, à 5 heures du matin, entre le syndicat des cadres et des techniciens de l'industrie (SIF) et la confédération des industries mécaniques (VF) à Stockholm, met fin au conflit le plus important qu'ait connu la Suède et qui paralysait, depuis trois semaines, 2 800 entreprises...

tiement un relèvement des salaires de 6% (contre 0,9% de la part de la branche patronale concernée), a finalement dû accepter un compromis qui aurait, de l'avis de certains, pu être obtenu sans avoir recouru à un conflit qui a coûté 1 demi-milliard de couronnes par jour à la Suède.

Un coût limité

Né d'un projet du PNUD (Programme des Nations unies pour le développement), le service de promotion et de développement des investissements en Afrique est administré par la Société financière internationale (SFI), filiale de la Banque mondiale...

la faiblesse de l'aide accordée par les pays industriels - rigueur budgétaire oblige - est une vieille idée qui prend de l'ampleur. Ainsi la France est-elle partie prenante dans un programme conjoint de la SFI et d'une autre agence des Nations unies, l'ONUDI (Organisation des Nations unies pour le développement industriel)...

FRANÇOISE CROUGNEAU.

FRANÇOISE MÉTO.

Ancien responsable de l'industrie militaire

M. Maslioukov remplace M. Talyzine à la présidence du comité d'Etat au plan

L'agence TASS a annoncé, samedi 6 février, le remplacement de M. Nikolai Talyzine, président du comité d'Etat au plan (Gosplan), par M. Iouri Maslioukov, qui présidait jusqu'à présent la commission de l'industrie militaire.

Il devient aujourd'hui président et, en novembre 1985, quelques mois après l'installation de M. Gorbatchev à la tête du parti, vice-président du gouvernement et président de la commission militaire-industrielle, la VPK. Il a été aussi, en 1986, l'un des présidents successifs de la commission constituée pour maîtriser les suites de la catastrophe nucléaire de Tchernobyl.

SOCIAL

Après cinq jours de grève

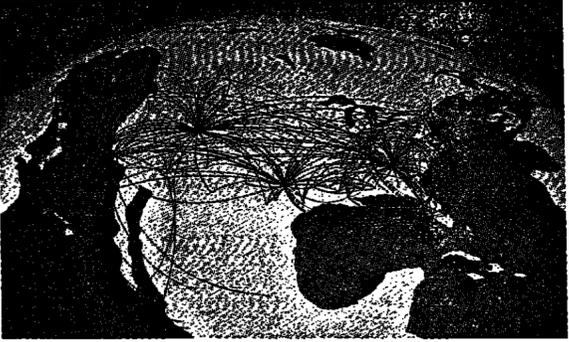
Reprise du trafic trans-Manche

Le conflit des marins britanniques est en passe de s'achever, et le trafic trans-Manche, pour les camions notamment, est presque redevenu normal dans la journée du 7 février.

Si le trafic assuré par cette compagnie est toujours interrompu, les navettes des autres sociétés anglaises et surtout françaises et belges ont permis, au cours du week-end, de réabsorber progressivement le nombre de camions en attente d'un transbordement.

Quelle Est La Compagnie Qui Va Partout Aux Etats-Unis?

Delta Bien Sûr. Avec plus de 3.700 vols quotidiens vers plus de 240 villes, Delta et son réseau Delta Connection desservent toute l'Amérique. Vous pouvez enfin aller où vous voulez, quand vous voulez.



Pas De Doute, De Plus En Plus De Voyageurs d'Affaires Choisissent Delta.



La Meilleure Compagnie Aérienne Des Etats-Unis, C'est Toujours Delta.

La qualité de nos services nous a valu les meilleurs indices de satisfaction passagers de toutes les grandes compagnies aériennes américaines.

Interrogés par le journal USA TODAY, ils viennent de désigner Delta meilleure compagnie aérienne.

Découvrez à Votre Tour Les Raisons De Ce Succès. Avec Delta vous vous sentirez chez vous dans le monde entier.



© 1988 Delta Air Lines, Inc.

Des réacteurs franco-américains pour Lufthansa et des Airbus pour British Airways

Des réacteurs franco-américains pour Lufthansa et des Airbus pour British Airways... L'Agence TASS a annoncé...

Le dynamisme des services

Table with 2 columns: Service, Nombre de clients. Rows include various services and their corresponding client counts.

Le Monde sur minitel VOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL Les bourses du monde 36.15 TAPEZ LEMONDE

CRÉATEURS D'ENTREPRISE

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Locafrance

Le conseil d'administration réuni le 27 janvier 1988, sous la présidence de M. Gérard Billand, a constaté que le capital de Locafrance était porté au 31 décembre 1987 de 247 502 800 francs à 262 346 400 francs à la suite de la souscription d'actions au moyen de bons de souscription attachés aux obligations émises en octobre 1984.

Il a ensuite pris connaissance de l'activité du groupe Locafrance au cours de l'exercice 1987.

Dans les quatre domaines d'activités exercés par le groupe, la production totale a dépassé les 8 milliards de francs hors taxes, se décomposant comme suit :

- Opérations réalisées en France sur les matériels d'équipement à usage professionnel : 6 947 717 000 francs, en progression de 10 % sur l'exercice antérieur, croissance externe incluse ;
- Opérations réalisées en France sur les immeubles à usage professionnel : 653 millions de francs, en progression de 6,7 % ;
- Opérations réalisées par les filiales à l'étranger : 527 millions de francs représentant un montant comparable à celui de l'exercice précédent, en dépit de la baisse du dollar ;
- Activité de distribution micro-informatique en France (AGENA) : 497 millions de francs, en progression de 42 % sur l'exercice antérieur.

Le conseil a pris acte de l'agrément accordé le 23 décembre 1987 par le MOFERT (Ministry of Foreign Economic Relations and Trade) de la République populaire de Chine à la création d'Incolosse à Canton, société mixte constituée par le groupe Locafrance avec des partenaires chinois et japonais.



LA FINANCIÈRE DE LYON

La Banque SAGA et la Banque Pallas France viennent de signer un accord aux termes duquel la Banque SAGA détiendra au minimum 80 % du capital de la Financière de Lyon, société financière créée en décembre 1986.

Cet accord a reçu l'agrément du Comité des Etablissements de Crédit.

IMMOBILIÈRE HOTELIÈRE SA

Tél. : 47-23-58-07

An cours de son assemblée générale ordinaire réunie extraordinairement le 29 janvier 1988, l'Immobilière Hotelière SA a annoncé la prise en charge des trois nouveaux hôtels d'Anvers, de Bruges et de Luxembourg par le groupe Wagons-Lits sous l'enseigne Pullman.

Depuis janvier 1988, la structure du capital est la suivante :

- Groupe Vaturi 51 %
- Overseas Trust Company 32,6 %
- Banque Indosuez 2 %
- Banque Siera 2 %
- Groupe Louis Dreyfus 2 %
- Public 10,4 %

Pour tenir compte de ce changement d'actionnaires, faisant suite à l'OPA-OPA et aux mouvements boursiers subséquents, l'Assemblée a nommé quatre nouveaux administrateurs :

- Banque Indosuez, représentée par M. Gérard Billand, directeur général adjoint ;
- Banque Siera représentée par M. Michel Garbolino, directeur général ;
- M. Jean-Claude Nicole, président de CIGOM de Genève ;
- Montparnasse Finance SA, représentée par M. Daniel Morgeant.

Au cours de cette assemblée, des projets hôteliers en cours de négociation dans les grandes capitales européennes ont également été évoqués.



Degremont

Lors d'une réunion rassemblant l'ensemble du personnel, Jean-Louis Brault, président de la société, a confirmé que l'objectif d'un retour à une situation bénéficiaire en 1987 serait atteint.

Compte tenu des informations actuel-

lement disponibles, le résultat net social de Degremont SA devrait être de l'ordre de 10 millions de francs, avec un résultat consolidé un peu supérieur.

Les comptes seront arrêtés par un conseil d'administration convoqué le 10 mars 1988.

VALEURS DE FRANCE



Le 29 janvier 1988, la valeur liquidative de la SICAV Valeurs de France, société d'investissement à capital fixe gérée par le BRED, était de 294,65 F (303,77 F le 15-01-88).

A la même date, l'action de Valeurs de France cotait 291,90 F (304 F le 15-01-88).

L'actif de la SICAV était composé comme suit :

- Obligations : 19,48 % ;
- Titres intermédiaires (1) : 13,83 % ;
- Actions : 34,18 % ;
- Titres non cotés : 17,03 % ;
- Disponibilités : 15,48 % ;

(1) Titres participatifs, certificats d'investissement, bons de souscription d'actions et d'obligations.

COMPAGNIE FINANCIÈRE DE CRÉDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL

RÉSULTATS CONSOLIDÉS 1987

Les premières estimations portant sur les résultats consolidés du Groupe CIC en 1987 confirment les tendances observées au 1^{er} semestre de cet exercice : maintien du produit net bancaire au niveau atteint en 1986 et diminution du résultat d'exploitation après amortissements et avant provisions de 15 % environ.

Ce résultat permettra de constituer les provisions nécessaires, y compris les provisions pour "risques-pays". Ainsi, compte tenu des évolutions des bénéfices de ses filiales, les résultats nets consolidés de la Compagnie Financière de CIC devraient atteindre 700 MF environ, soit un montant de l'ordre de 30 francs par action, après l'augmentation de capital effectuée en rémunération des apports de l'Etat.

Quant au résultat social de la Compagnie Financière de CIC, il devrait être proche de celui de 1986.



CRÉDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL DE PARIS, LYONNAISE DE BANQUE, BANQUE DE L'UNION EUROPÉENNE, CRÉDIT INDUSTRIEL D'ALSACE ET DE LORRAINE, CRÉDIT INDUSTRIEL DE L'OUEST, SOCIÉTÉ NANCÉENNE VARIN-BERNIER, BANQUE SCALBERT DUPONT, CRÉDIT INDUSTRIEL DE NORMANDIE, BANQUE RÉGIONALE DE L'OUEST, SOCIÉTÉ BORDLAISE DE CRÉDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL, BANQUE RÉGIONALE DE L'AIN, BANQUE TRANSALPINE, UNION DE BANQUES RÉGIONALES POUR LE CRÉDIT INDUSTRIEL, BANQUE BONNASSE, CIC-UNION EUROPÉENNE, INTERNATIONALE ET CIE, BAIL ÉQUIPEMENT.

LA BANQUE EN PLEINE FORCE

Crédit du Nord

Votre portefeuille SICAV au 31 décembre

Orientation	Actif net en millions de F	Valeur courante en F	Coupon couru en F	Dernier dividende global mis en paiement en F	Date de paiement	Performance sur 5 ans ou depuis création
FINORD PLACEMENT	847,3	61 382,59	5 295,16	5 412,86	27.03.87	+13,1 % Par
FINORD VALORISATION	808,9	13 232,03	569,92	318,56	30.04.87	+10,8 % Par
OBLIGATIONS CONVERTIBLES	529,3	361,85	2,12	17,22	28.12.87	+14,1 % Par
OPTIMA VALOR	2 552,9	489,91	19,57	22,80	27.03.87	+18,4 % Par
SELECTION CROSSANCE	613,0	433,05	13,46	14,27	20.03.87	+12,6 % Par
AMERICA VALOR	201,9	624,18	48,03	35,14	21.04.87	+ 6,0 % Par

Les documents trimestriels seront à votre disposition dès le 10 février au siège des sociétés et guichets des banques habilitées à recevoir les souscriptions et les rachats.

Économie

AFFAIRES

L'imprimerie de Maisons-Alfort au bord de la liquidation

Une gestion défailillante

Le tribunal de commerce de Paris a décidé, le 5 février, que l'imprimerie moderne de Maisons-Alfort (IMMA), dans le Val-de-Marne, contrôlée par la SOPEFF, pourrait poursuivre son activité jusqu'au 2 mars (le Monde date 7-8 février), date de sa prochaine audience. Cette décision est liée à une condition : l'IMMA, placée en dépôt de bilan depuis la mi-décembre, doit obtenir d'un de ses clients, les Éditions mondiales (Télé-Poche, L'Éclair, Nos Deux...), une avance sur travaux à venir de 5 millions de francs. Cela semble acquis.

Point noir : les trois cent trente-sept employés, qui n'ont pas encore été payés, ne percevront que 50 % de leur salaire de janvier (l'imprimerie moderne de Maisons-Alfort imprime essentiellement les publications des Éditions mondiales, ainsi que celles de la SOPEFF (Point de Vue et Marie-France) et une partie du supplément télévisuel du Figaro).

Créée en 1955 par le patron de presse Cino del Duca, dont elle portait le nom, l'IMMA vit - mal - depuis 1978 au rythme d'achats et d'absorptions. Son effectif est passé de sept cent quatre-vingt à trois cent trente-sept personnes, le matériel n'a pas été modernisé, des clients sont partis. Le mal a encore empiré avec le dernier en date des repreneurs, la SOPEFF. Son gérant, Maurice Brébart, avait passé un accord avec les syndicats et avec la bénéficiaire des pouvoirs publics, lequel prévoyait notamment cent trente-quatre départs en préretraite avec, en contrepartie, l'achat d'une rotative.

Si les effectifs ont été réduits dans les délais prévus, la rotative, elle, n'est entrée en service qu'en novembre, et encore, fant d'argent, sans les équipements périphériques qui auraient dû accompagner son acquisition et lui donner toute sa capacité. Pis encore, au cours des six derniers mois, plusieurs millions de francs de travaux n'auraient pas été payés.

La SOPEFF n'avait pas tout à fait, semble-t-il, les moyens de son ambition, ce que confirme M. Alain Griotteray, député UDF du Val-de-Marne : « Je n'ai jamais compris comment on avait traité avec M. Brébart. On l'a fait libéralement et sans garanties, alors que dans cette affaire les syndicats ont agi en responsables, en se comportant comme des syndicats allemands... » Il ajoute avec agacement : « Si, comme au temps de Laurent Fabius, on pouvait donner un peu de l'énergie dépensée pour la Chapelle-Darblay pour aller chercher des financiers, l'affaire de l'IMMA serait réglée... »

FRANCIS GOUGE.

● TRAVAUX PUBLICS : moins d'ouvriers, davantage de marchés. - Les entreprises de travaux publics ont réalisé près de 9,8 milliards de francs de travaux durant le mois de novembre 1987. Ce résultat particulièrement favorable maintient la progression de l'activité à près de + 4 % en volume pour les onze premiers mois de 1987 par rapport à la période correspondante de 1986. Calculés sur douze mois, la progression est de + 4,4 %, indique la Fédération nationale des travaux publics. Le nombre d'heures travaillées, après correction des variations saisonnières, est en novembre 1987 supérieur de plus de 5 % à la moyenne des douze mois précédents. Mais les effectifs productifs se sont légèrement contractés (- 1,3 %) en un an. On compte 182 000 ouvriers sur les chantiers. Le montant des marchés conclus par les entreprises s'est élevé à plus de 7 milliards de francs au cours du mois de novembre (+ 7,5 % en un an en francs constants).

Un milliard de francs désinvestis en 1987

Usinor-Sacilor se sépare de ses filiales non liées à l'acier

Le groupe sidérurgique Usinor-Sacilor vient d'annoncer une acquisition dans les tubes inoxydables et trois désinvestissements qui confirment sa volonté de se reconstruire sur son métier de base qu'est l'acier. Dès son arrivée à la tête de la sidérurgie, il y a dix-huit mois, M. Francis Mer avait indiqué qu'il allait se défaire des filiales périphériques implantées dans des métiers que le groupe ne maîtrise pas.

Le cas de CFEM-Façades (280 millions de francs de chiffre d'affaires et 200 salariés), qui vient d'être vendue à un professionnel du bâtiment, est exemplaire de cette politique : l'entreprise, spécialisée dans la pose des murs-rideaux, n'a rien à voir avec la sidérurgie et exerce son activité dans un métier aux marges commerciales fortes différentes de celles de l'acier. Dans le même esprit, Aubry (175 millions de francs de chiffre d'affaires et 2 millions de bénéfices), qui fait de l'emboutissage, rejoint un groupe (Arbel) spécialisé dans ce secteur. En échange, Usinor-Sacilor entre dans le capital d'Arbel dans des proportions non encore déterminées.

Même chose pour Métallinor, une filiale très déficitaire d'Usinor-Sacilor (entre 50 et 60 millions de pertes par an) exerçant dans la ferraille, qui entre dans le giron du numéro un français du secteur, la Compagnie française des ferrailles (CFF). Là encore, en échange d'une prise de participation minoritaire d'Usinor-Sacilor dans certaines filiales régionales de la CFF.

A l'inverse, le groupe sidérurgique vient de prendre la quasi-totalité du capital de la Société messinoise de constructions mécaniques, une entreprise employant 550 personnes et réalisant 450 millions de francs de

chiffre d'affaires. Une opération qui lui permet de prendre pied dans les tubes inox utilisés dans la décoration, l'automobile et le bâtiment, et qui le rapproche de la clientèle finale.

Usinor-Sacilor - qui devrait annoncer dans les semaines qui viennent des résultats financiers en nette amélioration sur ceux de 1986 - a procédé l'an passé à des cessions d'actifs pour un montant estimé à 1 milliard de francs environ, se ventant entre des ventes d'immobilier hors exploitation (quelque 700 millions), l'introduction en Bourse d'une partie du capital de trois filiales (Ugine, Nozal et International Metal Service) et des cessions de filiales ou de titres de participations divers. D'ici à la mi-1988, le groupe devrait avoir terminé ses restructurations de frontières. Toutefois, les cessions d'actifs ne devraient pas avoir la même ampleur qu'en 1987, loin de là (entre 150 et 200 millions).

Ces opérations, qui permettent de juguler des sources d'hémorragie ou d'éviter une dispersion des forces, relèvent donc bien d'une logique de recentrage et non de « décisions au jour le jour », critiquées par le député RPR de la Moselle, M. Jean-Louis Masson. Se posant en défenseur des produits longs - fils, poutrelles... - la branche lourdement déficitaire d'Usinor-Sacilor - M. Masson a fustigé le « sous-investissement » dont souffrirait désormais ce secteur, notamment dans le haut de gamme en Lorraine. Lorsque l'on sait que les prix dans les produits longs ont chuté en 1987 de 15 % à 16 % et que le niveau des pertes est resté presque aussi élevé en 1987 qu'en 1986 (1,44 milliard), on peut toutefois se demander s'il est économiquement raisonnable d'y investir encore massivement.

F. V.

Dans l'industrie chimique française

Une croissance supérieure à la moyenne en 1987

1987 a été un bon cru pour la chimie française. Alors que les prévisions les plus optimistes réalisées à la fin de l'année précédente faisaient état d'une modeste expansion (+ 1,5 %), la production en volume a augmenté de 3 % pour un chiffre d'affaires de 287,5 milliards de francs, accru de 2 % environ.

Ces résultats comptent parmi les meilleurs enregistrés par la profession sur le Vieux Continent. Le taux de croissance de la chimie a été de 2 % en Allemagne fédérale, de tout juste 1 % aux Pays-Bas, moins de 3 % en Italie. Seule, la Grande-Bretagne a mis les bouchées doubles (+ 6 %). Enfin, la chimie américaine a fait un très bon parcours (+ 5 %).

En France, les différentes branches de la chimie ont, pour la plupart, amélioré leurs performances. Dopée par les commandes accrues de l'industrie automobile et du BTP, la chimie organique (pétrochimie, matières plastiques) a progressé de + 5 % au lieu de + 3,5 % en 1986. En régression l'année précédente (- 2,3 %), la parachimie (détergents, produits d'entretien, pesticides, phyto-sensitaires, parfums...) s'est fortement redressée (+ 4,6 %). Pas très en forme, la chimie minérale, toujours malade de ses engrais, a réussi quand même à réduire l'écart (- 2,5 % au lieu de - 6 %). Seule la pharmacie a nettement ralenti sa progression (+ 2 % au lieu de + 6,3 %). Le phénomène est entièrement lié à la forte diminution des dépenses de santé et à la baisse du pouvoir d'achat dans les pays en voie de développement, qui

a freiné les exportations vers ces régions.

Sur le plan du commerce extérieur précisément, les échanges de produits chimiques avec l'étranger ont encore été profitables à la France. Mais le taux de couverture de la balance commerciale a cependant un peu diminué (123 contre 125) en raison de la poussée des importations (+ 7 %) par rapport aux exportations (+ 3,5 %). Comme d'habitude, le solde positif de la balance commerciale (20,7 milliards de francs) a été en grande partie dû aux excédents de la pharmacie (7,78 milliards de francs) et surtout à ceux de la parfumerie et des cosmétiques (10,83 milliards de francs). Presque tous les autres postes se situent un peu au-dessus de l'équilibre, sauf les produits photographiques et, bien sûr, les engrais, l'un déficitaire de 1,5 milliard de francs, l'autre de 3,64 milliards.

M. Jean-Claude Achille, président de l'Union des industries chimiques (UIC), se montre prudent pour 1988. En raison du krach financier d'octobre 1987, il prévoit une croissance modérée de la demande intérieure en France, la bonne marche attendue de certains secteurs en aval, comme le bâtiment ne pouvant, à ses yeux, compenser le ralentissement, voire la stagnation enregistrée ailleurs. Et l'exportation vers certaines zones devrait rester difficile en raison de la faiblesse du dollar. De ce fait, la croissance de la chimie française ne devrait pas excéder 2 %.

A. D.

REPÈRES

Conjoncture

Ralentissement de la demande aux industriels

Après avoir bénéficié d'une hausse de la demande au cours du dernier trimestre 1987, les industriels interrogés par l'INSEE, dans le cadre de son enquête trimestrielle prévoyent, pour le début de 1988, une stabilisation de la demande globale et d'une diminution de la demande étrangère. La réduction des effectifs dans l'industrie devrait se poursuivre « sur la même tendance qu'au quatrième

trimestre », c'est-à-dire à un « rythme encore ralenti ».

En ce qui concerne les prix de production, les industriels prévoient une « stabilité » pour janvier et février, l'accélération enregistrée dans les biens intermédiaires étant compensée par le ralentissement ou la baisse des prix des autres branches. Il n'y a plus que 16 % des industriels qui connaissent des difficultés de trésorerie (contre 20 % en janvier 1987). Enfin, après des hausses « un peu plus importantes » des salaires au quatrième trimestre, les chefs d'entreprise interrogés estiment que, pour les deux mois à venir, « les perspectives d'augmentation de salaires sont toujours faibles ».

Textile

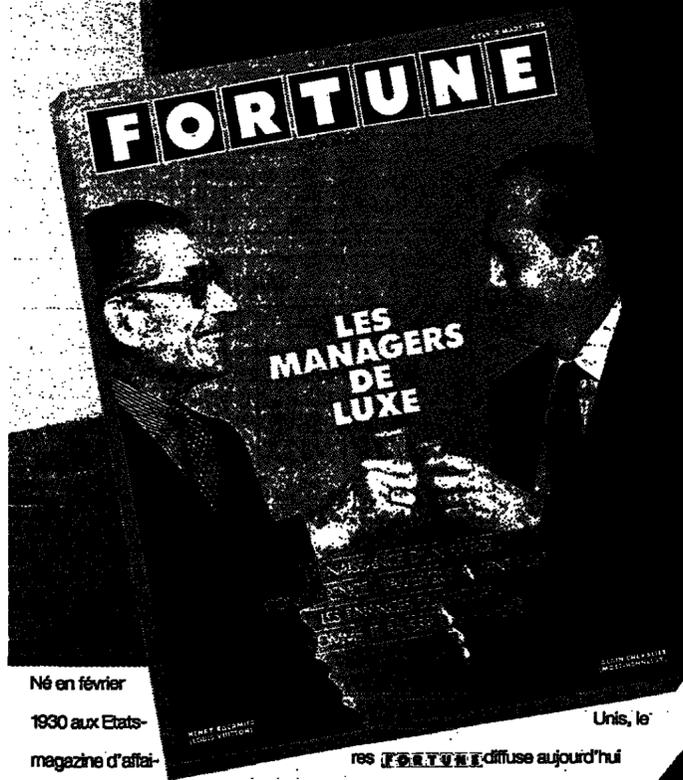
Déficit de 21,5 milliards de francs

Durant l'année 1987, la balance commerciale française du secteur textile-habillement a accusé un déficit-record de 21,5 milliards de francs. La pénétration des importations s'est accrue, tandis que la consommation intérieure est restée stable. L'accroissement du déficit extérieur a provoqué une nouvelle baisse de la production de 4,5 % selon l'INSEE.

Joshi, iolito

سكنا من الامم

C'est surprenant l'idée qu'on se faisait de l'économie mondiale avant le n°1 de Fortune.



Né en février 1930 aux Etats-magazine d'affaires dans le monde plus de 750 000 exemplaires. Le 4 février 1988 paraîtra le premier numéro de Fortune France issu du joint-venture entre le groupe Time-Life, éditeur de Fortune aux Etats-Unis et les groupes Hachette & Filipacchi. Fortune France a l'ambition de mettre en avant la dimension internationale des affaires.

Dans un monde où toutes les économies sont interdépendantes, on ne peut prétendre avoir une vision globale des problèmes en se limitant aux frontières de l'hexagone. Fortune France, chaque mois, dégagera les tendances de fond de l'économie mondiale et mettra

en relief les faits les plus significatifs de l'économie internationale. Fortune France parlera aussi des hommes car rien de ce qui influence la vie des hommes d'affaires ne lui est étranger. Animée par Claude Bunodière, la rédaction de Fortune France, bénéficiant de la formidable matière rédactionnelle développée par les 95 journalistes de l'équipe américaine, rendra compte de toutes les dimensions du monde des affaires internationales.

FORTUNE
La vision internationale
des affaires.

مكتبة الجليل

Marchés financiers

BOURSE DU 5 FEVRIER

Cours relevés à 17h32

Main financial table with columns for 'Règlement mensuel' and 'Comptant'. It lists various securities, their prices, and changes. Includes sub-sections for 'Obligations', 'Actions', and 'Hors-cote'.

Table titled 'Cote des changes' showing exchange rates for various currencies and gold prices.

Table titled 'Marché libre de l'or' showing gold prices in different forms and locations.

Table titled 'Cote des changes' showing exchange rates for various currencies and gold prices.

Table titled 'Marché libre de l'or' showing gold prices in different forms and locations.

Table titled 'Cote des changes' showing exchange rates for various currencies and gold prices.

Table titled 'Marché libre de l'or' showing gold prices in different forms and locations.

Table titled 'Cote des changes' showing exchange rates for various currencies and gold prices.

Table titled 'Marché libre de l'or' showing gold prices in different forms and locations.

Table titled 'Cote des changes' showing exchange rates for various currencies and gold prices.

Table titled 'Marché libre de l'or' showing gold prices in different forms and locations.

Table titled 'Cote des changes' showing exchange rates for various currencies and gold prices.

Table titled 'Marché libre de l'or' showing gold prices in different forms and locations.

Table titled 'Cote des changes' showing exchange rates for various currencies and gold prices.

Table titled 'Marché libre de l'or' showing gold prices in different forms and locations.

PARIS Second marché LA BOURSE SUR MONDE 36-15

Marché des options négociables le 5 février 1988

Table with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', 'Dernier', and '% +/-'.

Table with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', 'Dernier', and '% +/-'.

Table with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', 'Dernier', and '% +/-'.

Table with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', 'Dernier', and '% +/-'.

Table with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', 'Dernier', and '% +/-'.

Table with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', 'Dernier', and '% +/-'.

Table with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', 'Dernier', and '% +/-'.

Table with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', 'Dernier', and '% +/-'.

Table with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', 'Dernier', and '% +/-'.

Table with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', 'Dernier', and '% +/-'.

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINITEL
3 Liban : les deux fonctionnaires de l'UNRWA seraient-ils enrôlés par des Palestiniens.	10-11 La campagne pour l'élection présidentielle. 14 Les élections cantonales partielles.	15 Un sondage sur les Français et la défense. 18 Après la mort d'un jeune homme à Marseille. 18 Communication.	17 Musiques : Fetsoma, de Jommelli, exhumé à la Scala ; Colendrier. 18 Jazz : Barney Wilen à Grenoble. - Philosophie : un colloque sur Heidegger à Heidelberg.	38 M. De Benedetti améliore son offre d'achat de la Générale de Belgique. - Rompant la discipline de l'OPEP, le Nigeria accorde des rabais. 39 Fin du conflit social en Suède.	Abonnements 2 Annonces classées : 21 à 31 Carnet 31 Loto, Loto sportif 20 Météorologie 20 Mots croisés 20 Radio-télévision 20 Spectacles 19	• Baux : où en est votre portefeuille. BOURSE • La hauteur de neige dans les stations. NEIG • Les jeux du Monde. JEUX Accueil. International. Camps. Baux. Jeux. FRAM. 36-15 tapez LEMONDE

La déclaration de candidature de M. Raymond Barre

« Nous devons faire de la France un pays solide, à haut niveau de salaires et d'emplois, à monnaie forte »

M. Raymond Barre a fait, lundi matin 8 février à Lyon, la déclaration suivante :

« Mes chers compatriotes, depuis des années, je vous rencontre, je vous écoute, je dialogue avec vous. Un lien s'est créé entre nous. Dans trois mois vous choisirez votre nouveau président. Vous le ferez dans une période difficile. Vous voyez mal l'avenir, vous êtes dans le doute. Le chômage continue à frapper. Notre économie ne crée plus d'emplois. C'est un fait : pendant le septennat qui s'achève, la France a reculé par rapport à ses concurrents. Et pourtant, les forces du renouveau sont en nous. Notre jeunesse est dynamique et généreuse. Beaucoup d'entreprises, avec leurs cadres, leurs employés et leurs ouvriers s'ouvrent sur la compétition internationale. Nous sommes à la croisée des chemins. Si votre choix devait conduire au retour du système socialiste, dont vous ne pouvez oublier les erreurs ni les échecs, après le recul viendrait le déclin. Ne sous-estimez pas l'enjeu. Je ne me réinscris pas, pour ma part, au déclin de mon pays. Il est temps de mettre fin aux fauxsemblants. Il est temps de prendre un nouveau départ. C'est pourquoi j'ai décidé d'être candidat à la présidence de la République. A l'origine de ma décision, il y a avant tout la confiance que beaucoup d'entre vous me témoignent. Vous me connaissez. Comme tout le monde, j'ai mes qualités et mes défauts. Mais je ne suis pas un spécialiste de la virivote. Je n'ai jamais fardé la réalité. J'ai toujours agi avec loyauté. Je suis un homme d'ouverture. Je n'ai pas l'esprit de parti. Je veux un Etat impartial au service de tous. Si vous m'accordez votre confiance, nous traiterons sérieusement les vraies questions dont dépendent notre avenir et celui de nos enfants : la vitalité de la famille, la qualité de l'éducation, le renouveau de la recherche et de la technologie, le poids des impôts, la garantie de la protection sociale, le drame humain de la pauvreté et de la solitude. Nous devons faire de la France un pays solide, à haut niveau de salaires et d'emplois, à monnaie forte. Ensemble, nous travaillerons à ce que notre vieux pays de liberté renforce sa cohésion par la solidarité et la justice ; qu'il retrouve le sens profond du civisme et du patriotisme. Ensemble, nous ferons de la France l'artisan d'une véritable union économique, monétaire et politique de l'Europe. A cet instant, je pense à toutes mes rencontres avec les Français et les Françaises de la métropole, de l'outre-mer et de l'étranger ; je pense à mon île natale, la Réunion ; je pense à cette ville d'où je suis parti, Lyon, qui m'a élu. M'adressant à chacune et à chacun d'entre vous, je vous dis : il est temps de faire confiance à la France et aux Français. Si vous le voulez, nous ferons ensemble une France forte et fraternelle. »

(Lire page 10, l'article de DANIEL CARTON.)

Un avion s'écrase près de Düsseldorf (RFA) : au moins treize morts

Un turbopropulseur de la compagnie NFD s'est écrasé le 8 février peu avant d'atterrir, à Düsseldorf. L'avion avait à son bord dix-neuf passagers et deux membres d'équipage. Selon un premier bilan, treize personnes seraient mortes et une autre grièvement blessée. Les causes de la catastrophe ne sont pas encore connues.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 8 février
En hausse : + 1,37 %

Les rumeurs d'OPA ont maintenu la Bourse de Paris en hausse, l'indice continuant une progression de 1,37 % ce 8 février. Parmi les plus fortes hausses : Cronzet (+ 8,1 %), Printemps (+ 6,9 %), Source Perrier (6,8 %), Luchaire (+ 6,1 %), Euromarché (+ 6 %), Club Méditerranée (+ 5,9 %), Leroy-Sommer (+ 5,6 %), Inter-technique (+ 5,6 %), Docks de France (+ 5,4 %), Bouygues (+ 5,3 %), Havas (+ 4,5 %).

Valeurs françaises			
	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Accor	323	327	325
Agencia Hertz	480	472	478
Air Liquide (A.L.)	441 80	443	448
Banque Paribas	1880	1880	1820
Carrefour
Club Méditerranée
Elf (S.A.)
Elf-Aquitaine
Endicor
Europac-Océania
Lyonn. des Eaux	1050	1050	1110
Midi (S.A.)
Neop. Minies	820	856	840
Océan (S.A.)
Perrot-Ricard
Peugeot S.A.
Sabote-Gobain
Safran
Source Perrier	540	571	580
Thomson-C.S.F.
Toutat-C.F.
Valis	395	395	390

Stages de Lecture Rapide

Nous nous engageons à vous former en trois jours, à toutes les techniques de lecture rapide et efficace. Renseignements et documentation par téléphone, ou mieux, en passant nous voir, ce qui ne vous engage à rien.

GEICA FORMATION : 42 96 41 12 + 56 bis, rue du Louvre - 75002 Paris

Le chef de la mission yougoslave à Vienne en 1947 confirme les accusations portées contre M. Waldheim

Après un mois de travaux, la Commission internationale d'historiens chargée d'examiner le passé militaire de M. Kurt Waldheim a rendu le mardi 8 février son rapport au gouvernement autrichien. Le président de la Commission, M. Hans Rudolf Kurz, a déclaré, dimanche, à la radio de Vienne que les conclusions de l'enquête seraient « très critiques ». Il a indiqué que le fameux télégramme, dont une copie a été publiée la semaine dernière par le magazine ouest-allemand *Der Spiegel*, et qui impliquait M. Waldheim dans la déportation de plus de quatre mille prisonniers civils en Yougoslavie au cours de l'été 1942, n'a pas été

BELGRADE
de notre correspondant

Si l'affaire Waldheim passionne l'opinion publique yougoslave, les officiels, en revanche, se sont montrés jusqu'ici très discrets. Leur silence est attribué par les observateurs non à une sympathie quelconque pour le président autrichien mais au désir de ne pas troubler les bonnes relations avec l'Autriche, partenaire économique important, pays où vivent cent mille travailleurs yougoslaves et dont les citoyens occupent la seconde place depuis des années sur la liste des touristes étrangers qui passent leurs vacances en Slovénie ou sur le littoral adriatique.

Néanmoins, l'ancien directeur du Musée militaire de Belgrade, M. Dusan Pienca, colonel en retraite, affirme avoir vu l'original du document publié la semaine dernière par l'hebdomadaire allemand *Der Spiegel*, en réalité un télégramme des autorités ouest-allemandes qui révèle que le lieutenant Kurt Waldheim avait procédé à la déportation de la population civile en Yougoslavie occupée. M. Pienca a déclaré, au cours d'une émission spéciale de la télévision de Belgrade, dimanche 7 février, que le texte du *Spiegel*

était authentique, mais il n'a pas pu présenter l'original, comme il l'avait annoncé. Pressé de questions, il a dit que l'original se trouvait chez les « archivistés » et que « l'Etat et la société en étaient les propriétaires ».

M. Pienca est soutenu dans cette affaire par M. Anton Kolenadic, qui en 1947 et en 1948, fut le chef de la mission yougoslave auprès des forces d'occupation alliées à Vienne. Celui-ci a déclaré à l'hebdomadaire belgradais *Nin* que la Yougoslavie avait déjà demandé en 1947 l'extradition du lieutenant Waldheim, qui était enregistré à l'époque comme criminel de guerre sur la liste A des Nations unies. Les requêtes yougoslaves ne furent cependant pas satisfaites et, avec le temps, le nom de Kurt Waldheim - qui quitta Vienne et aurait fait un séjour à Paris - tomba dans l'oubli. Cet oubli, il le doit, selon M. Kolenadic, aux multiples formes de « collaboration » avec les services de renseignement, aussi bien de l'URSS, de la Grande-Bretagne que des Etats-Unis.

MM. Pienca et Kolenadic disposent de nombreux documents qui confirment la présence de Kurt Waldheim à plusieurs endroits où les nazis et les ouest-allemands « l'Etat indépendant croate » avaient procédé au massacre de populations civiles, notamment dans la région de

Sur le vif Vaut le détour

C'est marrain, dis que je mets le nez dehors, deux fois sur trois, on me parle de vous. On me demande si vous m'écrivez beaucoup, comment vous réagissez à mes billets, ce qui vous intéresse, si c'est les élections et si vous n'en avez pas un peu marre de mon Mimi, de mon Jacquot et du petit père Barre ? Oui, peut-être encore assez. De toute façon, là, en ce moment, vous n'avez qu'un truc en tête, les waters.

Il y a, comme ça, de vestes courantes d'idées qui agitent la France profonde, de brusques accès d'impatience contre les machines à café récalcitrantes, les distributeurs de monnaie ou de tickets de parking qui refusent de cracher au bassinnet, les croques de chien que l'on termine du pied droit, encore si c'était le gauche et parvenu barbare, sur le passé mouillé, et la fournaise et le sabot de Danver.

Et puis là, maintenant, il n'y en a plus que pour les toilettes. Depuis qu'un prof d'université s'est plaint dans nos colonnes des incommodes commodités de la fac de droit de Paris-I, vos lettres se font l'écho plaintif de langues et de langues quittes sur des quais de gare bondés, des volées, traitant à bout de bras rudes de lourdes valises, genoux serrés sur un besoin pressant, à la recherche d'un de ces petits coins de paradis, naguère encore accessibles aux voyageurs, aujourd'hui interdits ou fermés à clé.

Dans le métro, je vous raconte pas. Faudrait aller toutes les stations de ce chemin de croix dont on peut mesurer à l'odor, au détour de certains couloirs, l'insupportable calvaire. Tiens, à propos, un lecteur me signale, notez-le, des lieux d'aisances super-chouettes à Mauthausen. Entrée 2 F, tourniquet nickel, marbre et plâtre blanc, eau courante, savon à pompe, eau chaude, eau froide, séchoir électrique et dôme pipi. Parait que ça vaut le détour.

PAUL YANKOVITCH
CLAUDE SARRAUTE.

L'OLP maintient son projet de « bateau pour la Palestine »

L'OLP a décidé de maintenir son projet d'affréter, à partir de la Grèce, un navire pour rapatrier symétriquement en Israël une centaine de Palestiniens bannis par les autorités israéliennes, en dépit du déstabillement d'une compagnie maltaise dont un bateau avait été loué à cette fin (*Le Monde* daté 7-8 février). Le chef de la mission de l'OLP à Athènes, M. Fouad Al Bitar, a précisé, le dimanche 7 février, que le navire affrété - dont il n'a pas voulu donner le nom pas plus que celui de l'affruteur - quitterait le Pirée, le mercredi 10, avec à son bord plus de cent Palestiniens.

Le bateau doit se rendre en premier lieu à Chypre, avant de croiser au large de Haïfa, sans toutefois quitter les eaux internationales, pour un voyage de deux ou trois semaines inspiré de l'épisode de l'*Exodus*.

De son côté, le gouvernement israélien « envisage sérieusement » de faire partir un bateau transportant des familles de victimes de « terroristes » palestiniens pour l'envoyer au devant du navire trans-

portant les Palestiniens bannis. « Si l'OLP a l'intention de montrer au monde combien les Palestiniens sont malheureux, Israël peut aussi montrer les veuves et les orphelins victimes de la guerre et de l'OLP », a déclaré le porte-parole du gouvernement israélien, M. Pazner. Celui-ci a invité les journalistes et personnalités qui seront à bord du bateau palestiniens à également monter sur le navire israélien. Mgr Jacques Gaillot, évêque d'Evreux, qui a accepté de parer le bateau de l'OLP, a indiqué qu'il était prêt à répondre à l'invitation israélienne. — (AFP, Reuter.)

« VENTE DU SIECLE ! »

De petites circonstances ne étaient jamais produites et nous ne les retrouverons sans doute jamais. Les plus beaux livres de la mode "Conture et Créateurs" figurent dans nos séries pour la première et unique fois. D'autres titres d'un raffinement et d'une qualité incomparables sont littéralement inédits. Jamais une telle variété de thèmes exceptionnels (soies, linons, polyester, coton, lina, etc.) n'a été offerte à de tels prix. A vous d'en profiter!

RODIN
30, rue de Valenciennes

ENTRAÎNEMENT CARNEGIE®
Expression Orale et Relations Humaines

Sachez mieux communiquer

- Augmentez votre maîtrise en entretien, en réunion et en public.
- Améliorez votre qualité de contact, votre influence, votre rayonnement.

Conférences d'information :
PARIS : 2, 4, 7 Mars.
33, av. de Wagram, 19 h.

à noter!
ENTRAÎNEMENTS CARNEGIE® leader mondial de la formation continue. Présentés en France par G&D Wayne Société Civile de Formation (1116)01010.

A B C D E F G

SVM SCIENCE VIE MICRO

.200 ASTUCES POUR MIEUX UTILISER VOTRE MICRO

Quel que soit le micro-ordinateur ou le logiciel que vous utilisez, vous pouvez gagner un temps précieux en mettant en pratique les combines inédites des routiers de la micro. A découvrir d'urgence dans SVM.

ÉGALEMENT AU SOMMAIRE DU N° DE FÉVRIER :

- Peut-on échapper à l'ordinateur du FISC?
- Reportage chez Microsoft.
- A l'essai : le portable Epson PC et le compatible AT de La Commande Electronique.

N°1 DE LA PRESSE INFORMATIQUE

Journal